KT
2026년 3분기 실적발표

2026. 11. | Investor Relations

Disclaimer

본 자료는 2026년 3분기, 외부 감사인 감사 전, K-IFRS 기준으로 작성된 ㈜KT(이하 "당사") 추정 재무실적 및 영업성과에 대한 내용을 포함하고 있습니다. 확정된 과거자료 이외의 모든 재무 및 경영성과와 관련된 자료는 추정자료이므로 향후 변경될 수 있음을 알려드립니다. 따라서, 당사는 본 자료에 서술된 재무 및 영업실적의 정확성과 완벽성에 대해서 암묵적으로든 또는 명시적으로든 보장할 수 없습니다.

또한, 본 자료에 서술된 내용이 당사의 실제 실적과 차이가 있을 수 있습니다. 당사는 본 자료의 작성일 현재의 사실만을 기술한 것이며, 향후 변경되는 사항이나 새로운 정보와 관련된 자료를 현행화할 책임은 없습니다.

본 자료와 관련하여 추가적인 문의사항이 있으시면 당사 IR팀으로 문의 바랍니다.

Tel: +82-70-4193-4036 (IR 대표번호)

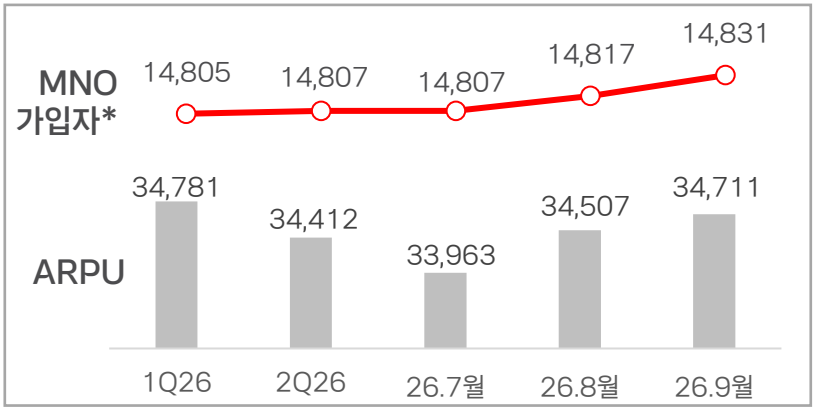
Contents

1	3Q26 Highlights
2	Financial Highlights
3	Business Overview
4	Appendix

1-1 3Q26 Highlights

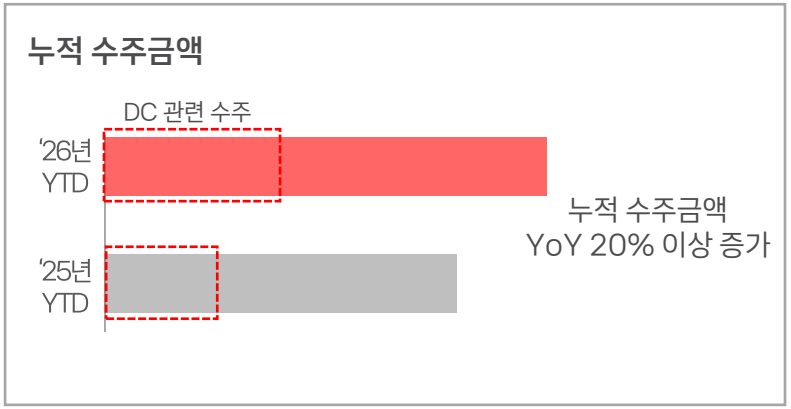
- 본업에서의 뚜렷한 회복세와 DC 중심 B2B 수주 확대로 턴어라운드 기반 구축
- 그룹 포트폴리오 성장성 강화 및 안정적인 주주환원 이행으로 기업가치 제고 노력 지속

무선, 7월 이후 가입자/ARPU 턴어라운드 (단위: 천명, 원)

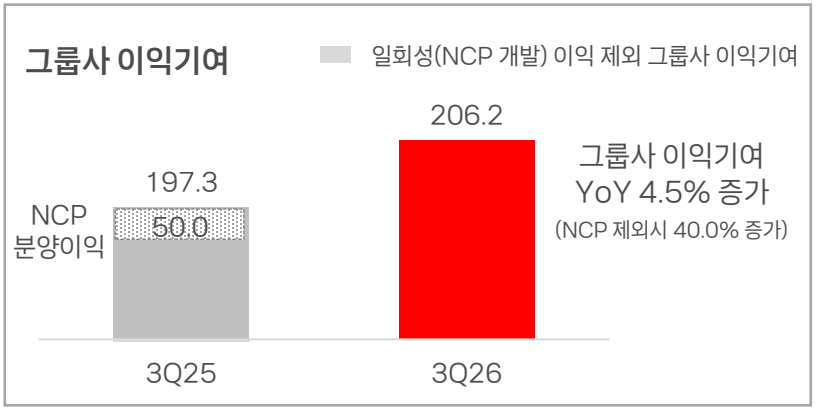


*IoT/기타회선 제외

B2B, DC 중심 수주 확대 누적 수주액 20% 이상↑



그룹사, DC/부동산/콘텐츠 중심 이익기여 확대 (단위: 십억원)



주주환원, 안정적인 이행으로 기업가치 제고

- FY26 연간 배당 : 주당 배당금 최소 2,400원
- 3분기 배당[1] : 주당 배당금 600원
- 자사주 매입/소각[2] : 2,500억원 매입 완료

('26년 기업가치 제고 계획 이행)

1-1 3Q26 Highlights

- AIDC 1GW 로드맵 발표, 토큰 팩토리 출시 등 AX 전략, 실행과 성과로 구체화
- 3분기 누적 AX매출 전년 대비 11.9% 증가, '25년 대비 '28년 2배 이상 성장 목표

AX 인프라

AIDC

✓ 실수요 기반 +1GW 확대~31년

✓ '29년까지 6개 Site 오픈예정*
- '27년 부천 1/2센터
- '28년 개봉·군산·용인
- '29년 안산

해저케이블

✓ 글로벌 AI 트래픽 대비 +90Tbps 확보~31년

✓ 신규 케이블 구축 전까지 임차로 수요 적기 대응
(기확보 임차물량 연내 완판 예정)

*추가 사이트에 대한 의사결정 진행 중

AX 솔루션

토큰 팩토리

✓ AI모델의 선택·최적화·과금·보안까지 통합 제공하는 AI 플랫폼 10.30일출시

✓ 국내외 500개 이상 AI모델 제공
- OpenRouter와 파트너십

팔란티어

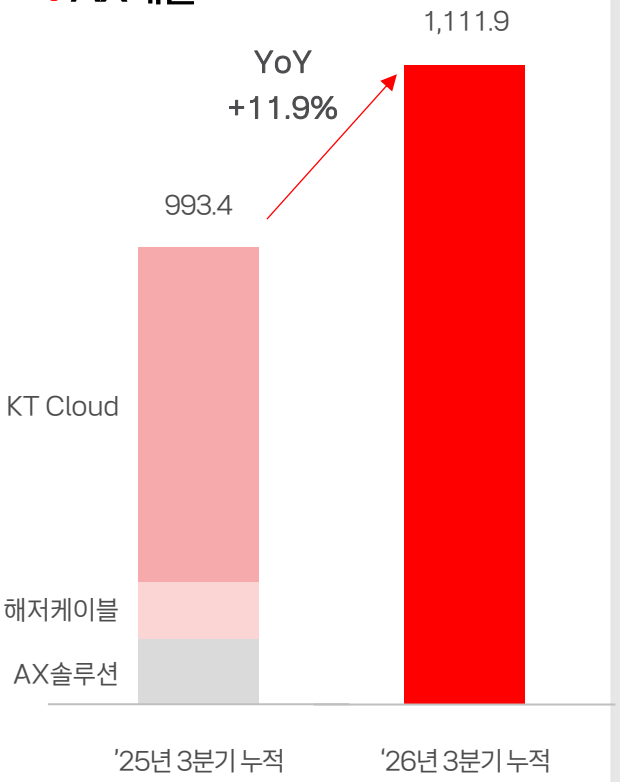
✓ 금융권 본사업 수주 달성'26.8월

✓ KT FDE* 내재화 및 고마진 사업 구조 구축

✓ 제조/대기업권 확장 및 내부 효율화 가속

*Forward Deployed Engineer(고객 현장에서 팔란티어 솔루션의 설계/구축/실행을 주도하는 엔지니어)

AX매출



1-2 2028년 중장기 목표 및 달성방안

AX Platform Company

중장기 목표

연결 ROE 9% ~ 10%

AX 추진	수익성 제고	자산 효율화	추가 주주환원
'25년 대비 '28년 AX 매출 2배 이상 성장	연결 영업이익률 9% 이상	비핵심 자산 유동화	누적 1조원 자사주 매입/소각
AIDC, 해저케이블 등 AX 인프라 확대, AX기반 서비스 혁신 및 신성장 추진	저수익/저성장 사업 합리화, AX 기반 비용 절감 등 수익성 중심 사업구조 혁신	유휴 부동산, 투자자산 등 비핵심 자산 유동화 가속화	기본 주주환원 이외 자사주 매입/소각을 통한 자본효율성 제고

전략 방향 정보보안/IT/네트워크의 단단한 본질 기반으로 AX 인프라 및 서비스를 통한 확실한 성장 추진

Contents

1	3Q26 Highlights
2	Financial Highlights
3	Business Overview
4	Appendix

1 Financial Highlights

- 고객보답 프로그램에 따른 무선사업 성장 둔화와 전년 동기 분양매출 인식 영향으로 매출 YoY -1.8% 감소
- 전년 동기 분양이익 기저효과 및 KT별도 영업이익 감소 영향으로 영업이익 YoY -6.1% 감소

(단위: 십억원)

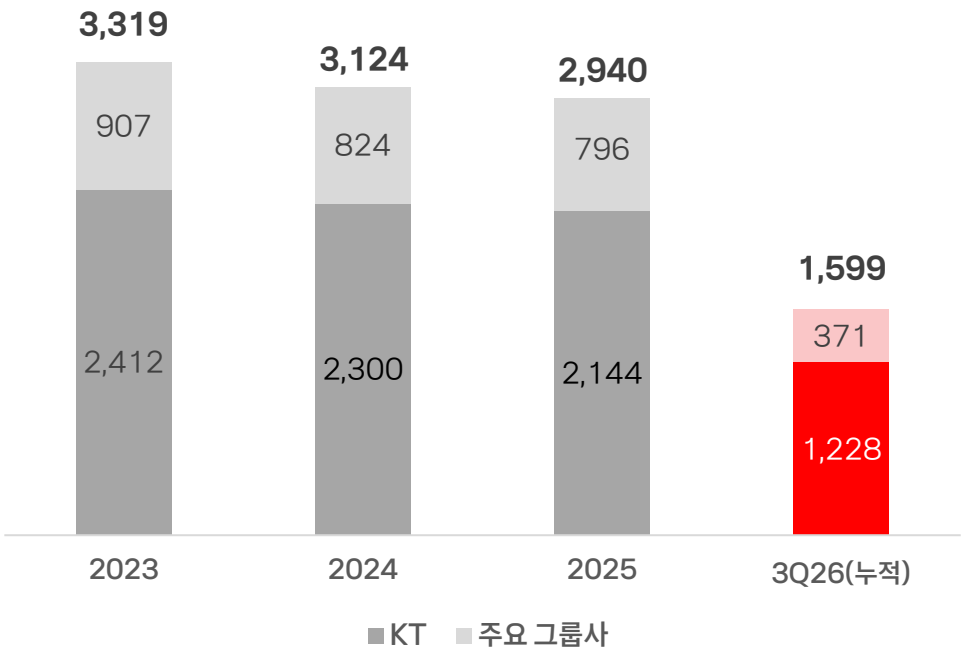
	3Q25	2Q26	3Q26	QoQ	YoY
영업수익	**7,126.7**	**6,679.9**	**6,997.5**	**4.8%**	**-1.8%**
서비스 수익	5,920.8	5,922.9	5,880.9	-0.7%	-0.7%
상품 수익	1,205.9	757.0	1,116.6	47.5%	-7.4%
영업비용	**6,588.6**	**6,031.6**	**6,492.2**	**7.6%**	**-1.5%**
영업이익	**538.2**	**648.3**	**505.3**	**-22.1%**	**-6.1%**
Margin	7.6%	9.7%	7.2%	-2.4%p	-0.3%p
Margin[1]	9.1%	10.9%	8.6%	-2.4%p	-0.5%p
영업외손익	**55.3**	**-2.2**	**-6.0**	**적자 지속**	**적자 전환**
세전이익	**593.4**	**646.1**	**499.3**	**-22.7%**	**-15.9%**
당기순이익	**445.3**	**480.6**	**367.3**	**-23.6%**	**-17.5%**
Margin	6.2%	7.2%	5.2%	-1.9%p	-1.0%p
EBITDA	**1,503.9**	**1,589.4**	**1,428.3**	**-10.1%**	**-5.0%**
Margin	21.1%	23.8%	20.4%	-3.4%p	-0.7%p

1) OP Margin[1] = 영업이익/서비스수익

2 CAPEX

- ‘26년 3분기 누적 KT 별도 총 1조 2,282억원 및 주요 그룹사 CAPEX 3,709억원 집행

(단위: 십억원)



주요 그룹 CAPEX

금융, 미디어, DC/Cloud , 부동산 등

주요 성장분야 그룹사

KT 별도 CAPEX

가입자망, 기간망, 기업통신(해저케이블 포함) 등

Contents

1	3Q26 Highlights
2	Financial Highlights
3	Business Overview
4	Appendix

1 KT - 무선

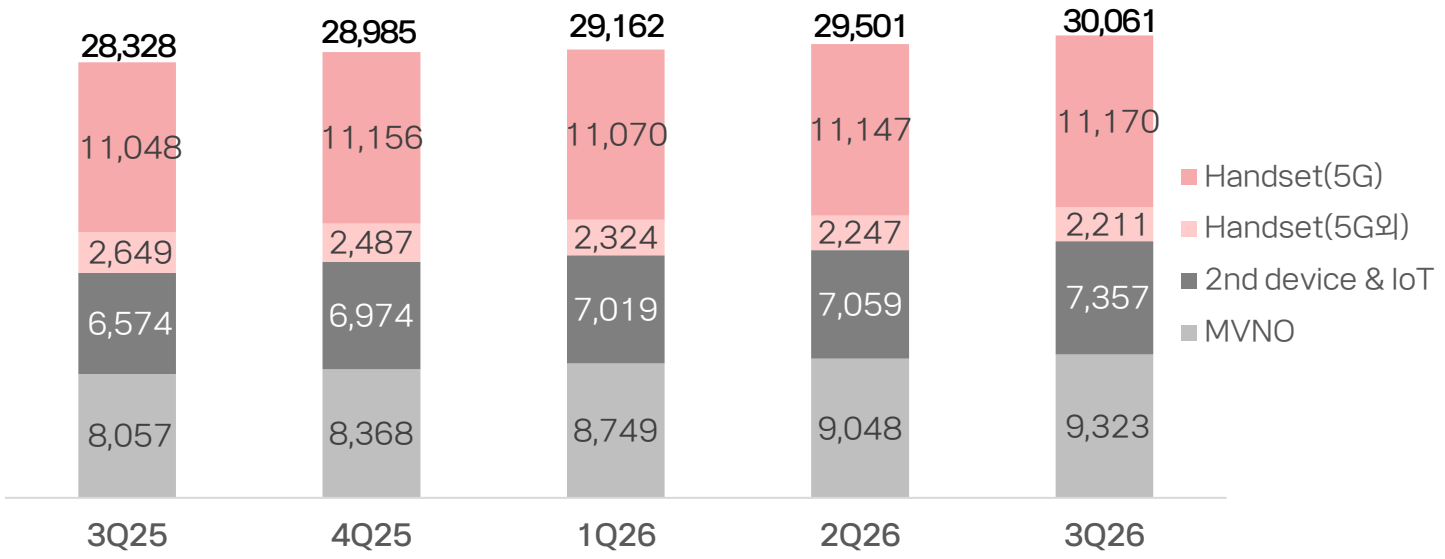
- 고객보답 프로그램'26.02~07월영향 및 위약금 면제기간 가입자 이탈로 서비스 매출 YoY -3.9% 감소 (5G 보급률 83.5%)
- 초개인화 AX로 고객경험 혁신, 요금제 차별화, 비대면 채널 중심 유통혁신으로 수익성 제고

(단위: 십억원)

	3Q25	2Q26	3Q26	QoQ	YoY
무선	**1,809.6**	**1,749.7**	**1,738.0**	**-0.7%**	**-4.0%**
무선서비스	1,733.6	1,674.9	1,666.8	-0.5%	-3.9%
접속	76.0	74.8	71.1	-4.9%	-6.4%

무선 가입자

(단위: 천명)



2 KT - 유선

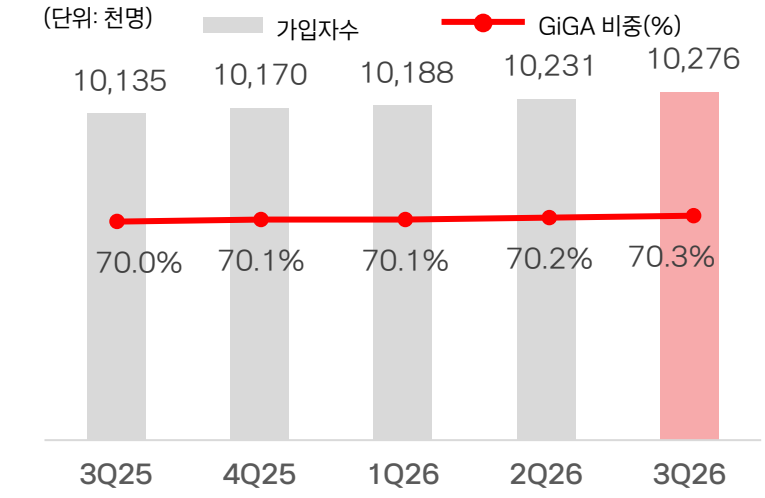
- 인터넷 : GiGA인터넷 가입자 증가, 부가 서비스 확대로 매출 전년 수준 유지
- 미디어 : IPTV 가입자 증가에도 불구하고 광고/PPV* 매출 하락하며 YoY -2.4% 감소

*PPV(Pay-Per-View): 건당 결제 방식의 유료 시청/콘텐츠 과금형태

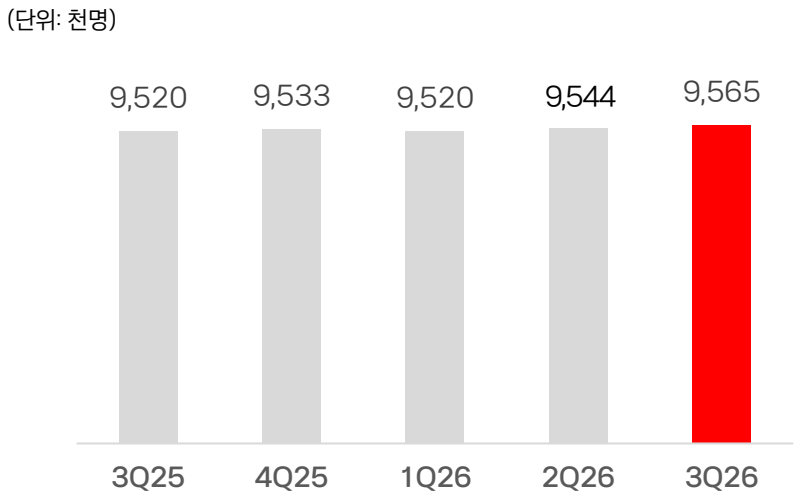
(단위: 십억원)

	3Q25	2Q26	3Q26	QoQ	YoY
유선	**1,331.9**	**1,314.8**	**1,308.2**	**-0.5%**	**-1.8%**
인터넷	636.7	638.0	637.4	-0.1%	0.1%
미디어	534.4	524.5	521.5	-0.6%	-2.4%
홈유선전화	160.9	152.3	149.3	-2.0%	-7.2%

인터넷 가입자



IPTV 가입자



3 KT - 기업서비스

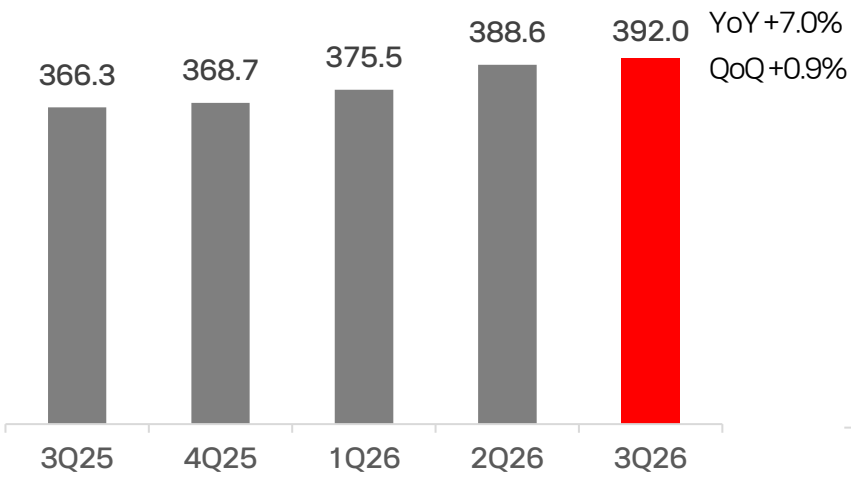
- AX 사업 성장세 지속에도 전년 구축사업 기저효과 영향 YoY -0.7% 감소
- AIDC 전용 'AI 전용회선' 및 토큰팩토리 출시 등을 통해 AX 매출 확대 목표

(단위: 십억원)

(별도기준)	3Q25	2Q26	3Q26	QoQ	YoY
기업서비스	932.7	901.1	925.9	2.8%	-0.7%

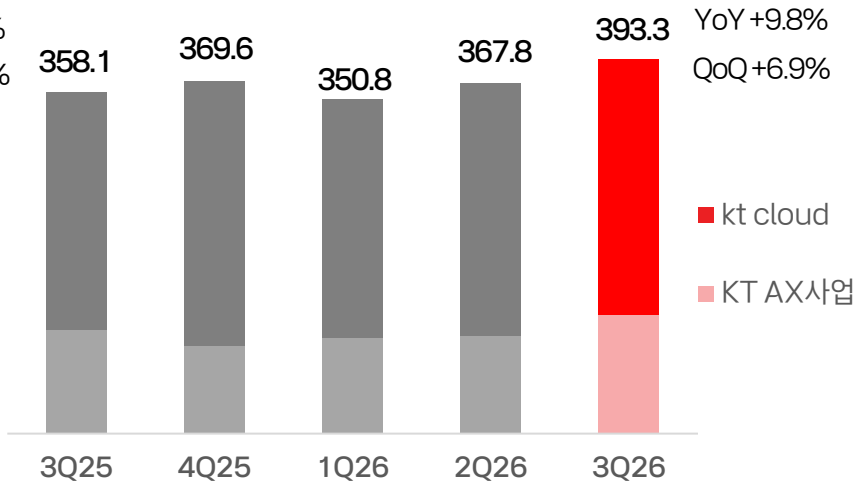
기업인터넷/데이터 매출 추이

(단위: 십억원, 별도기준)



AX 매출 추이

(단위: 십억원, KT + KT Cloud 합산)



※ KT AX사업 : 해저케이블, AX솔루션 (AICC, AI구축/서비스 등)

4 주요 그룹사

- KT클라우드, 가산 DC 가동률 증가 및 공공 Cloud 사업 성장 영향으로 YoY +7.7% 성장
- KT에스테이트, 호텔 사업 성장 및 대전 둔산 분양매출 인식 확대로 매출 YoY +39.1% 성장
- KT스튜디오지니, KT밀리의서재 등 고른 성장 지속하며 콘텐츠 자회사 매출 YoY +12.1% 성장

주요 그룹사 매출

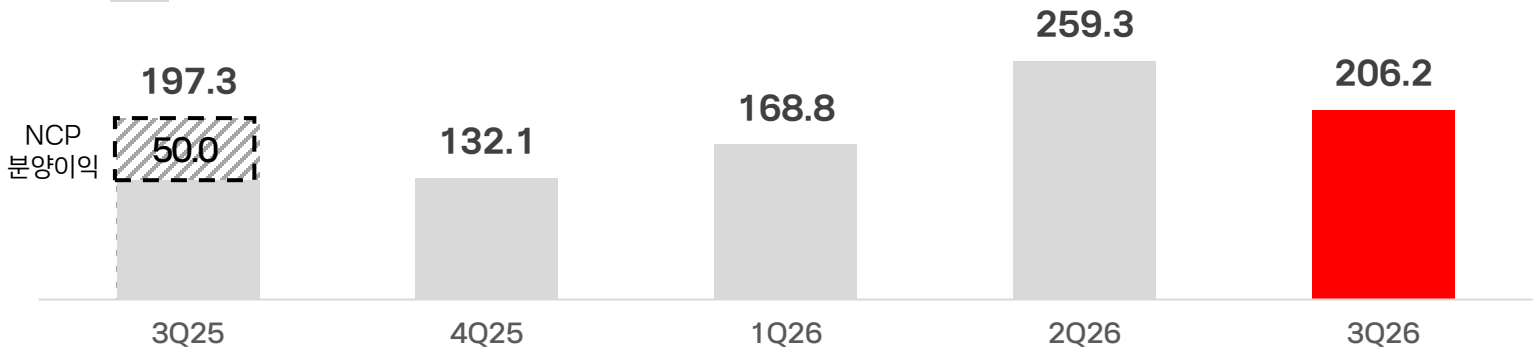
(단위: 십억원)

	3Q25	2Q26	3Q26	QoQ	YoY
BC카드	918.3	930.7	903.8	-2.9%	-1.6%
KT스카이라이프	246.9	249.9	249.0	-0.4%	0.8%
*콘텐츠 자회사	153.3	166.4	171.8	3.3%	12.1%
KT클라우드	249.0	265.4	268.2	1.0%	7.7%
KT에스테이트	186.9	288.9	260.0	-10.0%	39.1%

*콘텐츠 자회사 : KT나스미디어, KT스튜디오지니(KT지니뮤직, 스토리위즈 등 포함)

그룹사 이익기여

(단위: 십억원) 일회성(NCP 개발) 이익 제외 그룹사 이익기여



Contents

1	3Q26 Highlights
2	Financial Highlights
3	Business Overview
4	Appendix

1 손익계산서

(단위: 십억원)

연결 기준	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
영업수익	**7,126.7**	**6,845.0**	**6,778.4**	**6,679.9**	**6,997.5**
서비스수익	5,920.8	5,949.4	5,733.4	5,922.9	5,880.9
상품수익	1,205.9	895.6	1.045.0	757.0	1,116.6
영업비용	**6,588.6**	**6,617.7**	**6.295.7**	**6,031.6**	**6,492.2**
서비스비용	5,304.6	5,548.9	5.165.6	5,235.8	5,268.7
인건비	1,167.6	1,184.0	1.173.9	1,173.9	1,179.5
사업경비	2,725.9	2,788.9	2.592.7	2,596.4	2,657.3
서비스구입비	778.5	701.2	746.3	813.6	810.5
판매관리비	632.6	874.8	652.7	651.9	621.3
상품구입비	1,283.9	1,068.7	1.130.2	795.8	1,223.5
영업이익	**538.2**	**227.3**	**482.7**	**648.3**	**505.3**
영업외손익	**55.3**	**-89.5**	**29.8**	**-2.2**	**-6.0**
영업외수익	132.7	264.5	365.9	254.0	206.2
영업외비용	74.2	367.7	342.9	284.4	207.1
지분법손익	-3.3	13.7	6.9	28.3	-5.1
세전이익	**593.4**	**137.9**	**512.5**	**646.1**	**499.3**
법인세비용	148.2	46.5	124.2	165.5	132.0
당기순이익	**445.3**	**91.5**	**388.3**	**480.6**	**367.3**
지배회사순이익	391.5	111.7	352.2	440.1	321.3
EBITDA	**1,503.9**	**1,197.3**	**1.440.0**	**1,589.4**	**1,428.3**
EBITDA Margin	21.1%	17.5%	21.2%	23.8%	20.4%

별도 기준	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
영업수익	**5,109.0**	**4,760.2**	**4,834.6**	**4,523.5**	**4,987.8**
서비스수익	4,179.9	4,122.5	4,069.1	4,079.3	4,106.1
단말수익	929.1	637.7	765.5	444.2	881.7
영업비용	**4,768.1**	**4,664.9**	**4,520.7**	**4,134.5**	**4,688.5**
서비스비용	3,837.8	4,042.6	3,721.5	3,719.3	3,763.3
인건비	492.8	431.9	497.0	494.0	502.0
사업경비	1,956.7	2,052.3	1,866.7	1,855.4	1,903.5
서비스구입비	707.4	656.5	658.3	668.0	697.5
판매관리비	680.9	901.9	699.5	701.8	660.3
단말구입비	930.3	622.4	799.2	415.2	925.3
영업이익	**340.9**	**95.3**	**313.9**	**389.0**	**299.3**
영업외손익	**39.3**	**-4.3**	**101.4**	**-9.1**	**12.8**
영업외수익	72.6	217.8	378.9	227.7	160.3
영업외비용	33.2	222.2	277.5	236.7	147.4
세전이익	**380.2**	**90.9**	**415.3**	**380.0**	**312.1**
법인세비용	90.5	42.2	75.3	94.7	74.0
당기순이익	**289.7**	**48.7**	**340.0**	**285.3**	**238.1**
EBITDA	**1,153.8**	**900.2**	**1,110.6**	**1,171.7**	**1,057.1**
EBITDA Margin	22.6%	18.9%	23.0%	25.9%	21.2%

2 재무상태표

(단위: 십억원)

연결 기준	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
자산	**43,012.8**	**42,948.6**	**43,510.0**	**44,685.0**	**44,557.3**
유동자산	**15,123.6**	**13,977.5**	**14,527.1**	**14,821.6**	**15,313.6**
현금및현금성자산	3,890.3	3,507.0	2,860.1	3,049.8	3,042.4
매출채권및기타채권	4,215.7	3,963.7	4,192.1	4,109.3	4,809.6
재고자산	443.8	416.1	537.5	625.7	870.1
기타유동자산	6,573.7	6,090.7	6,937.4	7,036.9	6,591.5
- 선급비용_계약원가	1,450.7	1,484.6	1,445.5	1,416.4	1,376.9
- 계약자산	805.2	764.9	754.8	735.6	719.2
비유동자산	**27,889.2**	**28,971.0**	**28,982.9**	**29,863.4**	**29,243.7**
매출채권및기타채권	422.1	463.1	453.5	492.6	455.8
유형자산	14,121.1	14,258.5	13,862.1	13,695.9	13,618.8
기타비유동자산	13,346.0	14,249.5	14,667.3	15,674.9	15,169.0
- 선급비용_계약원가	629.2	614.5	679.4	666.6	674.9
- 계약자산	173.2	261.4	302.8	279.9	297.0
부채	**23,752.8**	**23,490.6**	**23,516.4**	**24,253.7**	**24,302.9**
유동부채	**12,223.6**	**11,692.8**	**12,642.1**	**13,162.5**	**12,975.7**
매입채무및기타채무	7,770.5	6,868.7	6,933.6	6,781.3	7,071.0
차입금	2,454.1	2,499.5	3,531.8	4,179.5	3,797.5
기타유동부채	1,999.0	2,324.5	2,176.8	2,201.7	2,107.2
- 계약부채	228.1	207.8	205.6	183.0	207.4
비유동부채	**11,529.2**	**11,797.8**	**10,874.3**	**11,091.2**	**11,327.2**
매입채무및기타채무	386.6	328.3	295.6	613.5	623.2
차입금	8,078.2	8,286.0	7,304.8	7,091.3	7,302.3
기타비유동부채	3,064.4	3,183.5	3,273.9	3,386.5	3,401.7
- 계약부채	33.4	31.9	33.5	29.0	54.6
자본	**19,259.9**	**19,458.0**	**19,993.6**	**20,431.3**	**20,254.3**
이익잉여금	14,986.2	14,964.3	15,174.5	15,470.0	15,632.9

별도 기준	3Q25	4Q25	1Q26	2Q26	3Q26
자산	**29,049.2**	**29,677.6**	**30,116.3**	**30,444.5**	**30,081.0**
유동자산	**7,127.8**	**7,212.5**	**7,521.4**	**7,181.9**	**7,689.8**
현금및현금성자산	1,095.5	1,585.9	1,268.9	1,210.4	1,395.4
매출채권및기타채권	3,186.5	2,915.7	3,220.9	2,906.4	3,414.7
재고자산	155.2	94.3	173.4	270.7	409.8
기타유동자산	2,690.7	2,616.6	2,858.2	2,794.5	2,469.9
- 선급비용_계약원가	1,549.9	1,583.8	1,557.2	1,526.1	1,492.9
- 계약자산	707.8	630.0	613.4	604.1	565.0
비유동자산	**21,921.4**	**22,465.1**	**22,594.9**	**23,262.6**	**22,391.2**
매출채권및기타채권	319.9	362.9	352.8	395.3	356.4
유형자산	10,748.7	10,932.3	10,563.9	10,402.1	10,330.8
기타비유동자산	10,028.4	10,357.6	10,868.1	11,685.4	10,963.7
- 선급비용_계약원가	624.1	595.2	658.5	636.4	646.4
- 계약자산	140.1	226.8	258.7	257.7	252.6
부채	**13,986.4**	**14,451.0**	**14,361.4**	**14,444.4**	**14,393.6**
유동부채	**6,539.8**	**6,862.3**	**7,478.4**	**7,411.2**	**7,041.9**
매입채무및기타채무	4,545.4	4,592.5	4,515.9	4,240.6	4,695.9
차입금	1,310.4	1,323.8	2,018.1	2,279.7	1,527.9
기타유동부채	684.1	946.0	944.4	890.9	818.1
- 계약부채	198.3	185.7	186.8	162.8	187.9
비유동부채	**7,446.6**	**7,588.7**	**6,883.0**	**7,033.1**	**7,351.7**
매입채무및기타채무	649.8	622.1	544.2	838.2	819.8
차입금	5,499.5	5,744.9	5,006.6	4,725.0	5,057.6
기타비유동부채	1,297.2	1,221.7	1,332.2	1,470.0	1,474.3
- 계약부채	27.3	24.8	29.0	25.0	31.3
자본	**15,062.8**	**15,226.6**	**15,754.9**	**16,000.1**	**15,687.4**
이익잉여금	12,301.6	12,219.9	12,417.4	12,555.8	12,635.5

3 가입자

무선 가입자 (단위 : 천명)	3Q 25	4Q 25	1Q 26	2Q 26	3Q 26	QoQ	YoY
유지	28,328	28,985	29,162	29,501	30,061	1.9%	6.1%
- MNO	20,271	20,618	20,413	20,453	20,738	1.4%	2.3%
- MVNO	8,057	8,368	8,749	9,048	9,323	3.0%	15.7%
5G 휴대폰[1]	11,048	11,156	11,070	11,147	11,170	0.2%	1.1%
해지율[2]	1.2%	1.0%	1.7%	0.9%	1.0%	0.1%p	-0.2%p
ARPU (단위: 원)[3]	35,295	35,335	34,781	34,412	34,394	-0.1%	-2.6%

주1) 5G 휴대폰 가입자수 : 과기부 가입자 통계기준 변경으로 '23년 1분기부터 소급적용 (5G 2nd Device 및 5G IoT 제외)

주2) 해지율 : MNO 기준(IoT 제외)

주3) ARPU = 무선수익* / 무선가입자**

* 무선수익(3G, LTE, 5G 포함): 음성 및 데이터 수익(가입비, 접속수익 제외), 부가서비스 수익(음성 및 데이터 부가상품), 매출할인(약정 및 결합할인 등) 등 포함

** 무선가입자: 과기부 가입자 통계 과금회선 분기평균 가입자 기준 (IoT/M2M 가입자 제외)

유선 가입자(단위 : 천명)	3Q 25	4Q 25	1Q 26	2Q 26	3Q 26	QoQ	YoY
Telephony	11,039	10,890	10,739	10,603	10,475	-1.2%	-5.1%
- PSTN	7,851	7,716	7,578	7,447	7,327	-1.6%	-6.7%
- VoIP	3,188	3,174	3,161	3,156	3,148	-0.2%	-1.2%
Broadband	10,135	10,170	10,188	10,231	10,276	0.4%	1.4%
IPTV (GTV+GTS)	9,520	9,533	9,520	9,544	9,565	0.2%	0.5%

※ 상기 IR 발표 가입자 산정 기준은 IPTV법에 따른 가입자 산정 기준과 상이함

- 방송미디어통신위원회가 발표한 '25년 하반기(6개월 평균) KT 유료방송 가입자 수는 9,123,463명

