

목 차

사 업 보 고 서	2
【 대표이사 등의 확인 】	3
I. 회사의 개요	4
1. 회사의 개요	4
2. 회사의 연혁	15
3. 자본금 변동사항	22
4. 주식의 총수 등	23
자기주식 취득 및 처분 현황	25
5. 의결권 현황	25
6. 배당에 관한 사항 등	26
II. 사업의 내용	28
III. 재무에 관한 사항	115
IV. 감사인의 감사의견 등	147
V. 이사의 경영진단 및 분석의견	150
VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항	157
1. 이사회에 관한 사항	157
2. 감사제도에 관한 사항	165
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항	167
4. 계열회사 등의 현황	168
VII. 주주에 관한 사항	179
주식 소유현황	181
소액주주현황	182
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항	184
1. 임원 및 직원의 현황	184
직원 현황	196
2. 임원의 보수 등	196
IX. 이해관계자와의 거래내용	198
X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	200
XI. 재무제표 등	205
XII. 부속명세서	219
【 전문가의 확인 】	222
1. 전문가의 확인	222
2. 전문가와의 이해관계	222

사 업 보 고 서

(제 30 기)

사업연도 2011.01.01 부터
 2011.12.31 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2012년 3월 30일

회 사 명 : 주식회사 케이티

대 표 이 사 : 이 석 채

본 점 소 재 지 : 경기도 성남시 분당구 정자동 206

(전 화) 031-727-0114

(홈페이지) <http://www.kt.com>

작 성 책 임 자 : (직 책) 가치경영실장 (성 명) 김 범 준

(전 화) 031-727-1924

【 대표이사 등의 확인 】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중요한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 『주식회사의외부감사에관한법률』 제2조의2 및 제2조의3의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.(『주식회사의외부감사에관한법률』 제2조에 의한 외감대상법인에 한함)

2012. 03. 30

주식회사 케이티

대표이사 회장 이석채 (서명)

신고업무담당이사 가치경영실장 김범준

(서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 회사의 법적, 상업적 명칭

당사의 명칭은 '주식회사 케이티'로 표기합니다. 또한, 영문으로는 'KT Corporation'으로 표기합니다.

나. 설립일자

당사는 전기통신사업법에 근거하여 정보통신사업을 영위할 목적으로 1981년 12월 10일에 설립되었습니다. 또한, 1998년 12월 23일에 한국거래소에 상장되어 유가증권시장에서 매매가 개시되었습니다.

다. 본사의 주소, 전화번호, 및 홈페이지 주소

(1) 주소 : 경기도 성남시 분당구 정자동 206

(2) 전화번호 : 031-727-0114

(3) 홈페이지 주소 : <http://www.kt.com>

라. 중소기업 해당여부

당사는 중소기업기본법 제2조에 의한 중소기업에 해당되지 않습니다.

마. 주요 사업의 내용

지배회사인 주식회사 케이티는 유무선전화, 초고속인터넷 등 통신서비스를 제공해 오고 있습니다. 또한, 통·방(통신-방송)융합, 유무선 융합 등의 산업 트렌드에 발맞추어, IPTV(인터넷TV), VoIP(인터넷전화), WiBro(개인휴대인터넷)등의 서비스를 출시하여 시장에서의 리더십을 구축하고자 합니다.

2011년부터 당사가 도입한 K-IFRS에 따라 연결대상 종속회사에 포함된 회사들이 영위하는 사업으로는 전기통신업((주)케이티네트웍스, 케이티파워텔㈜, KTSC), 신용카드업(비씨카드(주)), 위성방송서비스((주)케이티스카이라이프), 리스 및 기업대출(㈜케이티캐피탈), 온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔㈜), 통신 및 방송 장비 제조업(주)케이티테크), 경비 및 경호(케이티텔레캡㈜), 기계장비 및 관련 물품 도매업(주)케이티엠앤에스), 소프트웨어 개발 및 공급업(주, 케이티디에스), 공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스㈜), 광고업(주)나스미디어), 인력공급업(에이치앤씨네트웍스주식회사), 보안사업(이니텍주식회사), 경영컨설팅(이니텍스마트로홀딩스유한회사), 금융업((주)스마트로) 등이 있습니다.

구체적인 사업에 대한 내용은 'II. 사업의 내용 - 1. 사업의 개요 - 나. 회사의 현황'을참조해 주시기 바랍니다.

2011년 12월 31일 현재, 지배회사 정관상에 규정된 목적사업은 다음과 같습니다.

목적사업(정관)	비 고
1. 정보통신사업	-
2. 뉴미디어사업	-
3. 콘텐츠와 소프트웨어 개발 및 판매	-
4. 정보통신기기 매매	-
5. 정보통신기자재의 시험 및 검사	-

6. 광고업	-
7. 통신판매업	-
8. 정보통신공사업 및 전기공사업	-
9. 부동산업 및 주택사업	-
10. e-금융업	-
11. 교육사업	-
12. 경비업(기계경비업무, 시설경비업무 등)	-
13. 1호 내지 12호 관련 연구 및 기술개발, 교육훈련 및 홍보, 해외사업 및 수출입업, 제조 및 유통업	-
14. 주파수를 사용하여 제공하는 역무를 비롯한 전기통신사업	-
15. 부가통신사업	-
16. 음반 및 음악영상물, 영화 및 비디오, 게임 등 콘텐츠의 제작, 제공(상영), 배급업	-
17. 선불전자지급수단의 발행 및 관리, 전자지급결제대행 등 전자금융 관련 사업	-
18. 14호 내지 17호 관련 장비 및 시설의 판매, 임대	-
19. 14호 내지 18호 관련 해외사업 및 수출입업	-
20. 여행업	-
21. 보험대리점업(삭제)	2011.03.11 삭제
22. 신·재생에너지사업 및 발전업	-
23. 헬스인포매틱스	2011.03.11 추가
24. 군수용 통신기기 제조업	2011.03.11 추가
25. 기타 위와 관련된 부대사업 및 목적달성을 위하여 필요한 업무 일체	-

바. 계열회사에 관한 사항

(1) 기업집단의 명칭 : KT

(2) 기업집단에 소속된 회사(2011년 12월 31일 기준, 46개사)

연번	회사명	결산일	업종	상장여부
1	(주)케이티	12월 말	전기통신	코스피상 장
2	케이티파워텔㈜ (구 : 한국통신파워텔)	12월 말	전기통신	비상장
3	(주)케이티네트웍스(구 : (주)케이티솔루션 스)	12월 말	전기통신, 별정 및 부가통신	비상장
4	케이티링커스㈜ (구 : 한국공중전화)	12월 말	전기통신	비상장

5	케이티하이텔㈜ (구 : 한국통신하이텔)	12월 말	전기통신, 정보서비스(인터넷)	코스닥상 장
6	(주)케이티서브마린(구 : 한국해저통신)	12월 말	전문직별 공사업	코스닥상 장
7	케이티커머스㈜	12월 말	전자상거래업	비상장
8	(주)케이티테크	12월 말	이동통신 단말기 개발	비상장
9	(주)케이티엠하우스	12월 말	기타서비스업(모바일광고제작 및 대행, 소프트웨어개 발)	비상장
10	(주)케이티렌탈	12월 말	종합 렌탈업	비상장
11	(주)싸이더스에프엔에이치	12월 말	영화, 방송 및 공연산업	비상장
12	케이티텔레캅㈜	12월 말	시설경비 및 기계경비업	비상장
13	(주)케이티캐피탈	12월 말	금융업	비상장
14	뱅크드사모투자전문회사	12월 말	금융업	비상장
15	(주)케이티엠앤에스	12월 말	통신기기 판매 및 임대업	비상장
16	(주)나스미디어	12월 말	온라인 광고 대행	비상장
17	(주)케이티유직	12월 말	온라인음악서비스, 디지털콘텐츠 개발, 제작, 유통	코스닥상 장
18	(주)소프닉스	12월 말	소프트웨어 개발, 판매	비상장
19	(주)케이티에듀아이	12월 말	온라인교육사업	비상장
20	(주)케이티디에스	12월 말	정보통신서비스 구축 및 유지보수	비상장
21	(주)케이티씨에스	12월 말	콜센터 운영 및 구축	코스피상 장
22	(주)케이티스	12월 말	콜센터 운영 및 구축	코스피상 장
23	(주)케이티이노츠	12월 말	소프트웨어 개발, 판매	비상장
24	(주)케이티스카이라이프	12월 말	위성방송, 미디어 산업	코스피상 장

25	(주)한국HD방송	12월 말	영화, 방송 및 공연산업	비상장
26	애니맥스 브로드캐스팅 코리아 유한회사	12월 말	영화, 방송 및 공연산업	비상장
27	케이티엘아이지에이스사모투자전문회사	12월 말	금융업	비상장
28	금호렌터카글로벌(주)	12월 말	투자 사업	비상장
29	(주)케이티에스테이트	12월 말	부동산업	비상장
30	케이티와이브로인프라(주)	12월 말	초고속 무선통신기기 및 장비의 대여 및 판매업	비상장
31	(주)티카드	12월 말	교통정보시스템 사업	비상장
32	(주)넥스알	12월 말	컴퓨터 프로그래밍, 시스템 통합 및 관리업	비상장
33	(주)스마트채널	12월 말	광고업, IT시스템 개발 구축	비상장
34	코에프씨케이티씨오릭스한일부품소재상 생2호사모투자전문회사	12월 말	금융업	비상장
35	비씨카드 주식회사	12월 말	금융업	비상장
36	주식회사 에이치엔씨네트웍	12월 말	도금융역업	비상장
37	브이피 주식회사	12월 말	금융업	비상장
38	유페이먼트 주식회사	12월 말	금융업	비상장
39	이니텍 주식회사	12월 말	시스템 소프트웨어 개발 및 공급업	코스닥상 장
40	주식회사 페이앤모바일	12월 말	별정통신사업	비상장
41	유한회사 이니텍스마트로홀딩스	12월 말	경영컨설팅업	비상장
42	주식회사 스마트로	12월 말	금융업	비상장
43	칸커뮤니케이션즈(주)	12월 말	광고매체판매업	비상장
44	(주)케이티에이엠씨	12월 말	부동산업	비상장

45	주식회사 케이티클라우드웨어	12월 말	컴퓨터 프로그래밍, 시스템 통합 및 관리업	비상장
46	주식회사 케이씨스마트서비스	12월 말	시스템 통합 및 관리업	비상장

2011. 1. 1 : (주)티카드 계열편입
(주)케이티 출자)

2011. 3. 1 : (주)케이티알 계열 제외
(주)케이티렌탈에 흡수 합병되어 계열 제외)

2011. 3. 2 : (주)넥스알 계열 편입
(주)케이티 출자)

2011. 3. 30 : 한국디지털위성방송(주), (주)케이티스카이라이프로 사명변경

2011. 6. 3 : (주)케이티스카이라이프 코스피 상장

2011. 7. 1 : (주)스마트채널 계열 편입
(주)케이티 출자)

2011. 9. 1 : 코에프씨케이티씨오릭스한일부품소재상생2호사모투자전문회사
계열편입
(주)케이티캐피탈 출자)

2011.11. 1 : 비씨카드(주) 계열 편입
(주)케이티캐피탈 출자)

2011.11. 1 : (주)에이치엔씨네트워크, 브이피(주), 유페이먼트(주), 이니텍(주),
(주)페이앤모바일, (유)이니텍스마트로홀딩스, (주)스마트로 계열 편입
(비씨카드(주) 계열 편입으로 동시 편입)

2011.11. 1 : 칸커뮤니케이션즈(주) 계열 편입
(주)케이티 출자)

2011.11. 1 : (주)케이티에이엠씨 계열 편입
(주)케이티에스테이트 출자)

2011.12. 1 : (주)케이티클라우드웨어 계열 편입
(주)케이티 출자)

2011.12. 1 : (주)케이씨스마트서비스 계열 편입
(주)케이티 출자)

<기타 해외투자법인 및 관계회사>

연번	회사명	결산일	업종	상장여부
1	KT America, Inc.	12월말	전기통신	비상장
2	Mongolia Telecom	12월말	전기통신	상장
3	KT Japan, Co., Ltd.	12월말	전기통신	비상장
4	KT China	12월말	전기통신	비상장
5	Super iMAX LLC	12월말	전기통신	비상장
6	East Telecom LLC	12월말	전기통신	비상장
7	KTSC Investment Management B.V.	12월말	전기통신	비상장
8	Kumho Rent-a-car(Vietnam) Co., Ltd.*	12월말	차량렌탈	비상장
9	비씨카드과학기술(북경)유한공사	12월말	정보기술업	비상장

- * Kumho Rent-a-car(Vietnam) Co., Ltd.은 (주)케이티 설립 기타 해외투자법인이 아니라, 금호렌터카(주)(현.금호렌터카글로벌주)계열 편입시 편입한 해외 법인임.
- * 비씨카드과학기술(북경)유한공사는 (주)케이티 설립 기타 해외투자법인이 아니라 주식회사 비씨카드 계열 편입시 편입한 해외 법인임.
- * 2011. 6. 7 : New Telephone Company Inc. 계열 제외
(주 케이티의 지분매각으로 계열 제외)

사. 신용평가에 관한 사항

(1) 해외 신용평가사

2011년 12월 31일 현재 당사는 S&P, Fitch로부터 A, Moody's로부터 A3의 신용등급을 유지하고 있습니다.

평가일	평가대상 유가증권등	신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2011-07-14	-	A	Fitch (AAA, AA+, AA, AA-, A, ~D)	정기평가
2010-11-26	-	A	S&P (AAA, AA+, AA, AA-, A, ~D)	정기평가
2010-07-15	-	A	Fitch (AAA, AA+, AA, AA-, A, ~D)	정기평가
2010-02-09	-	A3	Moody's (Aaa, Aa1, Aa2, Aa3, A1, ~C)	정기평가
2009-05-22	-	A3	Moody's (Aaa, Aa1, Aa2, Aa3, A1, ~C)	정기평가
2008-11-26	-	A	Fitch (AAA, AA+, AA, AA-, A, ~D)	정기평가
2008-07-14	-	A3	Moody's (Aaa, Aa1, Aa2, Aa3, A1, ~C)	정기평가
2008-06-30	-	A-	S&P (AAA, AA+, AA, AA-, A, ~D)	정기평가
2007-07-02	-	A	Fitch (AAA, AA+, AA, AA-, A, ~D)	정기평가
2007-04-02	2007 Global Bond	A3	Moody's (Aaa, Aa1, Aa2, Aa3, A1, ~C)	수시평가
2007-04-02	2007 Global Bond	A-	S&P (AAA, AA+, AA, AA-, A, ~D)	수시평가

※ 신용등급 범위

신용등급 범위 (Aaa~C)	신용등급 범위 (AAA~D)	신용등급 범위 (AAA~D)	등급 정의
Moody's	S&P	Fitch	

Aaa	AAA	AAA	안정성 최상위급. 어떠한 상황변화가 발생하여도 원리금 지급에 문제 없음.
Aa1/Aa2/Aa3	AA+/AA/AA-	AA+/AA/AA-	안정성 높음. 최상급 채권보다 위험은 약간 높지만 문제는 없음.
A1/A2/A3	A+/A/A-	A+/A/A-	안정성 상위. 원리금 지급에는 문제가 없지만 장래에는 현재보다 나빠지기 쉬운 평가요소가 있음.
Baa1/Baa2/Baa3	BBB+/BBB/BBB-	BBB+/BBB/BBB-	안정성은 중간. 현재의 안전성, 수익성은 문제가 없으나, 불황일 때 유의 필요.
Ba1/Ba2/Ba3	BB+/BB/BB-	BB+/BB/BB-	투기적 요소가 있음. 장래의 안전성은 보증되지 않음. 예상되는 영업성과 불확실함.
B1/B2/B3	B+/B/B-	B+/B/B-	투자대상으로서의 적격성은 없음. 원리금 지급의 안전성이나 계약조건의 유지가 불확실함.
Caa1/ Caa2/ Caa3/Ca	CCC+/ CCC/ CCC-/CC	CCC/CC/C/RD	안정성이 극히 낮음. 원금과 이자가 지급 불능 가능성이 높음. 극히 투기적임. 현재 채무불이행 상태에 있거나 중대한 문제가 발생하고 있음.
C	D	D	부도 상태

(2) 국내 신용평가사

신규 발행 회사채 평가와 기업어음에 대한 본평가가 있었으며, 모두 최우수등급 (AAA, A1)을 유지하였습니다.

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2011-08-18	회사채	AAA	한신평, 한신정평	본평정
2011-08-17	회사채	AAA	한기평	"
2011-06-30	기업어음	A1	한신정평	"
2011-05-27	기업어음	A1	한기평	"
2011-04-18	회사채	AAA	한신평, 한신정평, 한기평	"
2011-03-21	회사채	AAA	한신평, 한신정평, 한기평	"
2011-01-11	회사채	AAA	한신평, 한신정평, 한기평	"
2010-06-29	기업어음	A1	한신평	"
2010-06-29	기업어음	A1	한신정평	"
2010-02-01	회사채	AAA	한신평, 한신정평, 한기평	"

2009-06-30	기업어음	A1	한신평	"
2009-06-26	기업어음	A1	한기평	"
2009-05-20	회사채	AAA	한신평, 한신평정	"
2009-05-19	회사채	AAA	한기평	"
2009-02-19	회사채	AAA	한신평, 한신평정, 한기평	"

※ 신용평가 회사

한신평	한국신용평가(주)
한기평	한국기업평가(주)
한신평정	한국신용정보(주)
한신평정평	한신평정평가(주) (한국신용정보(주)의 평가사업부가 '07년 11월 분할 독립한 법인)

※ 신용등급

1) 회사채

신용등급	등급의 정의
AAA	원리금 지급확실성이 최고 수준이다.
AA	원리금 지급확실성이 매우 높지만, AAA등급에 비하여 다소 낮은 요소가 있다.
A	원리금 지급확실성이 높지만, 장래의 환경변화에 따라 다소의 영향을 받을 가능성이 있다.
BBB	원리금 지급확실성이 있지만, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있다.
BB	원리금 지급능력에 당면 문제는 없으나, 장래의 안정성면에서는 투기적인 요소가 내포되어 있다.
B	원리금 지급능력이 부족하여 투기적이다.
CCC	원리금의 채무불이행이 발생할 위험요소가 내포되어 있다.
CC	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 높다.
C	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 지극히 높다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

2) 기업어음

등급	등급의 정의
A1	적기상환능력이 최고 수준이며, 그 안정성은 현단계에서 합리적으로 예측 가능한 장래의 환경 변화에 영향을 받지 않을 만큼 높다.
A2	적기상환능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1등급에 비하여 다소 열등한 요소가 있다.

A3	적기상환능력이 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경변화에 따라 다소의 영향을 받을 가능성이 있다.
B	최소한의 적기상환능력은 인정되나, 그 안정성은 환경변화로 저하될 가능성이 있어 투기적인 요소를 내포하고 있다.
C	적기상환능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적 요소가 강하다.
D	현재 채무불이행 상태에 있다.

아. 연결대상 종속회사 개황

(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	직전사업 연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여 부
케이티파워텔㈜	1985-12-30	서울시 양천구 목동 924 kt 정보전산센터 19층	전기통신업	167,370	실질지배력 보유	O(2)
케이티네트웍스㈜	1986-05-01	서울 강남구 역삼동 837-26 5층	전기통신업	187,123	지분 50% 초과보유	O(2)
케이티링커스㈜	1988-08-01	서울시 용산구 한강로3가 16-49 삼구빌딩	공중전화 시설 유 지관리 및 서비스 업	70,910	지분 50% 초과보유	O(2)
케이티하이텔㈜	1991-12-12	서울시 동작구 신대방동 395-62	온라인 콘텐츠 제 작 및 e- commerce	214,051	지분 50% 초과보유	O(2)
케이티커머스㈜	2002-05-23	서울 강남구 수서동 734번지 kt 수서지점 4층	무점포 소매업	42,842	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티테크	2001-10-01	경기도 성남시 분당구 서현동 265-3	통신 및 방송 장비 제조업	129,176	지분 50% 초과보유	O(2)
케이티AI(Korea Telecom America, Inc.)	1993-03-25	3435 Wilshire Blvd, Suite 2160, Los Angeles, CA 90010, USA	전기통신업	5,645	지분 50% 초과보유	X
케이티J(Korea Telecom Japan, Co., Ltd.)	1999-03-25	9F, Toranomon 37 Mori Bldg, 3-5-1 Toranomon, Minato-ku, Tokyo, 105-0001, Japan	전기통신업	13,627	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티엠하우스	2004-11-26	서울시 강남구 삼성동 159-1 아셈타워 35층	온라인 마케팅 및 광고	15,939	지분 50% 초과보유	X
PT.케이티 Indonesia	2003-07-16	Gd. Cyber 10th floor. Jl. Kuningan Barat No.8 Jakarta Selatan Indonesia 12710	전기통신업	70	지분 50% 초과보유	X

㈜싸이더스FNH	1995-08-10	서울시 강남구 논현동 70-6번지 트리스빌딩 10층	영화, 방송프로그램 제작 및 배급	13,932	지분 50% 초과보유	X
케이티텔레캅㈜	2006-11-17	서울시 구로구 구로5동 106-6번지 kt텔레캅 빌딩	경비 및 경호	139,234	지분 50% 초과보유	O(2)
㈜케이티캐피탈	2006-12-05	서울 강남구 삼성동 144-17번지 골든타워 12,13층	리스 및 기업대출	2,018,712	지분 50% 초과보유	O(2)
㈜케이티엠앤에스	2007-01-02	경기도 과천시 중앙동 41-1 케이티과천스마트타워11층	기계장비 및 관련 물품 도매업	267,454	지분 50% 초과보유	O(2)
케이티사내벤처제2호 투자조합	2003-12-19	서울 강남구 대치동 943-27 3층	투자기관	5,200	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티뮤직 - (구) 케이티에프뮤직	1991-02-07	서울 구로구 구로동 197-5 삼성IT밸리 13층	음원 유통	32,885	실질지배력 보유	X
케이티SC Investment Management B.V(네덜란드)	2007-11-01	Strawinskylaan 3105 Atrium 7th Floor, 1077 ZX Amsterdam Netherlands	전기통신업	58,649	지분 50% 초과보유	O(2)
Super iMax	2007-07-13	99A, A.Temur Str., Tashkent, 100084, Uzbekistan	전기통신업	12,290	지분 50% 초과보유	X
East Telecom	2003-09-09	28/14 afrosiab str. 100015, Tashkent, Republic of Uzbekistan	전기통신업	48,370	지분 50% 초과보유	X
㈜나스미디어	2000-03-13	서울시 강남구 강남대로 292 대신증권빌딩 3,4,5층	광고업	77,919	지분 50% 초과보유	O(2)
㈜소프닉스	2008-04-01	서울시 구로구 구로동 한신 IT 타워 616호	소프트웨어 개발 및 SI업	1,071	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티에듀아이(구, ㈜정보프리미엄에듀)	2008-03-18	서울 강남구 신사동 603-1 KT신사자사 본관 4층	교육 콘텐츠 제작 및 유통	1,995	지분 50% 초과보유	X
케이티신사업투자조합 1호	2008-05-29	서울 강남구 삼성동 144-17번지 골든타워 12,13층	신사업(광고, Commerce, e-Learning, u-Health등) 투자	23,062	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티디에스 (구 케이티데이터시스템)	2008-07-23	서울특별시 서초구 방배동 1001-1	소프트웨어 개발 및 공급업	148,685	지분 50% 초과보유	O(2)
경기-케이티녹색성장 투자조합	2009-10-23	서울 강남구 삼성동 144-17번지 골든타워 12,13층	벤처기업에 투자	31,703	지분 50% 초과보유	X
케이티캐피탈 미디어 콘텐츠투자조합2호	2009-10-23	서울 강남구 삼성동 144-17번지 골든타워 12,13층	영상물 제작 및 투자	7,023	지분 50% 초과보유	X
㈜케이티이노츠	2009-12-31	서울 서초구 서초동 1321-6 동아타워 4층	소프트웨어 개발 및 SI업	5,277	지분 50% 초과보유	X
케이티 콘텐츠투자 조합 1호	2008-04-24	서울 강남구 삼성동 144-17번지 골든타워 12,13층	영상물 제작 및 투자	3,876	실질지배력 보유	X

케이티에스테이트	2010-08-02	서울시 강남구 대치동 890-20 KT타워 5층	부동산 컨설팅 및 관리	8,443	지분 50% 초과보유	X
케이티에이엠씨	2011-09-27	서울시 강남구 대치동 890-20 KT타워 5층	부동산 관리 및 관련 사업	-	지분 50% 초과보유	X
케이티씨씨(중국)	2003-03-25	Room1805, Tower B, Tian Yuan Gang Center, No. C2, Dongsanhuanbei Road, Chaoyang district, Beijing, 100027, China	전기통신업	2,610	지분 50% 초과보유	X
케이티전략투자1호 조합	2010-07-29	서울 강남구 삼성동 144-17번지 골든타워 12,13층	벤처기업에 투자	11,057	지분 50% 초과보유	X
넥스알	2007-01-31	서울시 강남구 역삼동 735-10 삼흥역상빌딩 9층	소프트웨어 개발	669	지분 50% 초과보유	X
케이티스카이라이프 (구:한국디지털위성방송)	2001-01-01	서울시 양천구 목동 918-1번지 KT 목동사옥 6F	위성방송서비스	544,206	지분 50% 초과보유	O(2)
한국에이치디방송 (주)	2004-02-26	서울 양천구 목1동 한국방송회관 10F	방송콘텐츠 제작	18,548	지분 50% 초과보유	X
비씨카드	1983-09-07	서울시 서초구 서초동 1587	신용카드사업	1,794,509	실질지배력 보유	O(2)
브이피주식회사	2000-06-02	서울 강남구 대치동 942-6번지 청풍빌딩 4층	신용카드 등 보안결제 서비스	15,028	실질지배력 보유	X
에이치앤씨네트워크 주식회사	2007-03-22	서울시 중구 회현동3가 11-3 세대빌딩 14층	금융권 콜센터 운영	82,169	실질지배력 보유	O(2)
비씨카드과학기술 북경유한공사	2008-01-30	상해시 포동신구 금상포 201골목 15호 509실	계산기 시스템 및 소프트웨어 연구개발	2,465	실질지배력 보유	X
유페이먼트주식회사	2009-08-12	대구시 수성구 상동 8-1, KT상동사옥 2층	선/후불 교통카드 발행 및 운영	11,895	실질지배력 보유	X
이니텍주식회사	1997-06-27	서울 구로 구로 222-14 에이스하이엔드 2차 11층	인터넷뱅킹 ASP 및 보안솔루션	76,878	실질지배력 보유	O(2)
이니텍스마트로홀딩스 유한회사	2009-03-25	서울 구로 구로 197-22 에이스테크노5차 308	지주회사	60,704	실질지배력 보유	O(2)
스마트로주식회사	1998-04-16	서울시 금천구 가산동 345-9 SK트윈테크타워 B동707호	VAN(Value Added Network)사업	68,519	실질지배력 보유	O(2)
페이앤모바일주식회사	2011-01-13	서울시 서초구 서초1동 1427-1번지 BC카드 퓨처센터 3층	유/무선통신재판 매사업	-	실질지배력 보유	X
엔써즈	2007-04-04	서울시 중구 남대문로 5가 581번지 서울시티타워 22층	동영상 검색 서비스 개발	5,468	지분 50% 초과보유	X
숨피미디어	2011-02-01	서울시 용산구 한강로2가 112-3 씨에스빌딩 401호	모바일 SNS서비스 APP 개발	-	지분 50% 초과보유	X

숨피USA	2006-09-21	55 Hawthorne street, #610 SANFRANCISCO CA 94105 USA	Soompi.com 국내 마케팅	180	지분 50% 초과보유	X
레블릭스	2010-07-01	경기도 성남시 분당구 수내동 분당트라팔리스 322호	한류사이트 Soompi.com 운영	31	지분 50% 초과보유	X
케이씨마트서비스	2011-10-12	서울특별시 종로구 세종로 100 케이티빌딩8층	U-City 관련 솔루션 구축 등	-	지분 50% 초과보유	X
케이티클라우드웨어	2011-10-14	서울시 서초구 서초동 1321-6 동아타워 4층	Cloud 구동 프로그램 개발	-	지분 50% 초과보유	X
케이티 에스비데이터서비스㈜	2011-11-10	경상남도 김해시 분성로3번길 235-2	Data Center 구축 및 관련서비스 운영	-	지분 50% 초과보유	X

※ 주요종속 회사여부 판단기준 : 아래 중 하나에 해당하는 경우임.

- (1) 직전연도 자산총액이 지배회사 자산총액의 10% 이상인 종속회사
- (2) 직전연도 자산총액이 500 억원 이상인 종속회사
- (3) 기타 지배회사에 미치는 영향이 크다고 판단되는 종속회사

※ 주요종속회사에 속하는 KTSC는 직접적인 사업을 하는 것이 아닌 Paper company로서 자회사인 우즈백 East telecom, Super iMAX의 관리를 용이하게 하기 위하여 설립된 SPC입니다.

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

- 본점소재지 : 경기도 성남시 분당구 정자동 206번지
- 최근 5사업연도 이내에 본점소재지가 변경된 사항은 없습니다.

나. 경영진의 중요한 변동

구 분	변동전(2011.03.11)			변동후(2012.03.31 현재)		
	성 명	성 명	비 고	직 위	성 명	비 고
사내이사	대표이사	이석채	회장	대표이사	이석채	회장
	이사	이상훈	사장(기업고객부문장)	이사	이상훈	사장(Global&Enterprise부문장)
		표현명	사장(개인고객부문장)		표현명	사장(개인고객부문장)
사외이사	이사	김응한	감사위원회 위원	이사	김응한	감사위원회 위원
		이춘호	-		이춘호	-
		허증수	-		송종환	-
		송종환	-		정해방	감사위원회 위원
		정해방	감사위원회 위원		이현락	감사위원회 위원
		이찬진	-		박병원	감사위원회 위원
		이현락	감사위원회 위원		성극제	-
		박병원	감사위원회 위원		차상균	-

- ※ 2011년 8월 23일 사외이사 허중수 중도 사임, 2012년 1월 2일 사외이사 이찬진 중도 사임
- ※ 2012년 3월 16일 정기주주총회
- 사외이사 김응한, 이준호 재선임
 - 사외이사 성극제, 차상균 신규 선임
 - 사내이사 이상훈, 표현명 재선임

다. 상호의 변경 등

주요종속회사의 상호 변경은 아래와 같습니다.

회사명	일자	내용
케이티텔레캅(주)	2009. 10	텔레캅서비스(주)에서 케이티텔레캅(주)로 변경
(주)케이티엠앤에스	2009. 05	(주)KTF M&S에서 (주)케이티엠앤에스로 상호 변경
주식회사 케이티스카이라이프	2011. 03	한국디지털위성방송주식회사에서 주식회사 케이티스카이라이프로 상호 변경

라. 회사의 합병

당사는 2009년 3월 27일 임시주주총회에서 당사가 지분 54.25%를 보유하고 있던 자회사 '주식회사 케이티프리텔'과의 합병계약을 승인받아 동년 6월 1일을 기준으로 흡수합병을 완료하였습니다.

주요종속회사의 사항은 아래표와 같습니다.

회사명	일자	합병 등에 대한 내용
(주)케이티테크	2009. 06. 01	지배회사였던 케이티프리텔이 2009년 6월 1일자로 케이티에 흡수합병되어 동일자로 최대주주가 케이티프리텔에서 케이티로 변경되었습니다.

마. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

지배회사 주식회사 케이티는 2011년 3월 11일 정기주주총회에서 KT의 클라우드 인프라 및 IT 역량을 활용한 의료, 제약 및 바이오 정보를 수집, 분석, 관리, 유통하기 위해 헬스인포매틱스를 정관상 사업목적에 추가하였고, 또한, 국방고객에 대해 정보통신 기술을 활용한 total service 제공을 위해 군수용 통신기기 제조업을 정관상 사업목적에 추가하였습니다.

주요종속회사의 업종 또는 주된 사업의 변화는 아래표와 같습니다.

회사명	일자	주요 변동사항
(주)케이티링커스	2009. 12. 14 2010. 03. 18 2010. 12. 07	- 카드제조사업(공중전화 및 선불카드 제조)을 추가 - 상품유통업(커피머신 및 캡슐커피유통)을 추가 - 화물자동차운송사업 및 복합운송주선업, 창고업을 추가
(주)나스미디어	2010. 04. 30	광고물 제작 및 광고대행, 광고대행 및 광고매체 판매, 옥외광고 제작 및 광고대행, 옥외광고 대행 및 광고매체 판매업을 추가

(주)케이티텔레캅	2009. 10. 23	경비업법에서 정의하는 모든 경비업(특수경비업 포함), 유·무선 전화 및 유·무선 통신업, 별정 및 부가통신업, 기타 전기통신업, 사업지원서비스업(건축물(시설)유지관리업, 인력공급, 알선, 탐정, 소독 및 구충, 건축물 및 산업시설 위생·청소서비스업), 정보처리 및 기타 컴퓨터 운영 관련업, 통신, 경보 및 경비관련 탐지용 장비제조, 도매 및 상품중개업, 수리업, 소방/방재관련 설계, 감리, 공사, 점검업, 전자부품·영상·음향 및 통신장비 제조업, 부동산업, 교육서비스업을 추가
-----------	--------------	--

바. 기타 최근 5사업연도간 중요한 사항의 발생

지배회사의 사항은 아래표와 같습니다.

일 자	주요변동사항
-----	--------

2007.04.03	WiBro로 서비스의 서울 전역 확대 기념 선포식
2007.06.22	2007 기업지배구조평가에서 '명예의 전당' 기업으로 선정
2007.07.02	국제신용평가 기관 Fitch Rating에서 KT신용등급을 A-에서 A로 상향 조정
2007.07.04	ICOD형태의 MegaTV 출시
2007.07.30	연해주의 이동통신 자회사 NTC 100만 가입자 돌파
2007.07.30	메가패스를 중심으로 한 결합상품 출시
2007.10.12	NHN과 차세대 인터넷 데이터센터에 관한 전략적 협정 체결
2007.12.28	KMAC주관 '2007 고객이 가장 추천하는 기업 1위' 선정
2008.01.10	스카이라이프와 콘텐츠 유통법인 공동 설립
2008.01.23	한국경영자총협회 주관 '2008 투명경영대상' 수상
2008.01.28	MegaTV에 네이버 포털 서비스 개시
2008.02.19	메가패스 서비스 한국표준협회 주관 2008 프리미엄브랜드지수 1위 차지
2008.03.10	MegaTV에 GS홈쇼핑 서비스 오픈
2008.03.28	KT, 2008년 기업윤리대상 대기업부문 수상
2008.03.31	MegaTV와 삼성PAVV 결합상품 확대
2008.04.03	KT-소프트뱅크, 400억 뉴미디어 콘텐츠 투자조합 설립
2008.04.14	MegaTV-G마켓 마케팅 제휴체결
2008.05.31	WiBro 서울지역 빌딩내 커버리지 구축완료
2008.09.08	IPTV 사업권 획득
2008.10.31	인터넷전화 번호이동제 본격 시행
2008.11.17	국내 최초 실시간 IPTV 상품 출시
2008.12.18	통신업계 최초로 태양광 발전소 준공
2009.01.20	KT-KTF 합병 이사회결의
2009.03.27	KT-KTF 합병 임시주주총회 승인
2009.04.16	합병반대주주 주식매수청구신청 마감
2009.05.15	주식매수청구 대금 지급 완료
2009.06.01	합병기일
2009.06.02	합병등기
2009.06.23	합병신주 상장
2009.08.31	QOOK TV Skylife 상품 출시
2009.10.20	FMC(Fixed Mobile Convergence) 서비스인 QOOK&SHOW 출시
2009.11.28	Apple사의 'iPhone 3GS' 출시
2009.12.24	'QOOK TV'실시간 상품 가입자 100만 돌파
2010.04.01	(주)케이티스카이라이프 계열편입
2010.05.03	금호렌터카 글로벌 계열편입
2010.09.02	kt estate 계열편입
2010.09.10	Apple사의 'iPhone 4' 출시
2010.09.10	3G 무제한데이터 요금제 출시
2010.11.01	비씨카드(주) 계열편입
2010.12.02	이동통신가입자 1,600만 돌파
2010.12.24	IPTV 가입자 200만 돌파
2011.01.19	한·중·일 통합 앱스토어 '오아시스' 구축 합의
2011.01.01	유선 쿡(QOOK), 무선 쇼(SHOW) 서비스 브랜드를 단일브랜드 '올레(olleh)'로 통합 소프트뱅크와 日 클라우드시장 진출
2011.05.30	올레TV 스카이라이프 가입자100만 돌파
2011.07.27	WiBro4G 가입자 50만 돌파

2011.08.04	Apple사의 'iPhone 4S' 출시
2011.11.11	스마트폰 가입자 700만 돌파
	IPTV 가입자 300만 돌파
2011.12.04	

주요종속회사의 사항은 아래표와 같습니다.

회사명	일자	주요변동사항
케이티파워텔(주)	2007.09 2009.01 2010.10 2011.07	신슬로건 "무전기 그 이상의 가치" 발표 Dual 서비스 출시 해양경찰청, 롯데마트 통합 무선 시스템 구축, G20 운영요원을 위한 통신망 공급 소규모 위치관제 서비스 시장 공략을 위한 PPS 및 PPS와 '길안내 서비스'를 하나의 단말기에 구현한 NPPS 서비스 출시
(주)케이티네트웍스	2007.01 2007.04 2007.05 2008.09 2008.07 2008.09 2008.12 2008.12 2009.01 2009.03 2009.05 2009.05 2009.07 2009.11 2010.03 2010.07 2011.03 2011.06 2011.11	국방정보통신망 구축사업 수주 IPCC(IP Contact center) 솔루션 시장 진출 리스크관리시스템 본격 가동 EBS 교육포털 재구축 I-WDM 광전송장비 KT 공급 경기도 광주시와 정보통신망 구축 협정 한밭대, 울산과기대 캠퍼스 정보화사업 제45회 무역의 날 2천만불 수출탑 수상 콤스코프와 총판계약 체결 가톨릭대 서울성모병원 디지털종합진료안내판 시스템 구축 등 디지털 사이니지 솔루션 론칭 ALL IP기반 음성 및 데이터 통합 콜센터 구축 사업 수주 (사학연금공단) KT파워텔과 Dual서비스 확대를 위한 전략적 업무제휴 체결 인도네시아 국영기업 콜센터 구축 시스코 '골드 파트너'인증 획득 '그린홈 100만호 보급 사업' 태양광분야 전문 시공 업체로 선정됨 건축감리업 면허 취득 대통령실 전산시스템 통합유지보수 수주 가봉 정부행정망 구축 사업 수주 Cisco SI Gold Partnership 체결
KTSC	2007.11 2007.12 2008.01 2009.03	회사의 설립 현물출자 1차 증자 2차 증자

비씨카드(주)	2009.11 2010.01 2010.06 2011.04 2011.05 2011.10 2011.11	금융권 최초 국제 및 국내 정보보호 표준 인증 동시 획득 美 DFS사와 상호 네트워크 공유에 대한 제휴 "지자체 세입금 BC카드 통합수납시스템" 운영 사업 실시 국내최초 해외겸용 토종브랜드, BC글로벌카드 출시 환경부 '그린카드' 주관운영사 발급사로 선정 (주)케이티캐피탈이 최대주주로 변경 (주)케이티 계열사로 편입
에이치앤씨네트웍스 주식회사	2009.01 2009.03 2010.08 2010.10 2011.01 2011.12	비씨카드(주) EDC Collection 업무집중화 콜센터 도급계약 체결 비씨카드(주) 가맹점 정보 갱신 자본금 51억원으로 증자, 이니텍(주) 지분인수 및 계열사 추가 자본금 53억원으로 증자, (주)스마트로 지분 인수 및 계열사 추가 이니텍 고객센터 도급계약 체결 스마트로 고객센터 파견계약 체결
이니텍주식회사	2008.03 2008.05 2009.06 2010.07 2011.11	컨설팅사업부문 매각 자회사 (주)뱅크타운 흡수합병 (주)스마트로 인수(손자회사) BC카드계열 편입 KT계열 편입
이니텍스마트로 홀딩스유한회사	2009. 03 2009. 06	회사 설립 (주)스마트로 인수
(주)스마트로	2009.06 2009.07 2010.08 2011.11	지에스 계열 제외 이니그룹 계열 편입 비씨카드 계열 편입 kt 계열 편입
(주)케이티링커스	2007.10 2008.02 2008.05 2008.11 2009.09 2009.11 2009.12 2010.04	교통카드 공중전화기 보급 광고부스 운용 조례개정 충전서비스 '알통스' 개시 인천국제공항 Web-tel 서비스 인수 kt모뎀/셋톱박스 신품화 전국 확대 인터넷 및 영상공중전화서비스 개시 카드제조사업 진출(공중전화카드, 선불카드) 라바짜 커피유통사업 론칭
(주)케이티엠앤에스	2007.01 2009.05	(주)KTF M&S 법인 설립, KTF 100% 출자 (주)kt M&S로 상호 변경
케이티테크	2007.03 2009.06 2009.10 2010.11	HSDPA 화상전화폰 출시 최대주주변경(케이티프리텔에서 케이티로 변경) 국내 최초 FMC 피쳐폰 출시 Android 스마트폰 출시 및 'TAKE' 브랜드 론칭

케이티하이텔(주)	2008.02 디지털콘텐츠센터 시스템 업그레이드 2008.04 메가TV 운영 계약 체결 2008.09 한국관광공사와 관광정보 콘텐츠 제휴 2009.11 파란 프리택스 전자세금계산서 표준 인증 획득 2010.02 한국정보화진흥원과 '국가지식자원 공동활용을 위한 협약' 체결 2010.11 KTH-예림당, 'Why?시리즈' 모바일 앱 협력 사업 MOU 및 본 계약 체결 2010.12 '아임IN', '푸딩' - 트윗 kr과 제휴 2011.01 N스크린 컨버전스 서비스 'Playy(플레이)' 론칭 및 유무선 웹 페이지 오픈 2011.02 삼성스마트TV에 N스크린 기반 TV앱 'Playy(플레이)' 론칭 2011.03 하이브리드 앱 개발 프레임워크 앱스프레스소(Appspresso)1.0 베타버전 론칭 2011.04 아임IN 다운로드 100만 돌파 2011.05 국내 포털 최초 "개방형인증" 도입 2011.06 푸딩시리즈(푸딩카메라,푸딩얼굴인식) 앱 1천만 사용자 돌파 2011.09 KTH '풋볼매니저 온라인' 9월 1일 미디어데이 통해 공식 첫선 2011.10 Smart Device 기반 콘텐츠 플랫폼 서비스 "PLAYY" 통합 론칭 2011.12 '푸딩시리즈' 앱 2천만 사용자 돌파 2011.12 실시간 마케팅 툴 '아임IN비즈' 오픈 2011.12 영상 콘텐츠 유통플랫폼 'PLAYY', IPTV내 서비스 출시
케이티텔레캅(주)	2007.08 영상보안서비스 '텔레캅' 출시 2008.10 자본금 32,456백만원으로 유상 증자 2009.10 상호를 케이티텔레캅(주)로 변경 2009.11 특수경비업 허가 취득 2010.06 노사문화우수기업 인증 2010.06 GCSI글로벌 고객만족 방법 보안부문5년 연속1위 2010.11 무출동 자가 방법서비스 'Smart CCTV' 출시 2010.12 보육시설 영상모니터링 서비스 'Kids View' 출시 2011.05 NFC(근거리무선통신)적용한 출입통제시스템 개발 2011.06 여성소비자 선정 품질만족대상 '보안서비스부문' 수상 2011.10 CCTV렌탈 고객을 위한 'Telecop I Self ' 출시
(주)케이티캐피탈	2007.01 여신전문금융업 등록(시설대여업, 할부금융업, 신기술사업금융업) 2007.06 외국환업무 등록(재정경제부) 2009.04 기업구조조정전문회사 신규등록 2009.11 총자산 1조 5천억원 돌파 2010.07 총자산 2조원 달성 2011.03 신용등급 상향 (AA- Stable)
(주)나스미디어	2008.04 IPTV 광고매체 판매 사업 개시 2009.03 계열회사 제외: (주)원스톤커뮤니케이션 청산 2010.04 옥외광고 매체 판매 사업 추가 2011.01 모바일광고 판매 사업 개시

(주)케이티디에스	2008.08	법인설립(주식회사 케이티데이타시스템) 등기
	2008.08	주식회사 케이티의 IT 업무 수탁 서비스 개시
	2008.09	주식회사 케이티프리텔의 IT 업무 수탁 서비스 개시
	2009.04	케이티 엠앤에스 ITO 수주
	2009.07	주식회사 케이티 디에스로 사명 변경
	2009.12	케이티 링커스 ITO 위탁 계약 체결
	2010.08	케이티 텔레캅 ITO, 케이티 서브마린 ITO 위탁 계약 체결
	2010.09	케이티 네트워크 ITO, 케이티 하이텔 ITO 위탁 계약 체결
	2010.09	케이티 BIT 구축 프로젝트 kick-off
	2010.11	본사 사옥이전(목동 → 서초)
	2011.11	'1사 1촌 사회공인 인증서' 수상
(주)케이티 스카이라이프	2007.04	수원고객센터 개소식(고객센터 이전)
	2007.08	제3자배정 유상증자 실시(700억원)
	2007.11	공시청(MATV) 규칙 개정
	2007.11	위성방송 재허가
	2007.12	총가입자 215만 달성
	2008.03	제4대 대표이사 이몽룡 취임
	2008.04	H.264 방식 HD 방송서비스 개시
	2008.07	상암동 DMC SkyLife 본사 사옥 부지 확보
	2008.10	HD가입자 10만 달성
	2009.03	HD가입자 20만 달성
	2009.04	신용등급 BBB+ ---> A- 로 상향(정기평정)
	2009.05	HD 채널 30개 달성
	2009.08	QOOK TV Skylife 론칭
	2009.10	3D 실시간 시험 송출
	2009.12	국내 최다 50개 HD채널, HD가입자 50만 달성
	2010.01	Sky3D 채널 론칭
	2010.06	Sky3D 2010 남아공월드컵 3D 생중계
	2010.06	장기신용등급 A- ---> A0로 상향(정기평정)
	2010.12	총가입자 283만명, HD가입자 127만명 달성
	2011.03	총가입자 300만명, HD가입자 148만명 달성
	2011.03	사명 변경(주식회사 케이티스카이라이프)
	2011.04	국내 최다 85개 HD 채널 제공
	2011.06	한국거래소 주권 상장
	2011.06	장기신용등급 A0 ---> A+로 상향(정기평정)
	2011.11	국내 최다 HD 100개 채널 제공
	2011.12	총가입자 326만명, HD가입자 206만명 달성

3. 자본금 변동사항

최근 5사업연도간 발생한 자본금 변동사항은 다음과 같습니다.

증자(감자)현황

(기준일 : 2011.12.31)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2009.06.02	-	보통주	700,108	5,000	5,000	합병 신주발행

※ 회사는 (주)케이티프리텔과의 합병 과정에서 합병신주 700,108주를 배정하여, 본
보고서 작성기준일 현재 자본금은 아래와 같이 약 35억원이 증가하였습니다.

※ 상기 주식발행일자는 합병등기일

(단위 : 원)

구분	변동전	증감	변동후
자본금	1,560,998,295,000	3,500,540,000	1,564,498,835,000

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수

당사의 2011년 12월말 현재 정관상 발행가능한 주식의 총수는 10억주이며, 현재까지 발행
한 주식의 총수는 312,899,767주입니다. 이 중 주주환원 차원에서 2002년 이래 총 9차례의
이익소각을 통해 총 51,787,959주를 소각하여 현재 발행주식총수는
총 261,111,808주입니다. 기타 본 보고서 작성일 현재, 당사는 보통주 이외의 주식을발행한
사항이 없습니다.

(기준일 : 2011.12.31)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주		합계	
I. 발행할 주식의 총수	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	312,899,767	-	312,899,767	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	51,787,959	-	51,787,959	-
1. 감자	-	-	-	-
2. 이익소각	51,787,959	-	51,787,959	-
3. 상환주식의 상환	-	-	-	-
4. 기타	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II - III)	261,111,808	-	261,111,808	-
V. 자기주식수	17,810,562	-	17,810,562	-
VI. 유통주식수 (IV - V)	243,301,246	-	243,301,246	-

자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2011.12.31)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
자본시장 장법상 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	17,449,209	-	-	-	17,449,209	-
			우선주	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
		주식매수 청구권 행사	보통주	446,755	-	85,402	-	361,353	-
			우선주	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	17,895,964	-	85,402	-	17,810,562	-
			우선주	-	-	-	-	-	
	신탁 계약 에 의 한 취득	수탁자 보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	
		현물보유물량	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-
			우선주	-	-	-	-	-	
기타 취득(c)			보통주	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	
총 계(a+b+c)			보통주	17,895,964	-	85,402	-	17,810,562	-
			우선주	-	-	-	-	-	

※ 상기 '기초'는 2011년 1월 1일 기준이며, '기말'은 2011년 12월 31일 현재 기준

※ 2011년 1월 1일 ~ 2011년 12월 31일까지 자기주식의 세부 변동내역은 아래와 같습니다.

(1) 자기주식의 취득 - 해당사항 없음

(2) 자기주식의 처분 (85,402주)

- 2011년 1월 14일 : 퇴직임원의 주식매수선택권 행사에 따른 자기주식 처분

(2,673주)

- 2011년 5월 26일 : 임원 등에 대한 장기성과급으로 자기주식 지급

(82,729주)

5. 의결권 현황

(기준일 : 2011.12.31)

(단위 : 주)

구 분	주식수	비고
-----	-----	----

발행주식총수(A)	보통주	261,111,808	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	17,810,562	자기주식
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (E = A - B - C + D)	보통주	243,301,246	-
	우선주	-	-

※ 의결권 없는 주식수: 상법 제369조 제2항에 따른 자기주식(17,810,562주)

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사의 주주환원정책은 조정 당기순이익의 50% 이상을 배당과 자사주 매입 등을 통해 주주에게 환원하는 것을 목표로 하고 있습니다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분		제30기	제29기	제28기
주당액면가액 (원)		5,000	5,000	5,000
당기순이익 (백만원)		1,289,055	1,248,846	516,533
주당순이익 (원)		5,299	5,135	2,353
현금배당금총액 (백만원)		486,602	586,150	486,393
주식배당금총액 (백만원)		-	-	-
현금배당성향 (%)		37.7	46.9	94.2
현금배당수익률 (%)	보통주	5.3	5.0	4.9
	우선주	-	-	-
주식배당수익률 (%)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-
주당 현금배당금 (원)	보통주	2,000	2,410	2,000
	우선주	-	-	-
주당 주식배당 (주)	보통주	-	-	-
	우선주	-	-	-

※ 제30기, 제29기 배당관련 사항은 2011년 한국채택국제회계기준(K-IFRS)이 도입 됨에 따라 비교 가능한 2개년치로 작성되었으며, 제28기는 K-GAAP 기준으로 작성되었습니다.

※ 상기 배당관련 정보는 별도 기준으로 작성되었습니다.

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

(1) 산업의 특성

■전기통신업(주식회사 케이티, 케이티파워텔(주), (주)케이티네트웍스, KTSC)

최근의 통신산업은 급격한 기술발전과 고객 Needs 변화에 따라 유·무선 통합, 통신과 방송 융합 등 컨버전스 영역으로 그 가치가 이동하고 있으며, 기존의 유선전화, 초고속인터넷, 이동통신 시장은 이미 성숙기에 접어들면서 성장 정체 상황입니다.

이러한 환경에서도 KT는 본질경영에 기반한 지속적인 비용절감 노력과 고객가치 혁신을 최우선으로 하는 전사적인 노력을 기울이고 있습니다. 당사는 2009년 말 국내 유일하게 iPhone(Apple)을 도입해서 시장 경쟁의 축을 Data 중심 스마트폰으로 전환하는데 성공하였을 뿐 아니라, 2010년에 iPhone4(Apple), Galaxy-K(Samsung), Nexus-One(HTC), Optimus-One(LGE), Desire HD(HTC), Streak(DELL) 등의 다양한 스마트폰 단말을 성공적으로 도입하였습니다. 그리고 2011년에는 iPhone4S(Apple), Galaxy-S2(Samsung), Optimus-Black(LGE) 등 21종의 스마트폰을 출시하여 단말 경쟁력을 더욱 강화하였습니다.

또한, 무선 Data Explosion에 대비하여 3W(WCDMA, WiBro, WiFi)망 활용을 극대화하는 전략을 추진하고 있으며, 2011년 말까지 서울지역 및 일부 수도권 지역에 3G CCC(Cloud Communication Center) 구조를 적용하여 데이터 품질을 경쟁사 대비 월등하게 향상시켰습니다. 2012년 본격 상용화되는 LTE에는 가상화 기술이 가미된 CCC 구조가 적용되어 한층 빠르고 안정적인 무선데이터 서비스를 제공할 것입니다.

그리고 자체 앱스토어인 olleh market을 출시하고, 새로운 형태의 클라우드형 음악 서비스인 지니(Genie), 스마트폰과 태블릿으로 언제 어디서나 시청하고 즐길수 있는 olleh tv now 등을 개발하여 콘텐츠 플랫폼 역량을 대폭 강화하였습니다. 뿐만 아니라, 통·방 융합 시장을 선점하기 위하여 당사의 자회사인 (주)케이티스카이라이프의 위성채널방송서비스와 연계한 'olleh tv skylife' 상품을 적극적으로 마케팅하여 미디어 사업 경쟁력을 더욱 제고하였습니다.

한편, 주파수공용통신은 전국무선통화, 0130 이동전화, 무선데이터통신을 하나의 단말기로 구현한 무선통신 서비스를 제공하면서 물류 및 산업현장 등 특화된 시장을 중심으로 당분간 보급률이 추가 상승할 것으로 예측됩니다.

마지막으로 NI/SI(Network Integration/System Integration) 사업은 그린 IT, cloud-computing, BcN 등 정보통신기술(ICT) 기반의 융복합 시대로 접어들면서 스마트 사회(smart society) 실현을 위해 사업 영역을 확대/발전하고 있습니다.

■신용카드업(비씨카드(주))

대한민국에서 신용카드가 처음 등장한 것은 1967년 신세계백화점카드였으며 신용카드서비스가 본격적으로 시작하게 된 시기는 1978년 외환은행에서 비자카드발급업무를 개시하면서 부터 입니다.

1982년 5개 은행(조흥, 상업, 제일, 한일, 서울신탁)이 연합해 은행신용카드협회(비씨카드의 전신)를 설립하면서 은행들도 본격적으로 카드업무를 시작했으며, 현재 모습의 신용카드

1987년 신용카드업법이 제정되면서 활성화되었습니다.

2009년 정부는 신용카드결제계좌를 은행계좌로만 한정된 것을 금융투자회사 CMA계좌로 확대하여 CMA신용카드를 개설할 수 있게 되었습니다.

여신전문금융업은 금융시장의 발달과 함께 정부의 과세소득 포착을 위한 신용카드 사용 활성화 정책과 더불어 최근에는 리스크관리 강화를 통한 경영실적 개선을 통해 이익을 창출해 나가고 있습니다.

■인력공급업(에이치앤씨네트워크주식회사)

우리나라 주요 산업 및 업종별 간접고용(사내하도급) 현황을 보면 제조업이 상대적으로 높은 편이나 서비스업의 경우에도 간접고용 비율이 낮지 않습니다. 또한 국내 주요 간접고용인 사내하청 비율은 시장 지배력이 높은 재벌 대기업일수록 그 비중이 높습니다.

■보안사업(이니텍주식회사)

정보보안산업은 IT 산업의 발전과 함께 그 중요성이 점차 증가하고 있는 분야입니다. 하루가 다르게 발전하고 있는 IT 기술이 우리의 생활에 더욱 많은 편리함을 가져왔지만 그 이면에 도사린 위험도 점차 커지고 있으며, 이를 해결할 수 있는 유일한 대안이정보보안 인프라 구축입니다.

■경영컨설팅(이니텍스마트로홀딩스유한회사)

자회사인 (주)스마트로를 인수하고 경영권을 행사하기 위하여 설립되었기 때문에 하기사업내용에는 해당 사항이 없습니다.

■금융업((주)스마트로)

금융VAN산업은 카드사 등의 금융망과 네트워크로 연결, 대형가맹점 전산서버와 연결하거나 일반가맹점에 설치한 POS, 결제단말기를 통해 카드결제업무를 전산으로 중계, 처리하는 서비스입니다. 금융VAN산업은 제도적 진입장벽은 없으나, 신용카드조회단말기 공급, 전문적인 기술 인력과 전산시스템 관리 유지 능력을 갖추어야 하기때문에 현실적으로 진입장벽이 있습니다.

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스㈜)

공중전화 사업은 누구나, 어디서나, 언제나, 동일한 가격으로 동일한 서비스 혜택을 누릴 수 있도록 전국적인 인프라를 활용하여 도서산간 및 벽지 등 전국 어디에서나 사용할 수 있는 서비스를 제공하고 있으며, 또 정부에서는 전기통신사업법 및 관련법규에 의해 시내공중전화서비스를 보편적서비스 제공사업으로 지정하여 국민기본통신서비스로 제공하고 있습니다.

■기계장비 및 관련 물품 도매업(㈜케이티엠앤에스)

최근의 정보통신기기 유통산업은 고객 Needs 변화에 따라 판매 뿐만 아니라 서비스, CS 영역으로 확장되고 있으며, 스마트폰 대중화 및 Emerging Device의 확대에 따라 기존의 대리점 유통 중심에서 직영 소매점, 직영 온라인 등으로 유통구조의 변화를 꾀하고 있습니다. 기존의 대리점 중심 유통은 도매 유통 시장의 통제력이 약화되어 직영 매장의 차별화를 통해 점점 서비스 품질 향상 및 유통 채널 관리체계를 고도화하고 있습니다.

■통신 및 방송 장비 제조업(㈜케이티테크)

이동통신기술은 1세대(아날로그 방식), 2세대(디지털방식), 3세대(WCDMA), 그리고 4세대

(LTE)로 구분될 수 있습니다. 이러한 이동통신기술발달에 따라 휴대폰단말기도 CDMA, WCDMA(GSM방식)를 거쳐 제 3세대(3G)를 구현하는 단말기들이 개발, 출시되었으며, 현재는 4세대(LTE)방식이 주요방식으로 자리잡고 있습니다.

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔㈜)

인터넷서비스시장은 데스크탑 기반 유선인터넷시장에서 모바일인터넷시장으로 빠르게 확대되어가고 있습니다. 이러한 상황 속에서 트위터, 페이스북 등과 같은 실시간웹(SNS서비스 등), Apple의 icloud, Amazon의 클라우드 그리고 kt의 Ucloud 등 디바이스에 종속되지 않는 클라우드 컴퓨팅 서비스의 본격적인 등장으로 모바일인터넷환경으로의 급속한 변화가 일어나고 있습니다. 이에 따라 1,000만건 다운로드를 넘는 어플리케이션들이 생겨나는 등 향후 인터넷 서비스시장 뿐만 아니라, 관련 콘텐츠시장 등의 사업영역에서도 많은 변화가 있을 것으로 보입니다.

■경비 및 경호(케이티텔레캡㈜)

소득의 지속적인 증대, 여성의 사회진출 증가 및 고령화 사회 진입으로 인해 보안에 대한 욕구가 지속 상승하고 있으며, 보안 시장은 높은 시장 진입 장벽과 경기변동에 비탄력적인 성향이 있어 성장성 및 안정성이 높은 사업입니다. 또한 기존의 단순한 기계경비 시장에서 인력경비, SI(System Integration) 등이 포함된 통합 경비보안시장으로 발전하고 있으며, 향후 인접산업과 융합하여 종합안전관리산업으로 성장할 것 입니다.

■리스 및 기업대출(㈜케이티캐피탈)

할부금융은 소비자가 일시불로 구입하기 어려운 고가의 자동차, 가전제품 등의 내구소비재나 주택을 구입하고자 할 때 그 구입자금을 판매자와의 계약에 의해 대여해 주고 수수료 및 원리금을 분할 수수하는 금융제도이며, 리스금융은 시설임대를 전문으로 하는 사업주체가 일정한 설비를 구입하여 그 이용자에게 일정기간 대여하고 그 사용료를 받는 것을 목적으로 하는 금융제도입니다. 할부 및 리스금융 모두 일정한 물건을 매개로 하는 물적(物的)금융이라는 측면에서 공통점이 있으며, 대부분의 여신전문금융회사가 할부, 리스금융업을 겸영하고 있습니다.

■광고업((주)나스미디어)

국내 광고시장은 다국적 광고 기업과 국내 대그룹 계열 대형 광고기업의 비중이 점점 높아지는 시장구조의 재편 현상이 심화되고 있는 상황이며, 이러한 환경 속에서 광고업계는 안정적인 수익 확보를 통한 생존을 위해 시장선도적 광고기업을 중심으로 종합적인 마케팅커뮤니케이션 서비스를 제공하는데 주력하고 있습니다. 중소형 광고기업의 경우는 매체대행 위주의 매체전문대행사와 크리에이티브를 전문으로 하는 광고대행사 형태로 운영되고 있습니다. 최근 가장 크게 성장하고 있는 온라인광고는 포털 3사간의 서비스 경쟁이 치열한 가운데 글로벌 SNS가 보급되어 토종 SNS를 위협하고 있는 상황입니다. 주요 포털은 광고수요 증가에 힘입어 단가인상을 추진하고 있으며 광고운영 방법을 지속적으로 개편 중에 있습니다.

■소프트웨어 개발 및 공급업(㈜케이티디에스)

최근 케이티의 정보서비스업의 방향은 클라우드 환경으로 전환, BIT 프로젝트 기반 구축을 통한 서비스 품질 확보입니다. 따라서 ICT 컨버전스를 위한 신규 기술분야에 역점을 두고 동사의 역량을 발휘하고자 합니다.

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

방송과 통신이 융합된 컨버전스 환경이 확대되면서 미디어 산업의 가치사슬 재편이 본격화되고 있습니다. 디지털전환과 방송의 광대역화와 전 산업분야의 방송통신기술이 확산되고 있으며, 맞춤형 방송통신서비스의 보급·확산으로 다원화된 욕구충족, 소외계층의 사회참여 확대, 사회안전망 강화 등이 가능한 환경으로 확대되고 있습니다.

(2) 산업의 성장성

■전기통신업

○주식회사 케이티, 케이티파워텔㈜

(단위 : 천 명)

구분	'11년	'10년	'09년
초고속인터넷 가입자수	17,860	17,219	16,349
시내전화가입자수	18,862	19,273	20,090
이동전화가입자수	52,507	50,767	47,944
주파수 공용통신	382	378	352

※ 2009 ~ 2011년 자료는 방송통신위원회 발표 자료(www.kcc.go.kr)

○ (주)케이티네트웍스

별정통신 부문

(단위 : 천회선, 단, 원텔은 백만분)

구 분	'11년	'10년	'09년
원텔트래픽수	189.2	283.0	451.0
무선 신규	41.5	61.0	49.8
그룹텔 유지	97.6	103.4	108.1
이너텔 유지	191.8	182.2	168.5
인터넷 유지	16.3	16.5	17.4

※ 회선수는 (주)케이티네트웍스 내부자료 활용

■신용카드업(비씨카드(주))

연도별 카드 실적

연도	'11년	'10년	'09년
결제서비스금액 (십억원)	468,883	397,092	337,103
연간 증가율(%)	18.1	17.8	10.1

※ 비씨카드(주) 내부자료 활용

■인력공급업(에이치앤씨네트웍스주식회사)

구분	수(천명)	비율(%)
----	-------	-------

		'11년 8월	'10년 8월	'09년 8월	'11년 8월	'10년 8월	'09년 8월
임금노동자	계	17,510	17,047	16,479	100.0%	100.0%	100.0%
	정규직	8,857	8,455	7,934	50.6%	49.6%	48.1%
	비정규직	8,653	8,592	8,545	49.4%	50.4%	51.9%
파견/ 용역 노동자	계	870	818	787	4.9%	4.8%	4.8%
	파견근로	197	210	165	1.1%	1.2%	1.0%
	용역근로	673	608	622	3.8%	3.6%	3.8%

자료 : 한국노동사회연구소 내부자료(원자료 : 통계청 경제활동인구조사 부가조사 자료)

■보안사업(이니텍주식회사)

한국인터넷진흥원에서 발표한 '2010 국내 정보보호산업 시장 및 동향 조사'에 따르면 국내 정보보호 시장은 2015년까지 연평균 6.3%의 성장세를 보일 것으로 예측되고 있습니다. 국내 정보보호 시장은 2009년 7,571억원에서 2010년 9,168억원으로 21.1%성장한 것으로 나타났으며, 2011년에는 약 9,764억원 규모의 시장을 형성하였습니다.

■금융업((주)스마트로)

금융VAN산업은 정부의 정책(신용카드 가맹점 확대, 소득공제혜택, 현금영수증 발급제도, 소액결제 시행 등)과 카드 사용에 대한 편리성으로 인해 전반적인 경기침체에도 불구하고 꾸준한 성장을 이루었습니다. 그러나 최근 가맹점수수료 문제가 사회 정치적으로 쟁점이 되어 카드사의 VAN수수료 단가 하락 압력이 지속적으로 강화될 전망이어서 산업 전반적으로 성장이 둔화되거나 정체될 가능성이 있습니다.

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스㈜)

(단위: 대)

구 분	'11년	'10년	'09년
공중전화시설수 합계	110,795	127,361	143,645
무인공중	80,380	88,890	94,377
자급공중	30,415	38,471	49,268

※ 시설수는 케이티링크스(주) 내부자료 활용

■기계장비 및 관련 물품 도매업(㈜케이티엠앤에스)

(단위: 천명)

구 분	'11년	'10년	'09년
무선 가입자(유지)	2,847	2,551	2,008
유선 가입자(유지)	532	395	145

※ (주)케이티엠앤에스 내부자료 활용

무선 가입자 : 2G, 3G, 패드 가입자 수

유선 가입자 : 인터넷, TV, SoIP 가입자 수(결합 제외)

■통신 및 방송 장비 제조업(㈜케이티테크)

현재 국내이동통신시장은 수량기준으로 성숙기이긴 하나, 2011년 12월말 현재 스마트폰이 판매비중의 70%에 달하는 등 스마트폰 중심으로 성장세가 지속되고 있습니다. 또한 유통신장이 의무약정형태로 변화되면서 과거대비 증가이상 단말의 판매비중이 증가되었습니다.

○ 이동통신 3사 휴대폰 수요

(단위: 천대)

구 분	'11년	'10년	'09년
수요량	24,050	23,394	24,232

※ (주)케이티테크 집계 자료

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔㈜)

인터넷서비스시장은 기존 유선인터넷시장의 성장과 모바일인터넷시장이 새롭게 나타나면서 향후 이 시장들은 계속적으로 성장할 것으로 예상됩니다. 다만, 유선인터넷시장은 소수의 업체들에 의하여 디스플레이 광고와 검색광고시장 잠식이 지속적으로 이루어져 후발업체들의 시장 점유율이 상승하는 데에는 어려움이 많을 것입니다. 반면에, 스마트폰, 스마트TV, 태블릿PC 등 많은 스마트기기의 보급 확대에 따라 국내 모바일인터넷 광고시장은 2012년 5,000억원에서 2015년 1조원까지 성장할 것으로 예상되고 있습니다.(출처:Frost&Sullivan)

게임시장의 경우, MMORPG를 중심으로 FPS, AOS 등의 장르들이 온라인게임 시장에서 여전히 강세가 예상되는 가운데, 스포츠 온라인게임이 새롭게 인기를 끌면서 메이저게임사들이 본격적으로 이 게임에 대한 라인업을 확보하려는 노력을 기울이고 있는 등 더욱 더 온라인게임 시장이 성장하고 있습니다.

또한, 스마트폰 확대에 따른 모바일 환경으로의 진화와 국내 게임법의 개정으로 인해모바일 게임에 대한 수요가 더욱 확대될 것으로 보입니다.

■경비 및 경호(케이티텔레캡㈜)

국내 시큐리티 산업은 전자·컴퓨터 산업, 인터넷, 정보통신, 영상산업 등의 발전에따라 이들 산업과 연계한 첨단 고부가가치 상품의 개발이 이루어지고 있으며 국민소득 수준의 증가와 함께 지속적인 성장을 이어갈 것으로 전망됩니다.

■리스 및 기업대출(㈜케이티캐피탈)

(가) 물건별 리스실행현황

(단위 : 억원)

구 분	'10년	'09년	'08년
산업기계기구	16,634	8,960	18,995
운수운반기기	63,388	48,764	61,067
의료기기	8,368	5,080	8,240
공해방지용기기	7	9	6
교육,과학기술용기기	7,220	8,004	5,883
통신기기	1,631	1,910	1,626

유통용산업기기	100	53	129
기타	2,422	1,720	4,225
합 계	99,770	74,500	100,172

※출처 : 여신금융협회 통계(2011년 자료 미발표)

(나) 할부금융 취급현황

(단위 : 억원, 천건)

구분	'10년		'09년		'08년	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액
내구재	623	93,226	427	62,472	784	106,157
기계류	13	6,903	9	3,893	16	6,235
기 타	3	623	1	258	2	441
합 계	643	104,532	440	69,830	806	116,431

※출처 : 여신금융협회 통계(2011년 자료 미발표)

■광고업((주)나스미디어)

최근 전통적인 4매체(TV, 라디오, 신문, 잡지) 광고시장의 성장성은 다소 정체를 나타내고 있으나, 온라인과 케이블 TV 등의 뉴미디어 광고시장은 사용자가 확대되고 광고주의 관심도가 높아지면서 비교적 성장성이 높습니다. 특히, 온라인 광고시장은지난 5년간 지속적으로 성장하여 TV, 신문에 이어 주요 3대 광고 매체로 도약하였으며 SNS 등과 결합한 유형의 광고 시장이 인터넷 사업의 핵심 성장 동력으로 부상할 것으로 예상되고 있습니다.

온라인광고의 최근 전망은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	'11년	'10년	'09년
Display Ad.	6,417	5,392	4,562
Search Ad.	12,388	10,179	8,361
계	18,805	15,571	12,923

※ 출처 : 한국온라인광고협회, '11년은 추정

■소프트웨어 개발 및 공급업(㈜케이티디에스)

국내 IT시장은 전년대비 3.1% 성장에 그치는 18조 6,450억원 정도에 머물 것으로 전망되며 IT서비스는 SoC부문의 감소 여파에 따라 전년대비 2.4% 성장에 그친 10조 253억원에 머물 것으로 전망됩니다. 시장에서 신규 SI프로젝트 보다는 IT아웃소싱, 운영 등을 중심으로 성장할 것으로 예상됩니다. (한국 IT서비스 산업협회- 2011.01) 한편 Captive 시장은 가상화 기술을 통한 클라우드 서비스, 스마트폰/태블릿PC를 활용한 모바일 오피스 및 스마트워킹 실현을 목표로 지속적인 IT 투자가 기대됩니다. 또한 차세대 ERP 구축을 시작으로 한 BIT 프로젝트 관련 투자도 다년간에 걸쳐 이루어질 것입니다.

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

미래 방송통신 서비스는 인터넷방송(IPTV), 인터넷전화(VoIP) 등 유선망을 기반으로 한 음성·데이터, 방송·통신 융합서비스 뿐만 아니라, 양방향 첨단 위성통신, 모바일 등 다양한 환경에서 방송, 음성전화, 인터넷 등이 무선과 유선 환경이 결합된 다중융합서비스(Multiple Play Service) 형태의 스마트 미디어 서비스가 제공될 것입니다. 따라서 이를 위한 고품질의 풍부한 미디어 콘텐츠가 사용자와 상호작용하는 형태의 차세대 매체 서비스가 출현할 것입니다.

[유료방송시장 가입자 증가 현황]

구분	가입자수(단자수 기준, 단위 : 명)		
	'11년 3분기	'10년	'09년
유료방송	22,688,745	21,548,197	20,150,007

※ 출처 : 각 유료방송 사업자별 공시자료), 2011년 4분기 자료는 미발표

(3) 경기변동의 특성 및 계절성

■전기통신업,기계장비 및 관련 물품 도매업(주식회사 케이티, 케이티파워텔㈜, (주)케이티네트웍스, KTSC)

통신서비스는 현대 생활의 필수재로 이용되고 있기 때문에 경기변동 및 계절에 따른수요변화의 민감도는 타업종에 비해 상대적으로 낮은 편이지만, 국내 경기 침체와 이에 따른 국민들의 가처분 소득 감소가 이어질 경우 당사의 영업활동에 부정적인 영향을 미칠 수도 있습니다.

■신용카드업(비씨카드(주))

신용카드업은 전형적인 내수산업으로 민간소비 및 전반적인 경제 상황의 변화 등 경기변동에 비교적 영향을 크게 받는 특성이 있습니다.

■인력공급업(에이치앤씨네트워크주식회사)

우리나라 주요 서비스산업 외주화 현상으로 인한 간접고용은 IMF 외환 위기 전후를 기점으로 청소미화, 룸 메이드, 조리배식 직종을 중심으로 나타났습니다. 주요서비스업종의 경우 2000년대 초중반부터 비정규직법 시행을 기점으로 하여 기업조직의 핵심부서와 유기적인 업무 연관성을 갖고 있는 업무(금융 콜센터, 유통 계산, 병원 조리배식, 호텔 룸 메이드)들까지 외주화 하여 간접고용으로 활용하고 있습니다.

■보안사업(이니텍주식회사)

정보보안산업 역시 여타 IT산업과 마찬가지로 경기 변동에 의해 영향을 받습니다. 경기 침체는 각 기업들의 예산 감축 및 예산 집행 시기 지연 등을 가져오기 때문입니다.하지만 정보 보안 산업의 경우 보안 사고가 발생하지 않는 한 투자에 대한 효과가 눈에 띄게 나타나지 않기 때문에 투자의 우선순위가 다른 IT시스템에 비해 조금 낮은 경향이 있지만 정보화에 따르는 필수 인프라로서 그 중요성이 더욱 부각될수록 상대적으로 경기 변동의 영향이 줄어들 것으로 예상됩니다.

■금융업((주)스마트로)

VAN산업은 신용카드의 사용과 직접적인 상관관계가 있어 소비심리와 경기변동에 민감하며 가맹점의 유형(주유소, 편의점 및 음식점 등), 날씨 및 월별 일수 차이 등 소비행태에도 영향

을 받습니다.

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스㈜)

공중전화사업은 휴대폰의 증가로 통화매출이 지속적으로 감소하고 있으며 계절에 따라 일부 민감하게 작용할 수 있습니다.

■기계장비 및 관련 물품 도매업(㈜케이티엠앤에스)

통신서비스는 현대 생활의 필수재로 이용되고 있기 때문에 경기 변동 및 계절에 따른 수요 변화의 민감도는 타업종에 비해 상대적으로 낮은 편이지만, 정보통신기기 유통은 특정 전략 단말의 출시, 차세대 이동통신기술의 도입, MVNO 사업자 출범 등 Mega Trend 변화 및 경쟁 환경 변화에 민감하게 반응하는 경기 변동 특성을 가집니다.

■통신 및 방송 장비 제조업(㈜케이티테크)

휴대폰의 경우 현대 생활의 필수재로 이용되고 있으므로 경기변동이나 계절에 따른 수요변화의 민감도는 낮으며, 오히려 통신사업자의 네트워크 투자, 판매정책의 변화, Global 단말 제조사의 기술 그리고 Trend Leading 정도에 따라 단말 수요가 변동합니다.

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔㈜)

온라인광고는 광고의 특성상 경기변화에 동조하는 경향이 있으나, 대기업 및 중소기업 등의 다양한 광고주 구성으로 인해 오프라인광고에 비해 경기 민감도가 낮다고 판단됩니다. 계절적으로 대기업이 연간 광고 집행 예산을 수립하는 1분기와 여름휴가 시즌인 3분기가 통상적으로 비수기이며, 이벤트 및 행사가 많은 2분기와 4분기가 성수기입니다. 또한, 콘텐츠시장은 다양한 플랫폼의 확대로 인해서 경기 민감도가 다른 사업에 비해 낮지만, 계절적으로 방학시즌이 있는 1분기 및 3분기가 통상적으로 성수기이며, 상대적으로 2분기 및 4분기가 비수기라고 볼 수 있습니다.

■경비 및 경호(케이티텔레캡㈜)

시큐리티 산업은 기본적인 안전에 대한 욕구를 충족시키는 산업이므로 경기변동의 영향을 비교적 적게 받는 것이 특징이나, 국내외 내수경기 위축 및 경쟁사의 저가 영업 지속은 성장을 위축시키는 요인이 될 수 있습니다.

■리스 및 기업대출(㈜케이티캐피탈)

여신전문금융사의 경우 경기변동의 특성 및 계절성은 명확하지 않으나, 리스, 할부의 경우에는 전방산업의 영향을 받는 편입니다. 그리고 신기술사업금융업의 경우에는 경기변동의 특성을 찾기 어렵습니다.

■광고업((주)나스미디어)

광고비는 경기 변동에 선행한다고 판단되고 있습니다. 월별 광고비는 비수기인 1~2월, 7~8월 광고비를 줄였다가, 4~5월, 9월 이후 집중하는 N자형 패턴을 보입니다.

■소프트웨어 개발 및 공급업(케이티디에스)

스마트폰 가입자의 급증과 태블릿PC 보급확대는 모바일 IT서비스 가입자를 증가시킬 것이며 신규 IT서비스(SNS 등)는 클라우드 서비스로 제공되는 추세입니다. 이에 따라 B2B 클라우드 서비스는 AP, 인프라 측면에서 새로운 기회요소가 되고 있습니다. 또한 MVNO(가상 이동통신망사업자) 등장은 영업/고객관리 IT서비스의 신규 수요로 이동통신사의 비즈니스 프

로세스 도입이 검토되고 있습니다.

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

유료방송시장은 사치재가 아닌 필수재에 가까워져, 극심한 경기불황이 아닌 상황에서는 가입 해지 발생률 또한 상승하지 않을 것으로 분석하고 있습니다. 또한 가입자 수신료 수익에 기반한 사업이기 때문에 계절적 요인에 크게 반응하지 않는 편입니다.

(4) 경쟁요소

■전기통신업

○ 주식회사 케이티

(가) 경쟁사업자

- 시내전화 : SK브로드밴드, LG유플러스 등
- 시외전화 : SK브로드밴드, SK텔링크, LG유플러스, 온세텔레콤 등
- 국제전화 : SK브로드밴드, SK텔링크, LG유플러스, 온세텔레콤 등
- 초고속인터넷 : SK브로드밴드, LG유플러스,
SO사업자(종합유선방송, 중계유선방송) 등
- 이동통신 : SK텔레콤, LG유플러스 등
- 인터넷전화(VoIP) : SK브로드밴드, SK네트웍스, SK텔링크, 삼성네트웍스,
LG유플러스, 한국케이بل텔레콤 등
- IPTV : SK브로드밴드, LG유플러스
- 휴대인터넷(WiBro) : SK텔레콤

(나) 시장진입

- 기간통신사업자 : 방송통신위원회의 인·허가 사업
- 별정통신사업자 : 등록
- 부가통신사업자 : 신고

(다) 경쟁요인 : 서비스 요금 및 품질, 마케팅 능력, 브랜드 가치, 유통망 경쟁력 등

○ 케이티파워텔(주)

이동통신 사업자가 이동전화기능에 무전의 기능을 추가하여 시장에 진입하려고 함에 따라 TRS만의 장점을 활용하여 이러한 경쟁요소들을 극복하고 이동전화 사업자의 대체수요로서 시장을 확대 하고자 합니다.

○ (주)케이티네트웍스

구내통신업계의 경쟁자는 SK브로드밴드 등이 있으며, 정보통신공사의 주요 경쟁상대는 서울통신기술, 에스케이건설(주), 지에스네오텍(주) 등이 있습니다.

■신용카드업(비씨카드(주))

(가) 경쟁사업자

- 삼성카드, 현대카드, 롯데카드, 신한카드, 국민카드, 하나sk카드,

(나) 시장진입

- 해당 없음

(다) 경쟁요인

- 회원수, 카드 승인 건 수 , 가맹점 수, 카드 발급 건 수

■인력공급업(에이치앤씨네트워크주식회사)

현재 대규모 사업장을 아웃소싱 형태로 운영하는 고객사(금융권, 홈쇼핑, 통신사, 보험사)는 대부분이 대형 아웃소싱 전문업체에게 위탁 운영을 맡기고 있으며, 장기간 기존업체와 계약 유지 및 고착화 되어있는 상태입니다.

또한, 고객사 내부에 정해진 평가기준(규모, 연혁, 재무건전성 등)이 계량화 되어 있어 신규 업체의 시장 진입 장벽이 높은 실정입니다.

■보안사업(이니텍주식회사)

2011년 12월말 현재 지식정보보안 산업협회에 등록되어 있는 소속 회원사는 147개사 입니다. 정보 보안 산업이 다양한 분야로 구분되어 있기는 하지만 다소 많은 기업이 경쟁하고 있는 상황입니다. 이러한 경쟁 상황에서 우위를 점하기 위해서는 제품 자체의 기술력과 제품의 가격 등이 중요한 요소로 작용하고 있습니다. 당사의 주력 사업인 PKI 기반 정보 보안 솔루션 관련 소속회원은 17개사 있지만 실제로는 3~4개사 정도가 주로 경쟁하고 있습니다. PKI 기반 정보 보안 분야에서 경쟁 우위를 갖기 위해서는 핵심 원천 기술에 대한 기술력과 솔루션의 안정성, 업체의 보안 시스템 구축 경험과 회사 재무구조의 안정성 등이 중요합니다.

■금융업((주)스마트로)

VAN산업은 안정적인 IT지원과 솔루션 제공, 다양한 유통망을 통한 차별화된 서비스인프라 및 가맹점 영업 역량이 주요 경쟁요소입니다.

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링커스㈜)

(가) 경쟁사업자

- 공중전화사업 : 공중전화서비스는 (주)케이티링커스가 국내 유일의 서비스 사업자임

(나) 시장진입

- 공중전화사업 : 방송통신위원회의 허가사업
- 상품유통업 : 신고

(다) 경쟁요인 : 서비스 요금 및 품질, 마케팅 능력, 브랜드 가치, 유통망 경쟁력 등

■기계장비 및 관련 물품 도매업(㈜케이티엠앤에스)

(가) 경쟁사업자

- 외부 : PS&M, SK네트웍스, APR(Apple Premier Reseller), 팬택 Lots, 삼성모바일 등
- 내부 : KT네트웍스, KTCS, KTIS 등

(나) 경쟁요인 : 국제단말기인증번호(IMEI) 블랙리스트 도입, 기본료 인하, MVNO 사업자 출범, SKT iPhone 출시 등

■통신 및 방송 장비 제조업(㈜케이티테크)

스마트폰 라인업 확대 등에 따라 휴대폰에 대한 인식이 음성통화에서 개인형종합정보기기로 변화되는 추세입니다. 이러한 추세에 맞추어 단말제조업체들도 디자인, 성능, UI향상 등 제품경쟁력을 높이기 위해 전력을 다하고 있습니다

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔㈜)

인터넷 시장 확대에 따라 수많은 업체들이 시장에 진입, 경쟁을 벌여 현재 핵심서비스를 가

진 상위 소수 업체가 시장을 선점하고 있는 상황이나, 시장 진입장벽이 낮아 신규업체의 진입이 여전히 활발한 상황입니다.

또한, IP관련시장은 다양한 플랫폼 등장으로 콘텐츠 부가가치가 증대함에 따라, 대기업들을 포함한 다수의 업체들이 시장에 진입하여 향후 경쟁이 심화될 것으로 예상됩니다.

■경비 및 경호(케이티텔레캡㈜)

현재 케이티텔레캡(주), (주)에스원, (주)ADT캡스 3사가 보안시장을 주도하고 있으며, 케이티텔레캡은 영상보안서비스 (텔레캡 i, Smart CCTV, Smart Guard, Kids View 등), Building IT Convergence 등의 첨단 서비스를 출시하였습니다. 보안사업의 진입 장벽으로는 경비업 허가(기계경비, 시설경비, 특수경비, 신변보호) 사항, 전국 단위의 출동/관제/AS 서비스, 브랜드 가치, 유통망, 출동구역 등이 있습니다.

■리스 및 기업대출(주케이티캐피탈)

여신전문금융업법에 따라 여신전문금융업을 영위하기 위해서는 법에서 규정한 자본금(2개 이하 200억원, 3개이상 400억원)을 확보하여야 하고 자본적정성, 여신건전성, 유동성, 위험관리 등의 다양한 부문에서 감독당국이 정한 요건을 상시적으로 충족해야 하는 등 일정수준의 진입장벽이 존재합니다. 그러나 여타 금융권역의 은행, 보험사 및 신용카드사 등에 비해 진입장벽이 낮은 수준으로 최근에도 메이커 계열의 외국계할부, 리스사의 신규시장 진입이 이루어지고 있습니다. 또한 자동차할부 금융시장을 제외하면 국내시장규모가 협소한 가운데 진입장벽이 높지 않아 다수의 여신사가 존재하며, 전체적으로 군소 시장참여자들이 과다하고 경쟁강도가 높은 편입니다.

■광고업((주)나스미디어)

(가) 경쟁사업자

- 온라인광고 : 메조미디어, DMC미디어 등
- 디지털방송광고(IPTV등) : 인크로스, 닥터미디어 등
- 디지털옥외광고(SMRT등) : 퍼프컴, 서울철도미디어 등

(나) 시장진입

- IPTV광고사업자 : 방송통신위원회의 인·허가 사업
- 디지털옥외광고사업자 : 관할구청 인·허가 사업

(다) 경쟁요인 : 미디어 플래닝 역량 및 매체 협의 능력, 광고 효과 예측/분석 시스템, 제안서의 퀄리티 등

■소프트웨어 개발 및 공급업(주케이티디에스)

그룹내 AP/인프라 서비스 경험과 비즈니스 프로세스는 케이티디에스의 핵심 역량이지만 가상화, 모바일 플랫폼 등 신기술의 등장은 IT서비스 사업자의 새로운 경쟁요인이 되고 있습니다.

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

(가) 경쟁사업자

무료방송인 지상파방송은 텔레비전과 라디오, 지상파이동멀티미디어(지상파DMB)로 구분되며, 지상파방송사업자(TV와 라디오 채널 동시 운영 또는 TV채널만 운영하는 사업자)는 KBS, MBC와 지역 MBC, EBS, SBS를 포함한 11개 지역민방사업자 등 33개사가 있습니다. 라디오 방송사업자(라디오 채널만 운영하는 사업자)는 14개, 지상파이동멀티미디어 방송사업자는 지상파텔레비전 사업자인 KBS, MBC, SBS 이외에 YTN디엠비 등 6개 사업자가 있

습니다.

유료방송은 유선방송, 위성방송, IPTV로 구분되며, 유선방송은 종합유선과 중계유선으로 구분됩니다.

위성방송은 당사 케이티스카이라이프(2002년 3월 개국)와 위성이동멀티미디어사업자(2005년 5월 개국)인 티유미디어(2010년 11월 SK텔링크(주)와 합병)가 있습니다.

IPTV는 2008년 9월 사업승인을 받아 2008년 11월부터 상용화하였으며, 해당 사업자는 kt, LG유플러스, SK브로드밴드 3개 사업자가 있습니다. IPTV에 대해서는 현재종합유선방송사업 및 위성방송사업 등과 다르게 별도의 규제 정책이 적용되고 있습니다.

(나) 시장진입

유료방송시장은 기본적으로 제도적 진입장벽이 존재하며, 설비 및 콘텐츠 측면, 규모의 경제 측면에서 일정한 진입장벽이 있는 시장이라고 할 수 있습니다.

(다) 경쟁요인

도매거래 시장에 해당되는 채널 거래, 방송광고, 프로그램 제작 등도 방송시장의 실질적인 경쟁 체제에서 중요한 수단이 되고 있으며, 부가적으로 시장 점유율, 기업의 수직적 결합정도, 제도적인 규제 환경 등도 방송 시장의 경쟁 환경 영향요인으로 작용하고 있습니다.

나. 회사의 현황

(1) 시장특성 및 사업부문의 구분

(가) 시장특성

■전기통신업(주식회사 케이티, 케이티파워텔㈜, ㈜케이티네트웍스, KTSC)

국내 통신시장은 유선전화, 초고속인터넷, 이동통신 등 주요 서비스가 성숙기에 진입하고 사업자간 극심한 경쟁으로 전반적인 성장정체 상태입니다. kt도 마찬가지로 시내전화는 유무선 대체 심화와 VoIP시장 활성화로, 초고속인터넷은 경쟁사의 공격적 마케팅과 저가 공세로, 각각 어려운 사업환경에 처해 있습니다.

이러한 환경에서도 kt는 본질경영에 기반한 지속적인 비용절감 노력과 고객가치 혁신을 최우선으로 하는 전사적인 노력을 기울여 왔으며 그 결과 2011년 12월말 현재 초고속인터넷 7,823천명, 시내전화 15,700천명(구내, ISDN, DID포함), 이동전화 16,563천명의 고객을 유지하고 있습니다.

한국의 이동통신 시장은 2011년 12월 말 기준으로 가입자 5천 251만 명으로 인구대비 이동통신 보급률이 105.5%에 이르러 포화 시장에 진입했습니다. 즉 현재의 시장 구조에서 가입자를 통한 성장은 상당히 제약이 될 수 밖에 없는 환경입니다. 결국 Data를 통한 성장이 현 시점에서 유일한 대안으로 인식되고 있습니다.

이러한 환경에서 당사는 2009년말 국내 유일하게 iPhone을 도입해서 시장의 경쟁의 축을 스마트폰으로 전환하는데 성공하였을 뿐 아니라, iPhone 4 등 다양한 스마트폰과 아이패드 등의 이머징 디바이스를 성공적으로 도입함으로써 이러한 경쟁력을 강화하고 견고하게 하고 있습니다.

우선 가입자 측면에서는 스마트폰 누적 가입자가 2011년 말 765만으로 전체 가입자중 46%를 차지하여, 3사중 스마트폰 보급률 1위로 한 발 앞서 있습니다. Data 활성화 측면에서도 무제한데이터 요금제 등을 도입하였고, 3W에 기반한 모바일 원더랜드구축을 통하여 경쟁사 대비 차별화한 네트워크 품질을 제공하고 있습니다. 또한, 네트워크 경쟁 우위를 지속적으로 가져가기 위해 LTE의 성공적인 론칭 준비에 최선을 다하고 있습니다.

콘텐츠 면에서도 음원시장에 새바람을 일으키고 있는 지니(Genie), 50여개 실시간 방송 채널, 15,000여개의 VOD를 제공하는 olleh tv now 등의 차별화된 서비스를 도입하여 스마트

폰 유저의 서비스 활용도를 증대시키고자 노력하고 있습니다.

단말 관점에서는 iPhone 4 도입으로 스마트폰 시장을 개척하였으며, 이후 Disire HD, Nexus S, Galaxy S2, EVO 4G 등 다양한 스마트폰을 도입하여, 스마트폰 시장에서 선도적인 위치를 고수하였습니다. 또한, 아이패드 등의 Tablet PC를 국내 최초로 도입하여 Emerging Device 시장을 개척하였습니다.

스마트폰 리더십 강화를 위해서 혁신적인 단말을 선도적으로 소싱하고, 경쟁력 있는 3W N/W를 활용하여 최적화한 네트워크 환경을 제공할 것입니다. 아울러 Emerging Device 선도 도입을 통해 신규 시장을 육성하고, 고객만족 및 시장 성장을 위한 고객 중심적인 요금제를 설계할 수 있도록 노력할 계획입니다.

시내전화는 가정과 기업 고객을 대상으로 하는 보편적 역무로 높은 브랜드 인지도와 고객 신뢰를 확보하고 있어 2011년 12월말 현재 84.3%의 시장점유율을 유지하고 있으나, 경쟁사의 판촉 강화로 점유율은 지속적으로 하락, 2010년 12월말(86.3%) 대비 2.0%p 감소한 실적을 보이고 있습니다. 경쟁 사업자는 2010년 하반기 TB끼리 온가족 무료 요금제(SK텔레콤 & SK브로드밴드), 가구당통합요금제인 'YO'(LG유플러스)를 출시, 기본료 및 통화료에 대한 경쟁력을 확보하고 있으며 고객 확보를 위한 유통망 영업정책을 강화, PSTN 사업에 집중하고 있습니다.

이동전화/VoIP에 의한 유무선 대체 심화와 스마트폰/SMS 등 음성에서 Data로의 통화 대체 등으로 유선전화 매출은 지속적으로 감소하고 있으나, 다양한 결합상품(올레통 등)과 요금제(전국통일요금제 등)를 통해 요금 경쟁력을 확보하여 고객 혜택을 제공하고 고객관계관리(CRM) 기반의 고객유지 활동을 추진하고 있으며, 부가서비스 고도화(군부대 영상전화 서비스 등)로 매출감소 저지에 총력을 기울이고 있습니다.

초고속인터넷은 가격 중심의 혼탁한 시장 환경 속에서도 품질 경쟁을 통해 시장을 주도하며 업계 선두를 유지하고 있습니다. 이를 위해 FTTH 공급을 확대하고 있으며 특히 주택지역, 농어촌 100M급 속도 보편화를 통해 경쟁사 대비 품질 우위로 가입자를 확대하고 있습니다. 또한 고객 가치 기반 부가서비스 출시를 통한 고객 만족에 최선을 다하고 있습니다. 앞으로는 유선인터넷 가입자 기반으로 무선인터넷과 시너지를 발휘할 수 있도록 시장을 탐색, 고객 Needs 기반 서비스 발굴로 고객 기반을 확대하고 IPTV, Smart Home 등 미래 성장 사업을 위한 인프라로 고객 가치를 향상시키는 데 총력을 다할 것입니다.

그리고 유, 무선 시너지의 극대화를 통한 경쟁력 강화 차원에서는 올레통 요금제, 가족 무제한, 가족스폰서, 뭉치면 올레 등 다양한 결합요금제를 연이어 출시하였습니다.

또한, 유/무선을 아우르는 스토리지 서비스인 ucloud 서비스를 출시하여, 유/무선간의 경계를 허물었으며, 유무선 통합 로열티 프로그램인 olleh kt club을 론칭함으로써 유/무선을 통합한 차별적인 고객혜택 프로그램으로 발전시켜 나가고 있습니다.

이러한 실적 개선의 배경에는 무엇보다도 데이터 무제한 요금제와 데이터 이월 및 OPMD 같은 고객 중심적인 요금제 설계, 경쟁사 대비 차별화된 요금할인 프로그램, 고객 특성별 차별화된 요금제 개발 및 우수 고객 유치 강화를 위한 유무선 상품 개발 같은 상품 경쟁력 강화가 크게 기여하였습니다.

당사는 이후 LTE 시장에서도 스마트폰 리더십 강화를 위해서 혁신적인 단말을 선도적으로 소싱하고, 당사의 경쟁력 있는 3W + LTE 의 토털 네트워크를 통해 최상의 이동통신 서비스 환경을 제공하도록 하겠습니다. 또한, Emerging Device 선도 도입을 통한 신규 시장을 육성

하고, 고객만족 및 시장 성장을 위한 고객 중심적인 요금제를 설계할 수 있도록 노력할 계획입니다.

주파수공용통신은 기존의 이동전화사업자가 공격적인 마케팅전략으로 급속히 시장을 확대하여 전체무선통신시장을 주도하였으나, 케이티파워텔은 niche 마켓을 중심으로 지속적인 성장세를 보이고 있습니다.

케이티네트웍스는 kt그룹내 NI/SI 전담 계열사로서 IT시설의 구축 및 유지보수, 운영을 전담함으로써 kt그룹 경영 및 고객 가치 향상과 NI/SI사업 분야의 선도적 사업자로서 입지를 구축하고 있습니다. 케이티네트웍스가 진출하고 있는 국내 IT시장은 전년대비 2.9% 성장할 것으로 전망되며 시장규모는 20조 1,000억원대에 이를 것으로 예상됩니다.

KTSC는 우즈베키스탄 투자법인의 효율적 관리를 목적으로 2007년 11월 네덜란드에 설립된 투자관리업 SPC입니다. 지분구조는 kt 60%, SUMITOMO(SC) 40%이며, 우즈베키스탄 내 East Telecom, Super iMAX를 자회사로 두고 있습니다.

KTSC는 일종의 Paper Company이므로 직접 사업 진행을 하지 않으며 Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ의 계열사인 BTMU Trust (Holland) B.V.에 KTSC의 경영을 위탁하여 다음과 같은 서비스를 제공하고 있습니다.

- 회사 운영, 기록보관, 네덜란드 상공회의소 관련 업무, 계좌 관리, 세무, 감사 지원 등

■신용카드업(비씨카드(주))

신용카드업무는 여신전문금융업법상의 신용카드가맹점의 모집·관리업무 및 신용카드 이용과 관련된 대금의 결제업무를 수행하는 매입업무와 여신전문금융업을 공동으로 수행하는 사업자로부터 여신전문금융업무를 위임받아 수행하는 발행업무를 주된 사업으로 하고 있습니다. 또한, 자체신용카드 발행 및 회원에 대한 자금공여업무, 보험업무, 통신판매업무, 여행업무 등을 수행하고 있습니다.

■인력공급업(에이치앤씨네트워크주식회사)

인력 아웃소싱 시장은 과도한 경쟁으로 인해 저부가가치/저수익성 사업으로 성장의 한계성을 가지고 있습니다. 또한, 대기업은 자회사를 설립하여 모회사 업무를 100% 위탁하며, 모회사의 BPO* 영역에 대한 적극적인 지원 및 연결재무제표를 통해 수익 및 비용을 내재화하고 있습니다.

* BPO: Business Process Outsourcing

■보안사업(이니텍주식회사)

PKI*는 유·무선 인터넷 비즈니스에서 거래 상대방의 신원을 확인하고 거래 내용을 안전하게 보호할 수 있는 가장 기본적인 보안 인프라입니다. 이러한 특성 때문에 PKI기반 솔루션은 금융기관들을 중심으로 초기 시장이 형성되어 현재까지 중심축을 이루고 있으며, 접근제어 솔루션 등에 PKI 기술이 응용되면서 일반 기업 및 공공기관으로 고객층이 확산되었습니다. 최근에는 개인정보보호에 대한 사회적 관심이 높아지면서 기업 고객이 아닌 일반 개인 고객까지 수요의 범위가 넓어질 것으로 기대되고 있습니다.

*PKI: Public Key Infrastructure

■금융업((주)스마트로)

신용카드 사용량은 소액사용의 증가로 꾸준히 성장해 왔으며, 현금영수증의 경우 발급 의무

화에 따라 대형가맹점의 자진 발급 건수 증가로 과거보다 높은 증가율을 보이고 있었습니다. 그러나 곧 성숙기에 진입할 가능성이 있으며, 카드사 및 은행의 매출단가 인하 압력이 지속적으로 가중되고 있습니다.

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스㈜)

공중전화서비스는 급속한 이동통신의 발전과 보급으로 인하여 통화매출의 지속적 하락, 시설수의 감소로 인하여 어려운 사업환경에 처해 있습니다. 이로 인해 기본적인 전기통신역무 서비스 제공의 보편적 의무로 분류되어 서비스 제공에 따른 손실금 발생시 합리적인 수준으로 보전받고 있습니다. 따라서 당사는 새로운 신규사업분야인 모뎀/셋톱박스 신품화, 상품유통업 등을 추진하고 있으며 전사적인 경영혁신, 비용 절감 등을 통하여 기업가치 제고에 노력하고 있습니다.

■기계장비 및 관련 물품 도매업(㈜케이티엠앤에스)

국내 정보통신기기 유통시장은 대리점, 판매점 중심에서 직영점 중심으로 진화를 꾀하고 있으며, 고객의 Needs 변화에 따라 주요 정보통신 관련 제품의 판매부터 수납, VOC처리 등 CS통합 서비스를 제공하는 통신 종합 서비스 공급 시장으로 확대되고 있습니다. 스마트폰 대중화 및 Emerging Device의 확대 등으로 기존 통신 유통간의 경쟁에서 향후 통신 유통, 제조사 유통 및 기존 유통 전문회사 등 다양한 유통채널간의 통신 유통 시장 주도권 경쟁이 예상됩니다.

이러한 환경에서도 (주)케이티엠앤에스는 지속적인 성장을 이뤄왔으며, 수익성 확보를 위해 비용절감 노력과 서비스 혁신을 최우선으로 하는 전사적인 노력을 기울여 2011년 말 현재 무선 2,847천명, 유선 532천명의 고객을 유지하고 있습니다.

■통신 및 방송 장비 제조업(케이티테크)

휴대폰 산업은 멀티미디어 데이터의 고속 전송이 가능한 HSDPA 등 3세대 이동통신의 시대를 거쳐, 2012년에는 대용량 데이터의 초고속 전송이 가능한 4세대 이동통신기술이 탑재된 휴대폰이 본격 출시되고 있습니다. 최근에는 모바일 컨버전스 시대 도래에 따라, 휴대폰이 MP3, Camera, TV 뿐만 아니라 PC 등 다양한 기기의 기능들을 흡수하여, 단순 통화 영역을 뛰어 넘어 스마트폰과 태블릿 등으로 발전해 가면서 끊임없이 신규 수요를 창출해 내고 있습니다.

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔㈜)

당사가 사업을 영위하고 있는 유무선인터넷 분야는 트위터, 페이스북 등 실시간 웹(SNS) 서비스의 등장하는 가운데 기존 주사용층인 13-20세 초반의 활동성 감소현상으로 기존 경로 의존성에 기인한 비즈니스 모델과 서비스 전략을 수정해야 할 시점에 있습니다. 또한, 스마트폰 저변확대와 디바이스에 의존하지 않는 클라우드컴퓨팅 서비스가 등장하면서 Mobility 환경이 본격적으로 활성화되고 있습니다. 당사는 유선포털 중심에서 'Smart Mobile' 전략, 즉 모바일인터넷 시장을 집중 공략하여 푸딩카메라, 푸딩얼굴인식, 아임IN, 보이스114 등 다양한 모바일인터넷 서비스들을 출시했습니다. 특히, 푸딩시리즈(푸딩카메라, 푸딩얼굴인식)의 1,700만 다운로드 돌파, 아임IN의 Local기반 SNS 서비스 업계 1위 등 명실상부하게 모바일인터넷시장에서 성공적으로 안착하고 있습니다. 이 외에도 기기에 상관없이 동일한 콘텐츠를 볼 수 있는 N-Screen 서비스인 'Playy'를 경쟁사보다 일찍 출시하여 본격적으로 콘텐츠 서비스 시장을 선도하고 있습니다.

■경비 및 경호(케이티텔레캡㈜)

그동안 시큐리티 회사들은 시장점유율 확대를 위해 가격 중심으로 치열한 경쟁을 해 왔으나 향후에는 가격위주의 경쟁에서 탈피하여 신상품 출시, 다양한 부가서비스 제공 등 질 중심의 경쟁이 심화될 전망입니다. 또한, 영업력 강화를 위한 우수인력 확보경쟁도 더욱 더 치열해질 것으로 예상됩니다. 이에 케이티텔레캅은 기계경비를 기본으로 인력경비, CCTV, 출입통제 서비스를 개별 혹은 통합시스템으로 제공하고 있으며 기업의 ERP시스템과 연계한 BMS서비스를 제공하고 있으며, 이들 서비스를 기본으로 영상보안, In-Building, FM사업 등으로 사업 영역을 확대하며 차별화 전략을 구사하고 있습니다.

■리스 및 기업대출(주케이티캐피탈)

케이티캐피탈은 2006년 12월 케이티 사업 시너지 확대를 위해 설립된 회사로서, 각종 기계류를 대상으로한 할부금융과 리스, 신기술금융업을 주 업무로 하고 있습니다. 할부금융의 영업은 상용차 등의 영업을 운영하고 있고, 현재는 건설기계, 공작기계 등 기계류와 자동차 할부금융 및 리스까지 영업을 확대하고 있습니다. kt와의 시너지사업은 BTL* 및 신기술 투자를 중심으로 다양한 영역에 걸쳐 사업을 진행중이며, 기타 자산의 금융리스 및 IT벤처 투자 등 포괄적인 여신금융 서비스에 대한 사업을 확대하고 있습니다.

*BTL: Build Transfer Lease

■광고업((주)나스미디어)

인터넷광고는 특성상 타겟형 광고, 양방향 광고가 가능하고 상대적으로 광고 단가가 낮기 때문에 대기업 뿐만 아니라 중소기업 및 영세상인들의 이용이 늘고 있습니다.

IPTV는 단순 광고 노출형 매체가 아니라 쌍방향적인 성격을 활용해야 하는 매체이기에 쌍방향적 집행인 IPTV 내 소비자와의 커뮤니케이션 채널을 개발하는 형식으로 집행 시 훨씬 의미가 강화될 수 있습니다.

디지털 사이니지(Digital Signage)란, 기존 옥외광고에 디지털 디스플레이 기술이 결합된 새로운 형태의 디지털 광고 매체를 통칭합니다. 과거 고정된 이미지를 노출하던 것에서 벗어나 동영상, 플래시 등 다양한 형식을 통해 장소, 시간에 따른 사용자의 요구에 맞춘 정보 전달이 가능하다는 것이 가장 큰 장점입니다.

또한 최근 스마트폰, 태블릿PC 등 새로운 디바이스가 등장하고 보급률이 상승함에 따라 무선인터넷 사용자가 늘어나고 있어 모바일광고의 빠른 성장이 예상됩니다. 모바일광고 시장은 아직 규모가 매우 작지만 매우 빠르게 성장하고 있으며 특히 태블릿PC는 기존 TV, 신문, 잡지 등의 콘텐츠를 거의 유사한 환경으로 소비할 수 있고 양방향적 요소가 가미돼 있습니다.

■소프트웨어 개발 및 공급업(주케이티디에스)

그룹사의 IT 서비스 제공 및 신규 서비스 개발/운영을 중심으로 Captive 시장은 케이티를 중심으로 케이티 엠앤에스, 케이티 텔레캅, 케이티 링커스, 케이티서브마린, 케이티 네트웍스, 케이티 하이텔 등으로 구성되며 케이티 이외의 그룹사 시장은 3% 미만입니다. 시스템 운영/유지보수 부문은 고객사의 IT 비용절감 요구로 성장이 어려운 가운데 핵심 시스템의 서비스 품질 강화 및 BIT(Business & Information system Transformation)/클라우드 사업의 전략적 지원으로 고객 가치를 실현하기 위해 최선을 다하고 있습니다.

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

HD채널 우위를 바탕으로 HD시장을 선도하고 있으며, 케이티와의 결합상품 경쟁력 우위에 힘입어 안정적인 확대가 진행되고 있습니다. 더불어 kt계열 편입 효과로 유통력이 강화되면서 몇 년간 지속된 200만명의 가입자 규모를 300만명 이상으로 끌어 올릴 수 있는 기반을 마

련하였습니다.

이에 따라, 2010년 한해동안 71만명의 신규가입으로 누적가입자가 283만명으로 늘어났으며, 2011년 12월말 현재 전년말(283만) 대비 약 43만 가입자가 늘어난 326만여명의 가입자를 유지하고 있습니다.

(나) 사업부문의 구분

지배회사는 한국표준산업분류의 소분류에 의거 전기통신업을 주된 사업으로 영위하고 있습니다.

주요 종속회사는 한국표준산업분류의 소분류에 의거 전기통신업, 사업지원서비스업, 정보통신장비 도/소매업, 신용카드업, 인력공급업, 보안사업, 금융업, 통신 및 방송 장비 제조업, 데이터베이스 및 온라인정보제공업, 경비 및 경호서비스업, 금융보험업, 광고매체판매업, 시스템 통합 및 관리업, 정보서비스업, 위성방송업을 주된 사업으로 영위하고 있습니다.

(2) 시장점유율 등

■전기통신업

○ 주식회사 케이티, 케이티파워텔㈜

구분	사업자	년도별 점유율(%)		
		'11년	'10년	'09년
시내전화 (가입자수 기준)	kt	84.3	85.7	86.3
	SK브로드밴드	13.3	12.2	11.7
	LG유플러스	2.4	2.1	2.0
이동전화 (가입자수 기준)	kt	31.5	31.6	31.3
	SK텔레콤	50.6	50.6	50.6
	LG유플러스	17.9	17.8	18.1
초고속인터넷 (가입자수 기준)	kt	43.8	43.1	42.5
	SK브로드밴드	23.5	23.1	23.5
	LG유플러스	15.7	16.1	15.4
	SO	17.0	17.7	18.6
TRS (가입자수 기준)	KT파워텔	96.4	96.0	95.8
	지역사업자	3.6	4.0	4.2

※ 방송통신위원회 자료(www.kcc.go.kr)

※ SK브로드밴드 점유율은 SK텔레콤 재판매가 포함된 수치임.

※ TRS의 지역사업자 : 티온텔레콤, 파워텔TRS, 대성글로벌네트웍

○ ㈜케이티네트웍스

2011년 정보통신공사부문(NI/SI) 사업부문 시공능력평가

(단위: 억 원)

순위	업체명	시공금액	전년도
1	서울통신기술㈜	2,861	1위
2	에스케이건설㈜	2,003	2위

3	지에스네오텍(주)	1,749	3위
4	디비정보통신(주)	1,405	4위
5	한전케이디엔(주)	1,335	5위
6	현대건설(주)	934	6위
7	(주)지엔텔	886	7위
8	(주)대우건설	830	8위
9	(주)이지빌	804	10위
10	(주)지에스건설	762	9위
11	(주)씨브이네트	735	18위
12	신흥정보통신(주)	725	11위
13	한화에스엔씨(주)	720	20위
14	(주)케이티네트웍스	701	12위

※ 2008년 : 8위, 2009년 : 9위, 2010년 : 12위

<출처: 한국정보통신공사협회 www.kica.or.kr>

■신용카드업(비씨카드(주))

구분	'11년	'10년
매입 점유비	26.2%	29.4%

※ 당사 집계

■인력공급업(에이치앤씨네트웍스주식회사)

2011년 8월 기준		시장 점유율
시장 전체인원	H&C 인원	
870,000명	660명	0.08%

※ 당사 집계

■보안사업(이니텍주식회사)

PKI 기반 정보 보안 시장은 당사와 소프트포럼이 주요 경쟁 관계를 형성하며 이끌어 가고 있습니다. PKI 기반 보안 솔루션은 시스템의 호환성, 안정성 등의 문제로 기존 고객들이 공급 업체를 변경하는 경우가 많지 않기 때문에 다른 보안 솔루션에 비해 시장 선점의 영향이 큰 편입니다. 또한 펜타시큐리티시스템, 케이사인 등 다른 PKI 솔루션업체들의 경우 기존 PKI 기반 보안 솔루션과는 조금 다른 사업 영역에 집중하고 있기 때문에 당사는 선두업체로서의 경쟁 우위를 지속할 수 있을 것으로 예상하고 있습니다.

■금융업((주)스마트로)

전체 VAN사는 2011년말 15개이며, 별도의 시장점유율 자료는 공유하지 않습니다.

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스(주))

- 공중전화사업 : 공중전화서비스는 케이티링크스가 국내 유일의 서비스 제공 사업자임
- 캡슐커피머신 : 캡슐커피시장의 통계치는 아직 나와 있지 않음

■기계장비 및 관련 물품 도매업(주케이티엠앤에스)

(단위: 명)

구분	기별 신규 가입자수		
	'11년	'10년	'09년
유선 신규	309,846	380,851	143,941
무선 신규	1,217,915	1,291,118	1,211,237

※ 출처: (주)케이티엠앤에스 내부자료 활용

■통신 및 방송 장비 제조업(주케이티테크)

2011년 12월말 누적 기준 국내시장의 점유율은 삼성 48.1%, LG 17.1%, 팬택 14.9%, Apple 11.8%, kttech 2.5%, 모토로라 2.1%, HTC 2.0% 순으로 케이티테크는 5위를 점하고 있습니다. 이외에도 이미 국내시장에 진출한 HTC 등 Global 단말 벤더 등과 함께 신제품 출시 및 가격경쟁 등 전영역에서 치열한 경쟁을 벌이고 있습니다.

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔주)

회사명	도메인	점유율(%)		
		'11년	'10년	'09년
NHN	Naver.com	32.2%	27.5%	25.3%
DAUM	Daum.net	20.2%	18.7%	18.3%
SK컴즈	Nate.com	6.0%	7.2%	7.6%
KTH	Paran.com	1.0%	1.6%	1.9%

※ 출처: 코리아 클릭, 2011년 12월
상위 100개 도메인기준으로 산출한 PV(Page View) 비율기준임.

■경비 및 경호(케이티텔레캡주)

구분	사업자	점유율(%)		
		'11년	'10년	'09년
매출액	kt텔레캡주	16.06%	15.12%	12.37%
	(주)에스원	58.61%	58.89%	59.88%
	(주)ADT캡스	25.33%	25.98%	27.75%

※ 전자공시시스템(dart.fss.or.kr)

■리스 및 기업대출(주케이티캐피탈)

은행, 증권사, 여전사 등 다양한 시장참가자의 존재로 인해 시장점유율 산정이 어렵습니다.

■광고업((주)나스미디어)

구분	사업자	점유율(%)		
		'11년	'10년	'09년
온라인광고	나스미디어	23.3%	23.6%	21.1%
	메조미디어	14.0%	13.8%	14.9%
	DMC미디어	11.5%	11.3%	9.2%

※ 당사 추정 자료

■소프트웨어 개발 및 공급업(주)케이티디에스)

Captive 시장에서의 시장점유율은 현재 50% 미만으로 추정되며 케이티디에스는 영업 강화를 통한 수주 노력 보다는 주요 영역인 시스템 유지보수 서비스의 품질 향상에 집중할 것입니다.

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

유료방송 시장점유율

구분	2011년 9월 30일 기준				
	디지털시장		아날로그	전체 시장	
	가입자	점유율	가입자	가입자	점유율
티브로드	716,458	6.10%	2,509,595	3,226,053	14.22%
CJ헬로비전	1,143,376	9.74%	2,326,463	3,469,839	15.29%
씨앤엠	1,344,662	11.45%	1,364,637	2,709,299	11.94%
CMB	48,143	0.41%	1,268,794	1,316,937	5.80%
현대HCN	433,756	3.69%	893,365	1,327,121	5.85%
MSO 합계	3,686,395	31.39%	8,362,854	12,049,249	53.11%
개별 SO 합계	326,942	2.78%	2,581,162	2,908,104	12.82%
SO 합계	4,013,337	34.17%	10,944,016	14,957,353	65.92%
위성	3,156,518	26.88%	-	3,156,518	13.91%
IPTV 합계	4,574,874	38.95%	-	4,574,874	20.16%
kt	2,841,974	24.20%	-	2,841,974	12.53%
SK	924,854	7.87%	-	924,854	4.08%
LG U+	808,046	6.88%	-	808,046	3.56%
합계	11,744,729	100.00%	-	22,688,745	100.0%

※ 1. 디지털케이블TV, 위성방송, IPTV(실시간채널서비스)의 가입자 수

※ 2. 티브로드는 큐릭스 계열 SO와의 합임

※ 3. 씨제이는 온미디어 계열 SO와의 합입

※ 4. 씨앤엠은 GS 계열 SO와의 합입

(자료 : 케이블 : KCTA 자료 / 위성방송 : 방통위 제출 가입자 현황 자료 / IPTV : 각 사별 IR 자료 참고), 2011년 4분기 자료 미집계

(3) 신규사업 등의 내용 및 전망

■전기통신업(주식회사 케이티, 케이티파워텔㈜, (주)케이티네트웍스)

케이티는 음성시장의 성장 한계 및 초고속인터넷 접속서비스의 성장세 둔화라는 시대적 패러다임을 극복하여 지속적인 성장을 추구하기 위해 다양한 성장사업을 적극 추진 중에 있습니다. 언제 어디서나 어떠한 단말기로도 편리하게 연결되는 유비쿼터스 환경을 통하여 고객의 삶이 더 풍요롭고 즐거워질 수 있는 미디어 엔터테인먼트 세상을 만들고, 공간과 시간의 제약을 벗어나 고객이 자유롭게 활용할 수 있도록 도와드리는 고객 편의솔루션과 함께 기업의 효율성과 경쟁력을 높이는데 필요한 비즈솔루션을 제공할 것입니다.

케이티는 2008년 상반기 본격적으로 인터넷전화 사업에 진출한 후, 2010년까지 지속적으로 인터넷전화 가입자 확대를 추진하여 2011년 12월말 기준 323만 가입자를 확보하였습니다. 특히, 2010년 12월말 기준 가정용 인터넷전화 가입자수 203만으로 선발사업자인 LG유플러스를 제치고 1위 사업자로 등극함으로써, 3대 유선통신상품(인터넷/TV/인터넷전화)에서 1위를 달성하는 쾌거를 이루었습니다.

인터넷전화를 PSTN의 대체재로 포지셔닝한 타사와 달리 kt는 고객 특성에 맞추어 인터넷전화를 PSTN의 대체재 및 보완재로 소구함으로써, PSTN의 기존 고객기반 및 매출감소를 최소화하며 동시에 IP 기반의 미래 수익기반을 늘려나가고 있습니다.

이와 관련하여 작년 10월에는 국내 최초로 '집전화+ 인터넷전화+ AP' 일체형 단말인 홈허브폰(구. 쿡허브폰)을 출시하여 유선전화(PSTN/인터넷전화) 고객기반 유지에 기여하고 있습니다. 홈허브폰을 이용하면 시내전화를 이용하거나 전화를 받을 때 상대적으로 품질이 높은 집전화를 쓸 수 있고, 시외전화나 국제전화를 이용할 때는 통화료가싼 인터넷전화를 이용할 수 있어 고객들로부터 좋은 반응을 얻고 있습니다. 또한 홈허브폰 사용자끼리는 원음에 가까운 음성통화(HD 보이스)를 이용할 수 있으며, WiFi 하우스를 구축하여 집안에서 스마트폰, 노트북 등으로 무선 인터넷을 빠르게 이용할 수 있습니다.

그리고, 2011년 상반기에는 기존 영상단말이나 Style폰에서 진일보한 '스마트홈패드' 및 유아용 에듀테인먼트 단말인 '키봇' 등을 출시하여 음성을 넘어선 콘텐츠 중심의 SoIP 서비스를 추진하였습니다. 원숭이 캐릭터 형상으로 자율동작이 가능한 유아용 단말인 키봇은 RFID카드를 이용한 영상통화, 영어교육, 동화책 읽기 등 유아 및 부모의 Needs를 충족시켜 유아 대상 새로운 시장을 창출할 것입니다. 그리고 2011년 하반기에는 40~50대 주부고객을 대상으로 가정에서 사용하기에 최적화된 콘텐츠 서비스를 탑재한 스마트홈 패드를 출시하여 콘텐츠가 결합된 고부가가치 서비스인 스마트홈 고객 확대를 추진하고 있습니다.

4G WiBro 서비스는 2006년 시범서비스 및 제한된 지역의 상용서비스를 시작하였고, 2007년 4월 서울 내 전 지역 및 수도권 주요 대학가를 중심으로 본격 상용화에 이어 2008년 10월 수도권 19개시까지 서비스 커버리지를 확장하였습니다. 또한 2010년 10월 5대 광역시(부산, 대구, 울산, 광주, 대전)와 경부/중부/영동/호남 고속도로 등까지 확대하였고, 2011년 3월부터는 전국 82개 모든 시 단위 지역과 전국 주요 고속도로에 4G WiBro 전국 망 구축을 완료하고, 세계 최초로 전국 데이터 전용망 서비스를 제공 중에 있습니다.

4G WiBro는 'Wireless Broadband'의 약자로 국내에서 처음 상용화된 4세대 무선 광대역 인터넷 기술입니다. HSDPA/HSUPA 3G 네트워크의 경우 다운로드 속도는 최대

14.4Mbps였으나 4G WiBro의 다운로드 속도는 최대 40.32Mbps 수준으로 4G WiBro가 약 3배 가량 빠른 것 입니다.

4G WiBro 전국망은 전체 인구 대비 88%의 커버리지를 갖춰 미국(36%), 일본(70%) 등 주요 선진국 커버리지 수준을 크게 상회한, 세계 최고 수준의 커버리지 입니다.

또한 국제 표준 채널 대역폭인 10MHz를 채택해 로밍이 가능하게 되었습니다. WiBro고객들은 노트북, 넷북 등에 USB형 WiBro 모뎀을 장착하거나 WiBro폰, WiBro패드, WiBro 내장 노트북과 같은 WiBro 전용 단말을 이용하면 이동 중인 자동차나 지하철 안에서도 자유롭게 빠른 속도를 지원하는 초고속 인터넷을 이용할 수 있습니다. 2009년 초 출시한 무선공유기(Egg)를 활용하여 스마트폰을 포함한 다양한 Wi-Fi 기기를 즐길 수 있도록 하였으며, 또한 최근 증가하고 있는패드형 단말 등 다양한 디지털 단말에서 WiBro를 이용할 수 있는 환경을 제공 중입니다.

특히 최근 스마트폰 이용 고객들의 데이터 폭증 현상이 심화되고 있고, 이러한 트래픽 폭증 추세에 효과적으로 대처하기 위해서는 기존 3W(WCDMA, WiBro, WiFi) 망을 모두 아우르는 토털 네트워크 전략이 필수적이며, 이 중에서도 4G WiBro의 상대적 중요성은 더욱 증대될 전망입니다.

kt IPTV 서비스인 olleh tv는 산업간 컨버전스 시대가 현실화되면서 네트워크의 고속화와 콘텐츠의 멀티미디어화가 가속화됨에 따라 통신과 방송이 융합된 대표적인 서비스입니다. 이를 간단히 정의하면 지금까지 PC를 통해 즐기던 정보검색, 게임, 메시지 교환, 쇼핑 등의 각종 인터넷 양방향 서비스뿐만 아니라 영화, 드라마, 교육, 교양 등의 다양한 콘텐츠를 고객이 원하는 시간에 TV로 시청할 수 있는 서비스입니다.

kt는 2007년 하반기부터 2008년 10월까지의 실시간 방송 서비스가 제외된 VOD(Video on Demand) 및 양방향 서비스 위주로 서비스를 제공하였으나, 2007년 12월에 인터넷멀티미디어방송사업법이 국회 본회의를 통과하고, 2008년 9월 8일 kt가 IPTV사업권을 획득함에 따라 2008년 11월 17일 국내 최초 실시간 채널이 포함된 IPTV상품을 출시하였습니다. 그리고 2011년 12월 31일 현재 137개 채널(오디오 채널 30개 별도), 11만여편의 VOD(오픈VOD 포함), 143종의 양방향서비스 등을 제공하고 있으며상품 경쟁력 강화에도 만전을 기하고 있습니다. 또한 2010년 2월23일 세계 최초로 Open IPTV 서비스를 시작하고 2011년 4월 28일 스마트폰, 패드용 N스크린 서비스 'olleh tv now'를 론칭하여 서비스 차별화를 통한 고객 기반 확대 및 다양한 BM도입에 따른 수익 성장 기반을 조성하고 있습니다. 향후 콘텐츠, STB, 플랫폼 장비 시장 등의 산업 활성화 환경 조성 및 정부 연계형 모델 개발, 미디어 낙후 지역 개선 등 사회 문화적 격차를 최소화하고 대국민 삶의 질을 높여 궁극적으로는 국가 경쟁력을 강화시킬 수 있을 것으로 기대 됩니다.

마지막으로 기업고객 시장에서는 Global/ICT*/Convergence 분야 사업을 집중 육성하여 매출기반을 더욱 확대할 것이며, 이를 위하여 Mobile Office, Cloud Computing과 같은 IT 솔루션을 지속적으로 개발하여 국내 시장 뿐만 아니라, 해외 시장에도 차별화된 서비스를 제공할 수 있도록 노력할 것입니다.

특히 클라우드에 있어서는 개인용 서비스인 ucloud를 시작으로 기업용 서비스인 ucloud Office, Server, CDN, VDI를 상용화하였으며, Storage, DB, Backup 등의 서비스를 테스트 중에 있습니다. 그리고 기업용 IT 인프라를 제공하는 ucloud biz는 1,300여 개 기업에서 서비스를 이용 중입니다. 아울러 향후에는 Open API 및 PaaS 제공을 통해 고객 기반을 확대해 나갈 계획입니다.

케이티과워텔 무전통화 서비스는 버튼만 누르면 0.5초 만에 1:1에서 1:수천명까지 동시에

무전통화가 가능하고 전국 어디서나 통하는 신속하고 강력한 무전통화 서비스입니다. IDEN망을 이용한 이 서비스는 3대의 단말기가 필요한 서비스를 하나의 단말기로 편하게 사용하면서 요금은 저렴하여 새로운 가입자 유치와 기존고객의 요구를 충족할 수 있을 것으로 기대가 됩니다.

케이티네트웍스는 건축/전기/소방/기계설비 구축 등 건설분야로 서비스영역을 확대하고 전국 5대 도시 지역본부에 수행조직을 구성하여 전국 규모의 시스템 구축/운용/유지보수를 수행하고 있습니다.

■신용카드업(비씨카드(주))

당사는 차세대 모바일 카드 표준화 및 상용화, C-POS(Cloud POS) 사업, 전통신장 지불결제 프로세싱 확대 사업 등을 신규로 추진하고 있으며, 결제 프로세스 혁신 등을 통하여 신규 수익을 창출할 예정입니다.

■인력공급업(에이치앤씨네트워크주식회사)

회사는 일반적인 Outsourcing 영역 보다는 지불결제 관련 업무를 지속 확대하여 체계적인 전문 역량을 마련하고, 이를 기반으로 신규 고객을 확대하여 지불결제 업무에 특화된 Processing 전문 기업으로 성장하고자 합니다. 현재 지불결제 업무 확대를 위해 카드발급 업무의 도급화 제안, 가맹점 신규/제신고 업무의 도급화 제안 등을 진행하고 있으며, 향후 배양된 경쟁력을 바탕으로 지불결제 업무에 대한 full-Outsourcing 제안 등을 통해 신규사업모델 구축 예정입니다.

■보안사업(이니텍주식회사)

당사는 (주)케이티와 'kt 클라우드의 보안 서비스 제공을 위한 Secure Zone 서비스 공동협력 계약'을 체결하고 Secure Zone 서비스에 대한 마케팅, 홍보 및 영업 활동을 (주)케이티와 공동으로 펼치고 먼저 금융권 및 카드사를 대상으로 고객을 유치 할 계획이며, 향후에는 일반기업으로 고객의 범위를 넓힐 계획입니다.

■금융업((주)스마트로)

당사의 신규 사업은 VAN사업과 연결된 다양한 부가서비스를 지속적으로 창출하여 제공하는 것이며, IT, 통신 및 금융과 연계하여 당사 사업영역을 다양한 분야로 확대할 예정입니다.

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스㈜)

케이티링크스는 공중전화사업의 하락과 축소라는 시대적 패러다임을 극복하여 지속적인 성장을 추구하기 위해 다양한 성장사업을 적극 추진 중에 있습니다. 이에 대한 일환으로 향후 폭발적 증가가 예상되는 캡슐커피시장 진출과 자사의 전국적 인프라를 활용한 물류사업 추진으로 기업의 가치 제고에 더욱 노력할 것 입니다.

■통신 및 방송 장비 제조업(㈜케이티테크)

현재 회사 내부적으로 확정된 별도의 신규사업은 없습니다. 그러나 Convergence 단말 및 비휴대폰 분야에서의 사업 확대를 위한 노력을 지속하고 있으며, 신규지역으로의 진출도 고려하고 있습니다.

■기계장비 및 관련 물품 도매업(㈜케이티엠앤에스)

케이티 내부의 다양한 신규 성장 서비스 및 상품 확대에 따라 당사 역시 VoIP 및 IPTV 중심

의 유선시장 확대 및 기업 중심의 M2M서비스, 스마트워크 시장 확대 등의 노력을 통해 다양한 서비스 및 상품을 신속히 수용하는 유통망 역할을 수행하게 될 것입니다.

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔㈜)

2011년은 국내 LBS 1위인 아임IN, 국민어플인 푸딩시리즈, 보이스114 등 모바일서비스들의 성공적인 시장 안착을 달성하였습니다. 앞으로는 컨버전스 환경에서 스마트TV 등 다양한 디바이스에 콘텐츠를 유통할 수 있는 컨버전스 콘텐츠서비스(Playy)구축 및 활성화를 위해 통신사, 단말제조사, 콘텐츠 보유업체 등과의 제휴를 강화하고, 저변을 확대하는 노력을 할 예정입니다.

■경비 및 경호(케이티텔레캡㈜)

케이티텔레캡은 'Smart CCTV' 및 'Smart Guard'를 출시하여 소형 점포 및 가정에서 느끼는 월정료 부담을 크게 줄여 주었으며, 휴대폰과 PC를 통해 영상감시가 가능하고, 자동조명점 등 및 원격지 영상모니터링이 가능해 안심하고 편리한 서비스를 제공하고 있습니다. 또한 'Kids View'를 출시하여 보육시설 전용의 특화된 영상보안서비스를 제공하고 있습니다. 향후 인경비, SI, BMS 등이 포함된 통합경비보안시장으로 발전하고 있으며, 인접산업과 융합하여 종합안전관리산업으로 성장할 전망입니다.

■리스 및 기업대출(㈜케이티캐피탈)

2011년은 건전성 관리에 중점을 두어 탄탄한 성장기반 마련에 역량을 집중하였습니다. 이를 바탕으로 리스/할부, 기업금융 등 다양한 사업부문에서 역량을 강화할 것입니다. 앞으로 세부 장비중심의 전문가 영업조직 구축 및 리스크관리, 채권관리 등 핵심관리 조직 체계를 구축, 고객처리 프로세스 개선 및 시스템 고도화를 추진할 것입니다. 또한 건설/산업기계, 공작기계 등 장비 중심의 영업망 확충 및 장비전문 영역을확대하고 신기술투자 등 차별화된 역량 개발에 최대한 역점을 둘 예정입니다. 그리고통신금융 컨버전스 사업영역의 본격적인 추진을 위해 케이티, BC카드 등과 다양한 방식의 협력을 강화할 계획입니다.

■광고업((주)나스미디어)

나스미디어는 온라인광고 시장의 성장세 둔화라는 한계를 극복하고 지속적인 성장을추구하기 위해 디지털 미디어의 특성을 살린 인터랙티브 상품 개발과 효과 측정, 그리고 전송 솔루션 개발에 주력할 방침입니다. 개별로 존재하는 미디어를 광고 매체로통합하는 디지털 영상 네트워크 사업도 준비 중이며, 케이티가 보유한 온·오프상의 효율적인 미디어(매체)와 나스 미디어의 폭넓은 영업 네트워크를 결합시켜 시너지 창출을 도모할 것입니다. 향후 10년은 디지털 미디어가 광고시장의 변화를 견인할 것이며 앞으로 당사는 디지털 미디어를 아우르는 매체전략과 통합적인 마케팅 커뮤니케이션을 제안하는 디지털 미디어랩사로 발돋움할 것입니다.

■소프트웨어 개발 및 공급업(㈜케이티디에스)

케이티디에스는 케이티의 BIT(Business & Information system Transformation) 프로젝트(SDP 구축, 차세대 ERP구축, 차세대 BSS/OSS 구축)를 성공적으로 완수하고Cloud 환경으로의 서비스 전환을 통해 고객사에게 최신 IT서비스를 제공할 것입니다. 그리고 그룹사 IT 업무통합과 케이티의 IT서비스 일원화로 그룹사 전체의 효율성과 경쟁력을 높이기 위해 노력할 것입니다.

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

2011년 9월에는 93개의 HD 채널, 2011년 연말 100개의 경쟁력 있는 '명품HD채널'을 확보하는데 성공했으며, 지상파의 디지털전환 완료와 함께 유료방송시장 재편이 예상되는 2012년은 스카이라이프 가입자 확보의 전기가 될 전망입니다.

2010년 1월 1일 세계 최초 24시간 3D전문 채널 'Sky3D'을 론칭하였으며, 2010년 5월 최첨단 3D 제작시스템을 도입하여 안정적 3D제작 기반 구축을 완료하였습니다.

2011년 7월 1일에는 '스카이초이스 3D'를 론칭하여 서비스 하고 있습니다.

또한 자회사인 한국HD방송(주)과 3D 콘텐츠 제작 활성화를 위해 총 투자액 약 50억 원을 공동 투자하여 촬영, 편집, 송출 등 제작 전 과정의 3D화를 위한 장비 구축과 생방송을 위한 3D 중계차, 3D촬영용 카메라, 편집장비 등 원활한 3D 콘텐츠 제작을 위한 기반을 확보하였으며, 콘텐츠 차별화 계획의 일환으로 3D 콘텐츠 제작역량을 지속적으로 육성할 계획입니다.

※ 이상 열거한 사항은 당사의 예측(분석, 추정 등)하에 설명된 사항으로 오직 현재를 기준으로 당사에 대한 이해를 돕기 위해 기재한 것일 뿐입니다. 따라서, 투자자는 투 자결정을 함에 있어서 당사의 예측(분석, 추정 등)의 자료에만 의존하여 판단하여서는 안된다는 점에 유의하여야 합니다.

2. 주요 제품 및 서비스 등

가. 주요 제품 등의 현황

■전기통신업

○ 주식회사 케이티

당분기 회사의 영업수익 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	'11년
재화의 판매	4,201,178(20.8%)
용역의 제공	15,122,455(75.0%)
기타	843,184 (4.2%)
합 계	20,166,817(100%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

○ 케이티파워텔㈜

(2011년 12월 31일 기준)

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상표등	매출액(비율)
정보통신	서비스	이동전화	무전통화외	Dual 등	113,874(89.8%)
단말기 유통	상품	이동통신단말기	이동통신단말기	iw1000 등	12,885(10.2%)
계					126,759(100%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

○ 케이티네트웍스㈜

(2011년 12월 31일 기준)

(단위 : 백만원)

사업부문	품 목	영업수익	비 고
별정통신사업	국제전화사업	4,724 (1.3%)	국제전화수익
	가입자모집사업	39,852(10.6%)	재과금 및 PCS 단말기 판매/유지 수익
	국내통신사업	58,539(15.6%)	그룹텔,이더넷 수익 및 리스채권 이자수익
NI/SI사업	통신망구축사업	271,404(72.2%)	SI/NI 공사 수익 및 장비판매 수익
기타영업수익		1,254(0.3%)	유형자산처분이익 등 기타수익
계		375,773(100%)	-

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■신용카드업(비씨카드(주))

(단위: 억원)

과 목	'11년
카드수입	2,236 (7.1%)
신용카드매입	27,256 (86.9%)
부대사업수익	1,212 (3.9%)
기타수익	669 (2.1%)
합 계	31,373 (100%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■인력공급업(에이치앤씨네트웍스주식회사)

(단위 : 백만원)

구 분	'11년
도 급	14,621 (87.8%)
파 견	2,023 (12.2%)
계	16,644 (100%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■보안사업(이니텍주식회사)

(단위 : 백만원)

		판 매 실 적(비중)
		'11년
제품	인증 및 암호화	8,111(24.1%)
	통합보안관리	1,854(5.5%)
	금융ASP	10,206(30.3%)
	SI	7,123(21.1%)
제 품 소 계		27,295(81.0%)

상품	금융, 보안, 채널	3,465 (10.3%)
SM	SM	32(0.1%)
용역	유지보수	2,790(8.3%)
기타	임대수수료	106(0.3%)
합 계	-	33,688(100%)

※ 실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■금융업((주)스마트로)

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품목	매출액(비중)
			'11년
VAN사업	상품매출	카드조회단말기	3,440(3.2%)
	용역매출	중계수수료	103,381(96.8%)
계			106,821(100%)

※ 실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스㈜)

(2011년 12월 31일 기준)

(단위: 백만원)

구 분	매출유형	매출액(비중)
공중전화	서비스	60,638(78%)
모뎀/STB신품화	서비스	8,919(11%)
상품유통	상 품	4,466(6%)
물류유통	서비스	3,500(5%)
계		77,523(100%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■기계장비 및 관련 물품 도매업(㈜케이티엠앤에스)

(2011년 12월 31일 기준)

(단위 : 억원)

구분	'11년
상품	7,599(82.9%)
수수료	1,573(17.1%)
계	9,172(100%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■통신 및 방송 장비 제조업(㈜케이티테크)

(2011년 12월 31일 기준)

(단위:백만원)

매출 구분	주요상표	매출액	비 고
휴대폰	Ever,Take	214,921(87.0%)	WCDMA, FMC, 스마트폰
유선계 단말	-	9,841(4.0%)	가정용 VoIP폰, 무선 A/P
기 타	-	22,186(9.0%)	USIM, 용역, A/S매출 등
계	-	246,948(100%)	-

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔주)

(단위 : 백만원)

사업부문	주요 회사	매출 유형	품 목	구체적용도	주요상표등	'11년
						매출액
인터넷기반 플랫폼 서비스	케이티하이텔(주)	인터넷서비스	검색광고, 디스플레이광고 등	인터넷	파란닷컴	11,073(2.4%)
		콘텐츠	영상,게임 등	인터넷,IPTV 스마트폰 등	PLAYY 등	57,194(12.4%)
		플랫폼 구축/운영	올레닷컴,링고 GIS, Cloud 등,	인터넷,IPTV, 스마트폰 등	Olleh Map, uCloud 등	62,456(13.5%)
B2B 전자상거래업	케이티커머스(주)	B2B매출	MRO 등	인터넷 등	iBene몰 등	316,431(68.3%)
		B2C매출	쇼핑몰	인터넷 등	엔조이뉴욕 등	13,397(2.9%)
		기타	기타	인터넷 등	기타	2,481(0.5%)
총 계						463,032(100.0%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■경비 및 경호(케이티텔레캅주)

(단위 : 백만원)

과 목	'11년
경비서비스수익	260,950(99.9%)
기타수익	223(0.1%)
합 계	261,173(100%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■리스 및 기업대출(주케이티캐피탈)

(단위 : 백만원)

구 분	'11년	
	매출액	비율

할 부	6,321	2.84%
리 스	73,870	33.14%
대 출	107,080	48.04%
신기술금융	6,388	2.87%
기 타	29,236	13.11%
합 계	222,895	100.00%

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■광고업((주)나스미디어)

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품목	'11년
광고수입	광고	매체판매	21,466(99.1%)
용역수입	서비스	SI/SM	190(0.9%)
계			21,656(100%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■소프트웨어 개발 및 공급업(㈜케이티디에스)

(단위: 백만원)

구 분	'11년
상품	50,854(10.2%)
용역	447,072(89.7%)
기타	231(0.1%)
계	498,157(100%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품목	'11년
위성방송	서비스 용역	내수	464,376(100%)
		수출	-
합계		합계	464.376(100%)

※실적은 K-IFRS 기준으로 금액임

나. 주요제품 등의 가격변동 추이

■전기통신업

○ 주식회사 케이티

시내전화	<2011.02> - o olleh set 맞춤형 신규가입중단(02.01) - kt 서비스 중 두개 이상 결합 이용시, 약정 기간에 따라 집전화 기본료 및 통화료를 일정비율로 할인하여 제공하는 결합서비스 - 할인율: 최소 3%~최대 50% * 기본료, 통화료 세부 할인율은 결합형태에 따라 다름 <2011.08> - o 소호용 결합고객용 착신통화 서비스 제공 - 내용: 소호 결합고객 대상 인터넷전화로 착신전환 한시 착신전환 통화료 무료 제공 - 서비스료: 1천원/월(부가서비스료) - o 집전화+스카이라이프 결합 프로모션 시행 - 집전화와 스카이라이프 결합시 기본료 할인 제공 - 대상고객: 실버고객(만 65세 이상 고객) - 할인액: 3년 약정시 4,000원/월(1,200원 할인) - 프로모션기간: 2011.8.16~12.31	<2010.01> - o 정액요금제 신규판매 중단 - 대상상품 : LM더블프리, 마이스타일, 지정번호 - o 할인, Big Save 요금제, 정액제 요금제 (B형제외), 청소년용나만의전화, 영화요금제, 프리요금제, 등 <2010.03> - o 복지전화 대상 확대 - 국민기초생활수급자 전체 - o QOOK Set '통' (유선기반 가구단위 통합요금제) - 인터넷+PSTN+TV : 40,000원 * 인터넷 : 23,000원 * 집전화 : 11,000원 (기본료 1천원, 통화료 1만원) (시내/외,lm통화 무제한) (단, LM망외는 100분 무료) * TV : 6,000원 - 대상고객 : 개인 <2010.12> - o 인터넷/유선전화(기본료) 결합요금 - 인터넷, 집전화, 인터넷전화 결합시 약정기간에 따라 기본료 할인 제공 - 무약정 : 5,200원/월 - 1년약정 : 4,600원/월 - 2년약정 : 4,100원/월 - 3년약정 : 4,000원/월	<2009.02> - o 공동 약정 요금제 도입 - 시내전화를 공동으로 신청하는 경우 회선수와 약정 기간에 따라 기본료 할인 - 가입대상: 동일장소/명의로 4회선 이하 * 1년 이상 약정, 30회선 이상 공동 가입 - 할인율: 약정기간 및 회선수에 따라 20~40% - o 다량 할인 요금제 - kt 전화 가입자의 월 통화량 및 이용기간에 따라 통화료 할인 - 가입대상: 동일 장소/ 동일 명의로 kt 전화, ISDN PRI * 단, 가입시 최소 1년 이상 사용하여야 함. - 할인율: 최소 5%~ 최대 20% - o 다회선 할인 요금제 - 회선수 등급 및 이용 기간에 따라 기본료 할인 - 동일 장소/동일 명의로 5회선 (발신 회선) 이상 전화 가입자 * 단, 가입시 최소 1년 이상 이용 조건 - 할인율: 최소 10%~ 최대 30% <2009.06.01> - o SOHO용 부가패키지 신설 - 기본형 3,000원, 플러스형 16,000원 - CID, PC폰, 링고, 착신전환, 통화중대기 등으로 상품 구성 - o 유무선 통화연결음 패키지 신설 - 유선 링고비즈와 무선 비즈링투유 사용시 비즈링투유 이용료 10% 할인 <2009.10.01> - o 전국통일요금제 출시 - 집전화 3년 약정시 시외통화를 시내통화 요금으로 이용(39원/3분) - VoIP와 결합하여 이용시 LM통화료가 VM통화료 적용 (14.5원/10초 -> 13원/10초) - o 상한형정액요금제 출시 - 1만원(5만원) 약정후 시내/시외/LM 통화를 15만원까지 이용 - 인터넷 또는 SHOW와 3년 약정고객에게 제
--------------	---	---	---

			40 - VoIP와 결합하여 이용시 VoIP요금 적용
--	--	--	----------------------------------

이동전화	<2011.3> ○ 커플 요금제 강화 - 부가서비스 i-커플 및 i-CGV 커플간 음성 무제한 제공으로 변경	<2010.03> ○ i-형 요금제 라인업 강화 - 음성통화 중심의 i형 요금제 2종 출시 : i-Talk,스페셜 ○ 친구/가족간 망내 그룹 통화할인 서비스: 완.소.친 서비스 - 최대 10회선까지 그룹간 최대 50% 할인 ○ 유무선 망내무제한 요금제 출시 - 요금제: i-프리미엄/음성2000 - 유무선 망내 무제한 무료통화	<2009.08> ○ '쇼킹스폰서 DIY 골드형' 요금제 출시 - 기본료가 표준요금 대비 1천원 저렴 - 무료음성 5종, 무료영상통화 3종, 무료 문자 7종, 음성통화할인 29종, 무선 데이터요금 2종 중 원하는 옵션 선택												
	<2011.10> ○ 월정액(기본료) 1천원 인하 시행 - Olleh 모바일 2G/3G 전체 고객 - 단, 데이터전용(iPlug, WiBro, 태블릿PC 등)/M2M계열(MTM,안심이,비즈 등)/별정/선불 등 일부 요금제와 10월 21일 이후 출시되는 요금제 제외	<2010.05> ○ i-형 요금제 라인업 강화 - 청소년용 i-Teen요금제 출시 ○ 실버요금제(孝) 출시 - 만 65세 이상 고객 대상 요금제 출시 ○ 테더링 서비스 허용 정책 발표 ○ 데이터쉐어링 서비스 출시 - 여러 Device로 데이터 요금제 기본제공 데이터를 공유사용 가능한 서비스	<2009.09> ○ 가입비 인하(20% 인하) - 가입자당 30,000원 → 24,000원 - 단, 기존 해지후 재가입(3년 이내)시 가입비면제 제도는 폐지												
	<2011.10> ○ Style (선택형) 요금 출시 (7종) - 270/320/350/450/550/750/950 중 음성 선택 필수 - 문자 및 데이터는 선택 - 안심데이터(데이터소진시 차단) 기능 옵션 제공 - 550 이상 선택시 무선망내통화 3,000분 제공	<2010.06> ○ 데이터 이월 서비스 제공 - i-요금제 이용고객 대상 잔여 데이터를 익월로 이월해 주는 서비스	○ 스마트폰 무선데이터 요금 인하 - 비월정 : 요금 88% 인하 * 패킷(0.5KB)당 요금 변동 <table><tr><th>항목</th><th>인하전</th><th>인하후</th></tr><tr><td>텍스트</td><td>4.55원</td><td rowspan="4">0.25원</td></tr><tr><td>멀티미디어</td><td>1.75원</td></tr><tr><td>VOD</td><td>0.45원</td></tr><tr><td>인터넷직접접속</td><td>1.3원</td></tr></table>	항목	인하전	인하후	텍스트	4.55원	0.25원	멀티미디어	1.75원	VOD	0.45원	인터넷직접접속	1.3원
	항목	인하전	인하후												
	텍스트	4.55원	0.25원												
멀티미디어	1.75원														
VOD	0.45원														
인터넷직접접속	1.3원														
<2011.11> ○ 기본제공 SMS 추가 50건 제공 시행 - Olleh 모바일 2G/3G 전체 고객 - 단, 데이터전용(iPlug, WiBro, 태블릿PC 등)/M2M계열(MTM,안심이,비즈 등)/별정/선불 등 일부 요금제 제외	<2010.07> ○ SHOW 통 요금제 (4종) - 가구 단위 통합 할인요금제	- 월정: 기존 대비 동일 요금수준으로 더 많은 용량의 무선데이터 제공 (51.2원/MB →20원/MB) ※ 스마트폰이 아닌 일반휴대폰은 월정상품(데이터완전자유) 무료혜택 강화: 완전자유존 이외 무료 무선인터넷 제공금액이 3만원 → 10만원													
<2011.11> ○ 청소년용 알스마트 190/240/340/440 요금 출시 (4종) - 스마트폰 활용도 제고를 위해 기본제공알이외에 별도로 데이터이용량을 제공	<2010.08> ○ 맞춤조절 요금제 (5종) - 요금제에서 제공하는 조절 금액 내에서 음성/문자/데이터를 조절 해서 사용할 수 있는 요금제	○ 스마트폰서요금 할인 - '스마트폰서가입'시 단말기 보조금 지급 대신 이에 상응하는 요금할인을 제공 ○ 우량고객 장기가입 할인 제공 - 장기 가입고객 대상 요금할인 제공 - 현재 장기약정 고객(2년)이 재약정(1년)시 요금할인 혜택 지속 제공													
<2011.12> ○ 취약계층 요금제 출시 - 만 65세 이상 가입자 대상 골든스마트 150/275 출시(2종) - 장애우(시,청각) 대상 요금제 스마트 나눔 요금제 출시(스마트 손말나눔, 스마트소리나눔 2종) ○대학생 타겟 Segment 요금 출시	<2010.09> ○ CID 전면 무료화 시행 - 2G CID 유료(월1천원) 이용고객 무료적용 ○ 데이터 무제한 서비스 시행 - 제공대상: i/평생-밸류/미디어/ 스페셜/프리미엄 이용고객 - 데이터 통화료 없이 무선인터넷을 무제한으로 이용할 수 있는 서비스 <2010.12>	○ 선불요금제 요금 인하(15.5% 인하) - 10초당58원 →49원(부가세 포함) ○ 청소년요금제 요금 인하 ① 알캡 요금제 문자요금 인하 및 초등학생 가입자 할인 - 요금33% 인하(15원 →10원) - 무료문자33% 증가(550건 →825건) - 초등학생 가입시 기본료10% 인하													

	- 캠퍼스 스마트 340/440(2종) - 음성/문자/데이터를 조절해서 사용할 수 있는 조절제공량과 캠퍼스존 통화 할인 혜택을 제공	○ 초당과금제 시행 ○ Pad 전용 데이터 요금제 출시 - 2G/4G	② 알 요금제 음성/영상 요율 인하 - 요율16.7% 인하(30원 →25원)
초고속 인터넷	<2011.2.01> ○ 프로모션 시행 - 2011 신학기 프로모션(2~4월) <2011.4.8> ○ 인터넷 모뎀임대료 면제 신설 - 라이트/스페셜 3년 이상 약정 신규 고객 모뎀 무상 제공(기준: 3,000원/월)	<2010.03.01> ○ 우리야기 생애최초 인터넷 신설 - 출산장려를 위한 신혼부부, 임신가정, 영유아 가족 대상 상품 - 고객혜택 . 아기 성장에 따른 무료개월 제공 . 쿼터와 연계된 육아 콘텐츠 제공 ○ 프로모션 시행 - 설날 프로모션 (2.10~2.19) - New start 프로모션 (3~4월) - QOOK 1주년 프로모션 (6.11~7.31) <2010.07.15> ○ '콕허브' 출시 - 콕인터넷 고객 대상 맥내 유무선 인터넷 접속 환경 구축	<2009.03> ○ 대학가 요금제 출시 - 부모가 QOOK 인터넷을 사용하는 대학생 자녀가 추가로 회선을 신청하는 경우 할인 - 할인 내용 : 이용료의 10% 추가 할인 <2009.06> ○ On-line Direct 요금제 할인폭 확대개편 - On-line으로 신청시 할인 또는 면제 제공 (기존) - 요금할인형 · 라이트 : 2천원/월 · 스페셜 : 3천원/월 - 요금 면제형 · 계약기간에 따라 1~4개월 이용료 면제 (변경) - 1년 약정 : 1,000원/월 - 2년 약정 : 2,000원/월 - 3년 약정 : 3,000원/월 - 4년 약정 : 4,000원/월 <2009.07.01> ○ 인터넷 OFFICE 상품 신설 - SOHO/중소기업 대상 인터넷 전용회선 서비스 출시로 요금경쟁력 강화 <2009.12.30> ○ 인터넷 패밀리 상품 신설 - 기존고객이 추가 회선 신청시, 추가회선에 할인혜택 제공

IPTV	-	<2010.07> ○ PC용 교육상품 출시 - USB 포트에 휴대용 셋탑박스를 꽂아서 PC로 교육 콘텐츠를 이용하는 상품(1만원) - 기본팩(채널 31개 이상, VOD 1만편 이상)과 3종의 옵션팩(팩별 5천편) 으로 구성	<2009.07> ○ 실속형 출시 (채널 50개 이상, 12천원) <2009.09> ○ 선택형 출시 (채널 31개 이상, 10~16천원) - 4개의 옵션팩(엔터팩,에듀팩, 뉴스/인포팩, 레저팩) 중 1개 이상 선택 <2009.10> ○ 고급형 출시(채널 80개 이상, 23천원) ○ 교육형(tv용) 출시 (채널 31개 이상, 10~14천원) - 3개의 옵션팩(영어팩, 초등팩, 중고등팩) 중 1개 이상 선택
인터넷 전화	<2011.06> ○ 키봇 전용요금제 - 요금: 5,000원 ·무료통화 100분 ·사전지정 2회선 무제한 통화 ·CID 서비스	-	-

결합상품	<2011.03> ○ 올레셋콜 라인업 강화(4종 추가) - 인터넷+모바일 - 집전화+모바일 - 인터넷전화+모바일 - 집전화+인터넷전화+모바일 - 복지강면 고객대상 복지할인/결합할인 선택권 부여 <2011.05> ○ 유무선 결합상품 '웅치면 올레'출시 - 스마트할인:8,000~12,000원/회선 (쇼킹스폰서i형/골드형,스마트스폰서 가입자만 제공) - 가족할인:1,000~5,000원/회선 (스마트할인 대상 이외 가입자 대상 제공) <2011.09> ○ WiBro 결합상품 '인터넷스텝'출시 - 인터넷+WiBro : 35,000원 - 인터넷+3G데이터 :37,000원 - 인터넷+WiBro+3G데이터 :49,000원 ※인터넷결합 3년약정 / WiBro 30GB 기준	<2010.04> ○ olleh set '홀통' 출시 (유선기반가구단위통합요금제) - 인터넷+PSTN+TV : 42,000원 · 인터넷:최대 100Mbps · 집전화 : 통화무제한 (월정액 1만원, 시내/외 및 LM망내 무제한, LM망외 100분 무료) · TV : ots 이코노미 또는 otv 실속형 기준 <2010.07> ○ olleh 통 출시 (유무선 가구단위 통합요금제) - 홀통(42,000원)+모바일통(65,000) =100,000원 ※ 이동전화 사용량에 따라 3종 중 택1 (10만원/13만원/16만원) ○ 제휴형 결합상품 Remodeling - 3천원 추가시 제휴상품 할인제공 (운전자보험, 영화관람권, 쇼핑머니 등) <2010.11> ○ 모바일 결합할인 옵션 출시(3종) - 가족스폰서 · 기본료 : 8,000원 할인 (2번째회선부터) ※ 쇼킹스폰서i형/골드형, 스마트스폰서 신규 가입자만 - 가족할인형 - 기본료 : 1,200~6,000원할인/회선 (이동대수와 연계 1,200원XN회선) · 통화료 : 가족 간 통화 50% 할인 - 가족무제한:가족간통화료100%할인 · 통화료 : 가족 간 통화 100% 할인	<2009.06> ○ 결합상품 출시 - 유무선 정액형 결합 : 5종 - 제휴형 결합 : 4종 - Tarket형 : PSTN/VoIP+SHOW(1종) <2009.09> ○ FMC(QOOK&SHOW) 출시 - 인터넷전화 서비스 가입시 이용가능 (인터넷전화 기본료는 면제) - 집/WiFi존에서 이동전화 발신시 인터넷 통화발신으로 요금 적용 [FMC 요금인하 효과]
------	---	--	--

(1) 산출기준 : 서비스 약관 변경에 준함

(2) 주요 가격변동원인 : 통신기술발전, 신요금제도 출시, 경쟁대응 및 원가보상을 등

○ 케이티파워텔㈜

일반요금제를 기준으로 할 때, 기본료는 월 17,000원이며 10초당 개별무전통화료는 14원,

그룹 무전통화료는 24원, 이동전화료는 17원입니다.

○ ㈜케이티네트웍스

당사의 구내전화서비스 표준 이용요금은 아래와 같으나 네트워크 공사, IT 유지보수 등의 재 판매사업에 대한 가격을 산정하는 것은 가능하지 않습니다.

구 분		요 금
월 액 요 금	기본료	1전화마다 월 6,200원
	통화료	구역내통화 : 무료 구역외통화 : 해당 전기통신사업자의 이용약관 요금 등을 준용하며 통화량에 따라 할인할 수 있습니다.
	부대서비스료	해당서비스마다 별도계약
실 비	설비비	설비비형 1전화마다 20,000원(해지시 반환)
	가입비형	1전화마다 10,000원(해지시 소멸)
	장치비	1전화마다 - 신규설치 8,000원 - 설치장소이전 3,000원
단기전화 예치금		1전화마다 30,000원
부가서비스		무료
○ 회사의 방침에 따라 계약자별 요금 적용기준은 변동될 수 있음. ○ 장치비로서 부과되는 요금은 교환실에서 이루어지는 작업에 한하며 사무실내의 배선작업은 별도의 계약에 의함. ○ 전용회선을 회사의 설비에 접속할 경우에는 이용자와 협의하여 별도의 수수료 부과		

■ 신용카드업(비씨카드(주))

(단위: %)

구 분	2011년	2010년	2009년도
가맹점수수료율	1.50 ~ 4.50	1.50 ~ 4.50	1.50 ~ 4.50
할부수수료율	11.00 ~ 18.50	11.00 ~ 18.50	11.00 ~ 18.50
현금서비스 이자율	15.00 ~ 25.92	15.00 ~ 25.92	15.00 ~ 25.92
카드론(신용대출)	-	-	11.50 ~ 18.00

■ 인력공급업(에이치앤씨네트워크주식회사)

(단위: 원)

구 분	2011년		2010년		2009년	비고
	단가	증감	단가	증감		
도 급	2,355,311	5%	2,242,047	12%	2,005,348	평균 파견수수료 /1인당

파 견	1,569,667	3%	1,530,333	1%	1,517,667	-
-----	-----------	----	-----------	----	-----------	---

■보안사업(이니텍주식회사)

(단위 : 천원)

품목		'11년	'10년
인증 및 암호화	PKI	4,575	18,714
	INISAFE Web	18,051	8,520
	SAFE DB	8,335	8,503
통합보안관리	INISAFE NEXESS	6,280	5,991
	INISAFE SA	31,000	50,000

주요제품 등의 가격변동 추이를 기재함에 있어 각 제품분류군별로 총계약액을 총수량으로 단순히 나누어 평균한 값으로 기재하였으며, 당사의 제품은 같은 제품이라도 고객처의 시스템의 형태 등에 따라 그 가격이 상이합니다.

상품 및 용역, 서비스, 금융ASP, SI는 특성상 수량을 산정하기가 어렵기 때문에 가격변동추이를 기재하지 아니하였습니다.

■금융업((주)스마트로)

카드사별 및 서비스별로 다양한 서비스 단가가 존재하며, 가맹점수수료 인하 쟁점으로 인해 매년 서비스 단가가 하락하고 있으며 2011년도 평균단가는 2010년도 대비 약 4% 인하 되었습니다.

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스㈜)

(단위 : 원)

품 명		'11년	'10년	'09년
공중전화	시내전화	70	70	70
	시외전화	70	70	70
	국제전화	300	300	300
	이동전화	70	70	70

※ 1. 시내전화 과금시간 : 180초

2. 시외전화 과금시간

- 1대역(과금거리 30km 및 인접통화권간) : 180초

- 2대역(과금거리 30km이상) : 43초

- 2대역 할인시간(평일 00:00~08:00, 21:00~24: 00 휴일 00:00~24:00) : 61초

3. 국제전화 과금시간 : 수신국가별로 과금시간 차이 있음

- 할인시간(평일 24:00~06:00, 00:00~24:00)

4. 이동전화 과금시간 : 38초 기준

※ 커피머신은 kt결합상품, 렌트판매 등 판매 유형에 따라 판매가격 차별화

■기계장비 및 관련 물품 도매업(㈜케이티엠앤에스)

단말의 경우 제조사의 가격 정책을 따르며, 주요 통신 서비스의 경우 (주)케이티 가격정책을 준용합니다.

■통신 및 방송 장비 제조업(주케이티테크)

3G폰 출시 이후 시장경쟁 심화 및 중고가 단말기 모델 부재로 납품가가 지속적으로 하락하여 왔으나, 2010년 하반기 이후 스마트폰 중심의 단말라인업 운영으로 납품가가 상승하였습니다.

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔주)

당사는 포털사이트 및 콘텐츠 영역에서 광고, 게임, 음악, 영상 등 다양한 서비스를 제공하고 있습니다. 이러한 모든 서비스에 대한 매출 품목별 가격을 산정하는 것은 가능하지 않습니다.

■경비 및 경호(케이티텔레캡주)

구분	'11년	'10년	'09년
----	------	------	------

<2011.4> ◦ Smart Guard 출시 HOME/SOHO 고객을 대상으로 IP기반의 영상장비 및 경비기계장치를 통해 인테리어 손상을 최소화한 고객 맞춤형 보안서비스로, IP카메라를 통해 PC 또는 휴대폰으로택 내의 영상을 실시간으로 확인 할 수 있는 첨단 영상보안 서비스 <2011.10> ◦ 텔레캅 i 셀프 출시 영상 감시만 필요로 하는 고객에게 Rental 형태로 CCTV 장비를 임대하는 상품으로 고객이 직접 PC 또는 휴대폰으로 사업장의 영상을 실시간으로 확인 할 수 있는 서비스 ◦ 홈시큐리티서비스 출시 1인 가구 및 중장년층 주부를 대상으로 자가 안심서비스와 긴급출동 서비스를 제공하는 스마트 홈패드 기반의 컨버전스상품 <2011.12> ◦ 아이나비세이프 출시 LBS기반 전용단말기 이용자의 위치조회와 긴급상황 발생시 출동서비스를 제공하는 상품	<2010.11> ◦ Smart CCTV 출시 매장에 CCTV 설치로 평상 시에는 영상감시/녹화를 제공하며, 부재중 이상신호 발생 시 고객이 지정한 휴대폰으로 문자를 통보하는 영상보안서비스 <2010.12> ◦ Kids View출시 보육시설 전용 특화된 서비스로 아동의 생활을 학부모에게 회원제로 공개할수 있는 안심 영상서비스	-
--	---	---

■리스 및 기업대출(주케이티캐피탈)

여신전문금융 서비스는 산업의 특성상 제품의 가격변동 추이를 산출할 수 없습니다.

■광고업((주)나스미디어)

당사는 광고 사업에서 온라인광고, 디지털영상광고, 디지털옥외광고 등 다양한광고 매체 판매 서비스를 제공하고 있습니다. 이러한 모든 매체 내 다양한 상품의 매출 품목별 가격을 산정하는 것은 가능하지 않습니다.

■소프트웨어 개발 및 공급업(㈜케이티디에스)

IT서비스는 SW 사업대가 기준에 따라 가격변동이 이루어지며 2011년 사업대가는 전년대비 약 3.9% 인상되었습니다.

대가 기준 구분	'11년 상한 단가	'10년 상한 단가
M/M	6,872,387원	6,612,195원
FP	490,800원	497,427원

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

(단위: 원)

구분				2011년				2010년				2009년			
				1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
SkyLife	HD Platinum (Plus)	3년	수신료	33,000	33,000	33,000	33,000	30,000	30,000	33,000	33,000	30,000	30,000	30,000	30,000
		약정	설치비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		5년	수신료	30,000	30,000	30,000	30,000	28,000	28,000	30,000	30,000	28,000	28,000	28,000	28,000
		약정	설치비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	HD Blue	3년	수신료	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	18,000	17,000	17,000	17,000	17,000
		약정	설치비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		5년	수신료	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	15,000	15,000	15,000	15,000
		정	설치비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	HD Green	3년	수신료	13,000	13,000	13,000	13,000	13,000	13,000	13,000	13,000	12,000	12,000	12,000	12,000
		약정	설치비	30,000	-	-	-	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
		5년	수신료	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	11,000	11,000	11,000	11,000
		약정	설치비	30,000	-	-	-	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
	HD On	3년	수신료	9,000	10,000	11,000	11,000	약정판	약정판	약정판	약정판	약정판매	약정판매	약정판매	약정판매
		약정	설치비	30,000	30,000	30,000	30,000	매X	매X	매X	매X	X	X	X	X
		5년	수신료	8,000	9,000	10,000	10,000	약정판	약정판	약정판	약정판	약정판매	약정판매	약정판매	약정판매
		약정	설치비	30,000	30,000	30,000	30,000	매X	매X	매X	매X	X	X	X	X
OTS (2010년 2분기 이후 정액형 상품 출시)	Economy	3년	수신료	12,000	12,000	12,000	12,000	14,400	12,000	12,000	12,000	14,400	14,400	14,400	14,400
		약정	설치비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Standard	3년	수신료	15,000	15,000	15,000	15,000	18,000	15,000	15,000	15,000	18,000	18,000	18,000	18,000
		약정	설치비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Premium	3년	수신료	20,000	20,000	20,000	20,000	21,600	20,000	20,000	20,000	21,600	21,600	21,600	21,600
		약정	설치비	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

3. 생산 및 설비에 관한 사항

가. 생산설비의 현황 등

■전기통신업

○ 주식회사 케이티(2011년 12월 31일 기준)

(1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초장부가액	증가	감소	당기장부가액	공시지가
본사/사업	자가	전국일원	1,397,792	468,416	-	48,821	419,595	837,932
서울권역	"	서울	620,111	98,994	-	2,092	96,902	1,940,712
경기권역	"	경기	498,232	144,378	5,880	-	150,258	771,712
인천권역	"	인천	218,778	53,744	-	6,464	47,280	269,070
경남권역	"	경남	944,599	80,794	1,730	-	82,524	390,745
전남권역	"	전남	973,934	46,968	6,201	-	53,169	183,525
경북권역	"	대구	844,038	87,543	8,594	-	96,137	320,360
충남권역	"	충남	595,862	39,069	6,567	-	45,636	186,629
전북권역	"	전북	302,652	25,527	1,896	-	27,423	102,684
강원권역	"	강원	460,781	27,142	680	-	27,822	93,484
충북권역	"	충북	153,059	23,589	-	52	23,537	89,804
제주권역	"	제주	216,467	14,000	-	8	13,992	31,344
합계			7,226,305	1,110,164	-	25,889	1,084,275	5,218,001

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
본사/사업	자가	전국일원	751,556	774,111	-	247,597	28,620	497,894
서울권역	"	서울	746,322	418,669	-	71,882	18,305	328,482
경기권역	"	경기	536,652	219,871	16,551	-	14,010	222,412
인천권역	"	인천	183,030	75,467	-	4,768	4,602	66,097
경남권역	"	경남	594,376	233,896	21,517	-	13,653	241,760
전남권역	"	전남	451,428	154,157	57,314	-	12,355	199,116
경북권역	"	경북	489,105	186,284	40,879	-	12,691	214,472
충남권역	"	충남	331,625	107,874	78,282	-	9,167	176,989
전북권역	"	전북	206,364	59,858	4,270	-	4,620	59,508
강원권역	"	강원	210,938	71,482	7,917	-	4,844	74,555
충북권역	"	충북	154,178	65,018	1,224	-	4,502	61,740
제주권역	"	제주	66,106	27,455	1,071	-	1,803	26,723

합계	4,721,679	2,394,142	-	95,222	129,172	2,169,748
----	-----------	-----------	---	--------	---------	-----------

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
합계	자가	115,855	8,170	2,983	14,579	106,463

[자산항목 : 기계시설]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
합계	자가	4,764,724	2,526,005	70,953	1,682,597	5,537,179

(참고: 대차대조표의 통신설비 분류 자산)

[자산항목 : 선로시설]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
합계	자가	3,482,212	430,470	22,115	567,528	3,323,039

(참고: 대차대조표의 통신설비 분류 자산)

[자산항목 : 금융리스]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
합계	리스	122,255	136,472	4,472	46,532	207,723

(참고: 대차대조표의 기타유형자산 분류 자산)

[자산항목 : 기타유형]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
합계	자가	264,722	97,098	17,385	93,593	250,842

(참고: 대차대조표의 기타유형자산 분류 자산)

[자산항목 : 합계]

(단위:백만원)

구분	기초장부가액	증가	감소	감가상각비	당기장부가액
합계	12,254,074	3,198,215	239,019	2,534,001	12,679,269

(2) 설비의 신설,매입 계획 등
(가) 진행중인 투자

(단위:억원)

사업부문		구분	투자기 간	투자대상 자산	투자효과	전기 투자액 (10년)	당기 투자액 (4/4분기)	당기 투자액 (누계)	향후 투자액
인터넷사업		신설/증설	연중	WiBro, XDSL 장비 등	수요해소, 경쟁력강화	8,388	1,153	4,486	(나) 향후 투자계획 (2012년) 참 조
전화사업	유선전화	신설/증설	연중	유선전화시설 유지	수요해소	1,425	409	1,046	
	이동전화	신설/증설	연중	이동전화시설 유지	수요해소	8,164	3,901	15,519	
데이터사업		신설/증설	연중	ATM, 전용회선 장비 등	수요해소	4,051	1,023	3,401	
통신인프라사업		신설/증설	연중	전송, 선로, 전원 시설 등	수요해소, 인프라 고도 화	5,012	2,056	4,358	
지원시설/기타		신설/증설	연중	R&D, 무선, 전산시설 등	수요해소, 경영효율화 등	3,532	2,010	4,375	
합계						30,572	10,552	33,185	-

(나) 향후투자계획

(단위:억원)

사업부문	계획명칭	예산투자총액		연도별 예산투자액(편성)			투자효과
		자산형태	금액	제31기(12년)	제32기(13년)	제33기(14년)	
인터넷사업	○ Olleh인터넷 등 초고속인터넷시설 기반 확충 ○ WiBro, IPTV 등 신성장사업 기반 확충	WiBro, XDSL 장비 등	4,458	4,458	미확정	미확정	수요해소, 경쟁력강화
전화사업	유선전화 ○ 유선전화시설 확충 ○ 네트워크 고도화(PSTN->IP전환)	유선전화시설 유지	1,201	1,201	미확정	미확정	수요해소 및 대개체
	이동전화 ○ 이동전화시설 확충 ○ 네트워크 고도화(LTE 커버리지 구축 등)	이동전화시설 유지	17,557	17,557	미확정	미확정	수요해소 및 대개체
데이터사업	○ ATM, 전용회선시설 확충 ○ KORNET망 확충	ATM, 전용회선 장비 등	2,350	2,350	미확정	미확정	수요해소
통신인프라사업	○ 전송, 선로, 전원시설 등 인프라시설 확충 ○ 건물(부동산) 및 기타 인프라시설 확충	전송, 선로, 전원 시설 등	3,861	3,861	미확정	미확정	수요해소, 인프라 고도화
지원시설/기타	○ IT서비스 등 시설확충 ○ 경영, 영업지원(전산)시설 확충	R&D, 전산시설 등	5,573	5,573	미확정	미확정	수요해소, 경영효율화
합계		-	35,000	35,000	미확정	미확정	-

○ 케이티파워텔(주) (2011년 12월 31일 기준)

(1) 생산설비의 현황

[자산항목: 토지]

(단위:원)

사업소	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초장부가액	당기증감		당기상각	당기말장부가액	공시지가
					증가	감소			
공통	자가(등기)	조항산 중계소 부지	330.00	39,023,980	-	-	-	39,023,980	2,976,600

전남 광양시 중동 산 14-9	661.00	6,338,640	-	-	-	6,338,640	10,245,500
충남 당진군 당진읍 대덕리 681-6	496.00	5,702,015	-	-	-	5,702,015	8,878,400
전국일원	9.36	358,296,775	-	-	-	358,296,775	427,325,701
합계	1,496.36	409,361,410	-	-	-	409,361,410	449,426,201

[자산항목 : 건물]

(단위:원)

사업 소	소유 형태	소재지	구분(㎡)	기초장부가액	당기증감		당기상각	당기말장부가액
					증가	감소		
공통	지가	경기 안양시 만안구 안양8동 548-4	30.88	51,882,143	-	-	1,993,549	49,888,594
		경기 안산시 단원구 고잔동 533-3	45.45	42,650,801	-	-	1,608,705	41,042,096
		서울 강동구 천호2동 449-49	20.48	16,213,090	-	-	579,038	15,634,052
		인천 남구 도화동 429-1	51.41	39,865,705	-	-	1,503,656	38,362,049
		경남 마산시 회원구 양덕동 59-2	36.54	18,323,626	-	-	600,774	17,722,852
		부산 동구 범일 2동 830-42	37.18	27,380,955	-	-	897,736	26,483,219
		경기 의정부시 의정부동 430-23	18.04	39,299,700	-	-	1,257,590	38,042,110
		제주 서귀포시 서귀동 251-1	36.00	28,778,921	-	-	908,807	27,870,114
		대전 서구 월평동 243	28.00	38,892,962	-	-	1,163,879	37,729,083
		경기 안산시 고잔동 533-3	45.45	33,720,215	-	-	2,186,561	31,533,654
		서울 구로구 구로6동 98	84.69	75,555,431	-	-	4,899,334	70,656,097
		경기 안양시 만안구 안양8동 548-4	34.62	42,785,559	-	-	2,774,397	40,011,162
		경기 수원시 팔달구 인계동 1015-3	37.46	33,374,780	-	-	2,164,162	31,210,618
		경기 광주시 도척면 추곡리 산 35-1	62.40	20,574,493	-	-	1,145,947	19,428,546
		경기 의정부시 의정부동 430-23	45.36	55,719,880	-	-	3,024,708	52,695,172
		충남 당진군 당진읍 대덕리 681-6	63.00	29,427,831	-	-	929,300	28,498,531
		울산 남구 무거1동 299-10	79.12	24,977,179	-	-	753,080	24,224,099
		서울 도봉구 창동 13-2	25.83	58,938,239	-	-	1,614,746	57,323,493
		서울 성동구 도선동 14 신한넥스텔	19.63	42,500,000	-	-	1,250,000	41,250,000
		서울 성동구 성수동 1가 72-5	29.23	53,529,012	-	-	1,504,328	52,024,684
		경기 고양시 일산동구 중산동 1561-1 해태쇼핑타운	49.82	10,603,930	-	-	287,239	10,316,691
합계			880.58	784,994,452	-	-	33,047,536	751,946,916

[자산 : 기계장치]

(단위:원)

사업소 (사업부문)	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	당기말장부가액
					증가	감소		
이동전화	자가	전국일원	이동통신 설비	53,702,802,444	9,518,037,169	979,543,309	14,394,968,211	47,846,328,093

[자산 : 구축물]

(단위:원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	당기말장부가액
					증가	감소		
공통	자가	전국일원	컨테이너	10,068,666	-	-	3,729,000	6,339,666

[자산 : 차량운반구]

(단위:원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	당기말장부가액
					증가	감소		
공통	자가(등기)	전국일원	업무용차량	23,381,169	-	-	12,260,532	11,120,637

[자산 : 기타의유형자산]

(단위:원)

사업소	소유형태	소재지	구분	기초장부가액	당기증감		당기상각	당기말장부가액
					증가	감소		
공통	자가	전국일원	공기구비품류	5,460,395,756	1,917,342,538	187,818,560	1,937,294,214	5,252,625,520

○ 케이티네트웍스(주) (2011년 12월 31일 기준)

(1) 생산설비의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		당기 장부가액	공시지가
				증가	감소		
본사	자가	서울	2,262	-	72	2,190	4,964
강북본부	"	서울,경기	95	-	-	95	312
강남본부	"	"	3,880	-	-	3,880	5,745
부산본부	"	부산	169	-	-	169	146
광주본부	"	호남,제주	137	-	-	137	157
대구본부	"	대구	26	-	-	26	27

대전본부	"	대전	106	-	-	106	197
합 계	-	-	6,675	-	72	6,603	11,548

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가상각비	당기 장부가액
				증가	감소		
본사	자가	서울	3,302	25	134	148	3,045
강북본부	"	서울,경기	357	-	-	12	345
강남본부	"	"	5,917	-	-	196	5,721
부산본부	"	부산	430	-	-	12	418
광주본부	"	호남,제주	361	-	-	14	347
대구본부	"	대구	103	-	-	4	99
대전본부	"	대전	450	-	-	15	435
합 계	-	-	10,920	25	134	401	10,410

[자산항목 : 차량운반구]

(단위:백만원)

구분	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감		감가상각비	당기 장부가액
					증가	감소		
공통	자가	전국일원	업무용차량	15	79	3	8	83

※ 업무용차량은 대부분 렌탈 이용

[자산항목 : 사업설비자산]

(단위:백만원)

구분	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감		감가상각비	당기 장부가액
					증가	감소		
공통	자가	전국일원	교환기 등	2,504	275	2	724	2,053

[자산항목 : 기타유형자산]

(단위:백만원)

구분	소유 형태	소재지	구분	기초 장부가액	당기증감		감가상각비	당기 장부가액
					증가	감소		
공통	자가	전국일원	공기구비품	467	592	-	317	742

■신용카드업(비씨카드(주))

(1) 지점 등 설치 현황

지역	지점	출장소	사무소	합계
서울	4	-	-	4
경기	4	-	-	4
충청	1	-	-	1
강원	1	-	-	1
경상	3	-	-	3
전라	2	-	-	2
제주	1	-	-	1
계	16	-	-	16

(2) 영업설비 등 현황

(단위 : 백만원)

구 분	토지(취득가액)	건물(취득가액)	합계	비고
본 점	54,051	43,459	97,510	-
지 점	465	2,989	3,454	-
합 계	54,516	46,448	100,964	-

※ 본점 건물에는 구축물, 지점에는 서고부분 포함.

■금융업((주)스마트로)

(1) 생산설비의 현황 등

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

구분	소유 형태	소재지	구분(㎡)	기초장부가액 (1분기)	증감(누적)		감가상각비	당기장부가액 (4분기)	공시지가
					증가	감소			
본 사 사 업	자 가	서울	264.75	399	-	-	-	399	638
합계			264.75	399	-	-	-	399	638

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

구분	소	소재지	구분(㎡)	기초장부	증감(누적)	감가	당기	공시지가
----	---	-----	-------	------	--------	----	----	------

					증가	감소			
본사 사업	자 가	서울	955.78	807	-	-	26	781	-
합계			955.78	807	-	-	26	781	-

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

구분	소 유 형 태	소재지	구분	기초장부 가액 (1분기)	증감(누적)		감가 상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시지가
					증가	감소			
본사 사업	자 가	서울	-	-	-	-	-	-	-
합계			-	-	-	-	-	-	-

[자산항목 : 집기와비품]

(단위 : 백만원)

구분	소 유 형 태	소재지	구분	기초장부 가액 (1분기)	증감(누적)		감가 상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시지가
					증가	감소			
본사 사업	자 가	서울	-	140	81	-	60	161	-
합계			-	140	81	-	60	161	-

[자산항목 : 기타유형자산]

(단위 : 백만원)

구분	소 유 형 태	소재지	구분	기초장부 가액 (1분기)	증감(누적)		감가 상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시지가
					증가	감소			
본사 사업	자 가	전국	-	25,324	12,905	-	10,913	27,316	-
합계			-	25,324	12,905	-	10,913	27,316	-

■보안사업(이니텍주식회사)

(1) 생산설비의 현황 등

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

구분	소유 형태	소재지	구분 (㎡)	기초장부가액 (1분기)	증감(누적)		감가상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시지가
					증가	감소			
본사	자 가	서울	546.94	1,844	-	-	-	1,844	3,569
합계			546.94	1,844	-	-	-	1,844	3,569

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

구분	소유 형태	소재지	구분 (㎡)	기초장부가액 (1분기)	증감(누적)		감가상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시지가
					증가	감소			
본사	자 가	서울	3,491.40	2,681	-	-	72	2,609	-
합계			3,491.40	2,681	-	-	72	2,609	-

* 거여동 사옥을 임대함에 따라 기존 유형자산에서 투자부동산으로 계정과목이 대체됨

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

구분	소유 형태	소재지	구분	기초장부가액 (1분기)	증감(누적)		감가상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시지가
					증가	감소			
본사 사업	자 가	서울	-	28	-	-	6	22	-
합계			-	28	-	-	6	22	-

[자산항목 : 집기와비품]

(단위 : 백만원)

구분	소유 형태	소재지	구분	기초장부가액 (1분기)	증감(누적)		감가상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시지가
					증가	감소			
본사 사업	자 가	서울	-	2,512	1,260	39	908	2,825	-
합계			-	2,512	1,260	39	908	2,825	-

■ 공중전화 시설 유지관리 및 서비스업 (케이티링크스㈜)

(1) 생산설비의 현황 (2011년 12월 31일 기준)

[자산항목: 토지 및 건물]

(단위 : 제곱미터, 백만원)

사업소별		토 지(공시지가)		건 물(장부가액)	
		면적	금액	면적	금액
관 리 부 문	중부사업단	1,254	1,505	3,286	2,118
	영남사업단	857	1,533	3,693	3,719
	원주지사	921	2,266	1,302	1,497
	제주지사	976	472	867	1,003
	대전	1,146	2,819	-	-
합 계		5,154	8,595	9,148	8,337

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가 상각비	당기 장부가액	비고
				증가	감소			
공중전화 단말기 등	자가	전국	7,226	1,095	240	2,115	5,966	-

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가 상각비	당기 장부가액	비고
				증가	감소			
유지 보수 차 량	자가	전국	787	30	3	219	595	-

(2) 설비의 신설 · 매입 계획 등

(단위:억원)

사업 부문	계획명칭	예상투자총액		연도별 예상투자액(편성)			투자효과	비고
		자산 형태	금액	'13년	'12년	'11년		
전화사업/ 신규사업	- 공중전화 시설 유지 - 유통사업 및 물류사업투자	설비 자산	51	미확정	미확정	51	수요해소 및 대개체	-

경영지원/ 기타	- 전산고도화 등	설비 자산	6	미확정	미확정	6	수요해소 경영효율화	-
합 계			57	미확정	미확정	57	-	-

■기계장비 및 관련 물품 도매업(㈜케이티엠앤에스)

(1) 생산설비의 현황 (2011년 12월 31일 기준)

직영매장	도매유통점	대형할인점	유선POST
154점	59점	50 Sites	87 Sites

■통신 및 방송 장비 제조업(㈜케이티테크)

단말기의 생산을 위해 다성(주) 등과 위탁생산거래기본계약을 체결하고 이를 바탕으로 개별제품의 생산을 위한 생산계약을 체결하고 있습니다.

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔(주))

해당사항이 없습니다.

■경비 및 경호(케이티텔레캅(주))

(1) 생산설비의 현황(2011년 12월 31일 기준)

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가 상각비	당기 장부가액	공시지가
				증가	감소			
본사	자가	서울	3,310	-	-	-	3,310	7,430
경북본부		대구	1,595	-	-	-	1,595	1,119
전남본부		광주	1,366	-	-	-	1,366	2,003
전주지사		전주	1,336	-	-	-	1,336	1,256
합계			7,607	-	-	-	7,607	11,808

[자산항목 : 건물/기계장치 등]

(단위 : 백만원)

구분	소유 형태	소재지	기초 장부가액	당기증감		감가 상각비	당기 장부가액	비고
				증가	감소			
건물	자가	서울,대구,광 주	11,154			427	10,727	-
기계장치 등		전국	45,642	54,053	24,923	12,845	61,927	-
합계			56,796	54,053	24,923	13,272	72,654	-

■리스 및 기업대출(㈜케이티캐피탈)

(1) 지점 등 설치 현황 (2011년 12월 31일 현재)

지 역	지 점	출 장 소	사 무 소	합 계
서울(본점)	1	-	-	1
부산	1	-	-	1
창원	1	-	-	1
용인	1	-	-	1
인천	1	-	-	1
대구	1	-	-	1
계	6	-	-	6

주) 지점에는 본점이 1개 지점으로 포함됨

(2) 영업설비 등 현황

(단위 : 백만원)

구 분	토지 (장부가액)	건물 (장부가액)	합 계	비 고
직원연수시설	-	354	354	-
합 계	-	354	354	-

■광고업((주)나스미디어)

(2011년 12월 31일 기준)

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분(㎡)	기초장부가액 (1분기)	당기증감		감가 상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시지가
					증가	감소			
본사 사업	임차	서울	3,898 (1,818)	3,700	200	-	-	3,900	-
합계			3,898 (1,818)	3,700	200	-	-	3,900	-

* 현재 사무실은 자가보유가 아닌 임차상태로 장부가액은 보증금을 말하며 감가상각 대상 아님.

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

구분	소유 형태	소재지	구분	기초장부가액 (1분기)	당기증감		감가 상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시지가
					증가	감소			
본사 사업	자가보 유	서울	-	0	23	-	4	19	-
합계			-	0	23	-	4	19	-

[자산항목 : 집기와비품]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분	기초장부가액 (1분기)	당기증감		감가 상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시 지가
					증가	감소			
본사사 업	자가보유	서울	-	663	81	-	190	554	-
합계			-	663	81	-	190	554	-

[자산항목 : 기타유형자산]

(단위 : 백만원)

구분	소유형태	소재지	구분	기초장부가액 (1분기)	당기증감		감가 상각비	당기 장부가액 (4분기)	공시 지가
					증가	감소			
본사 사업	자가보유	서울	-	52	-	-	14	38	-
합계			-	52	-	-	14	38	-

■소프트웨어 개발 및 공급업(㈜케이티디에스)

시스템 유지보수/운영, 시스템 구축/개발과 관련한 IT서비스는 특별한 생산 설비를 구비하지 않으며 청구대행을 주로하는 BPO서비스 역시 자산을 확보하고 있지 않습니다.

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

(1) 생산설비의 현황 (2011년 12월 31일 기준)

(단위 : 평, 명)

구 분	소재지	토 지	건 물	합 계	종업원수	비고
수도권 총괄지사	서울특별시 서초구	-	480평	480평	47명	임차
동부 총괄지사	대구광역시 동구	-	294평	294평	17명	임차
부산경남지사	부산광역시 사상구	-	20평	20평	4명	임차
서부 총괄지사	대전광역시 서구	-	302평	302평	17명	임차
광주호남지사	광주광역시 서구	-	20평	20평	6명	임차
합 계		-	1,116평	1,116평	91명	-

(2) 기타 영업용 설비

(단위 : 백만원, 명)

구 분	소재지	시설물 가액	종업원수	비고
방송센터	서울 목동	42,816	43	건물은 임차
고객센터	경기도 및 광주광역시	5,017	8	건물은 임차

위성수신장치	전국	137,290	-	-
합 계		185,123	53	-

※ 시설물가액은 장부가액 기준으로 작성

(3) 설비의 신설·매입 계획 등

(가) 진행중인 투자

(단위 : 억원)

사업 부문	구분	투 자 기 간	투자대상 자 산	투자효과	총 투 자 액	기 투 자 액	향후 투자액	비고
위성 방송	방송기계	1년	기계장치	서비스고도화, HD 플랫폼 서비스 구축	140	97	-	-
	공청시설 구축	1년	위성수신 장치	음영지역해소를 통한 가입자유치	110	94	-	-
	STB & 스마트카드	1년	위성수신 장치	가입자 위성방송 수신기능	1,237	777	-	-
	기타	1년	공기구	기타 공기구비품	38	51	-	-
	소 계			-	1,525	1,019	-	-
합 계			-	1,525	1,019	-	-	

※ 이상 위에서 열거한 사항은 당사의 예측(분석, 추정 등) 및 중장기 사업계획하에 설명, 작성된 자료로 오직 현재를 기준으로 당사에 대한 이해를 돕기 위해 기재한 것일 뿐입니다. 따라서, 투자자는 투자결정을 함에 있어서 당사의 예측(분석, 추정 등) 및 계획에만 의존하여 판단하여서는 안된다는 점에 유의하여야 합니다.

4. 매출에 관한 사항

가. 매출실적

■전기통신업

○ 주식회사 케이티

당분기와 전분기 중 회사의 영업수익 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구 분	'11년	'10년
재화의 판매	4,201,178	3,918,796
용역의 제공	15,122,455	15,632,767
기타	843,184	366,815
합 계	20,166,817	19,918,378

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

○ 케이티파워텔㈜

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목		'11년	'10년
정보통신	용역	주파수 공용통신	수 출	245	302
			내 수	113,629	110,877
			합 계	113,874	111,179
	상품	이동통신 단말기	수 출	0	0
			내 수	12,885	16,036
			합 계	12,885	16,036
합 계			수 출	245	302
			내 수	126,514	126,912
			합 계	126,759	127,214

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은
K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

○ ㈜케이티네트웍스

(단위 : 백만원)

유형	품목	'11년	'10년
상품	pcs단말기, 홈서버 등 총판 장비 등	116,175	114,871
용역	네트워크공사 등	258,344	211,796
기타	기타수익	1,254	514
합 계		375,773	327,181

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은
K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■ 신용카드업(비씨카드(주))

(단위: 억원)

과 목	'11년	'10년
카드수입	2,236	2,232
신용카드매입	27,256	26,878
부대사업수익	1,212	990
기타수익	669	625
합 계	31,373	30,725

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은
K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■ 인력공급업(에이치앤씨네트웍스주식회사)

(단위: 백만원)

구 분	'11년	'10년
도 급	14,621	12,398
파 건	2,023	2,461
합계	16,644	14,859

■보안사업(이니텍주식회사)

(단위 : 천원)

품목	세부사항	매출액	
		'11년	'10년
인증 및 암호화	PKI,SAFE DB	8,111,329	4,762,808
통합보안관리	INISAFE NEXESS,SA	1,854,479	2,968,392
금융ASP	금융ASP	10,206,377	10,147,507
SI	금융SI	7,122,696	4,843,896
상품	금융,보안,채널	3,465,337	3,253,658
SM	SM	31,671	-
용역	보안,채널 유지보수	2,789,509	2,503,987
임대료수입	임대료수입	106,103	-
합계	-	33,687,500	28,480,247

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■금융업((주)스마트로)

(단위 : 백만원)

과 목	'11년	'10년
용역매출	103,381	83,676
상품매출	3,440	3,031
합 계	106,821	86,707

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스㈜)

(단위 : 백만원)

과 목	'11년	'10년
공중전화수익	60,638	59,363

모뎀/STB신품화수익	8,919	8,802
상품유통수익	4,466	7,582
물류유통수익	3,500	-
합 계	77,523	75,747

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■기계장비 및 관련 물품 도매업(주케이티엠앤에스)

(단위 : 억원)

매출유형	'11년	'10년
상품매출	7,599	4,828
수수료수익	1,573	1,332
합계	9,172	6,160

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■통신 및 방송 장비 제조업(주케이티테크)

(단위:백만원)

매출유형	품목	'11년	'10년
제품	휴대폰	214,921	151,031
	TRS, M2M	2,760	3,842
	기타	3,305	5,238
상품	휴대폰	-	9,322
	VoIP폰	5,665	-
	A/P	2,275	4,121
	기타	5,216	6,010
기타	기타	12,806	9,516
합계		246,948	189,080

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔주)

(단위: 백만원)

사업부문	매출유형	'11년	'10년
인터넷기반 사업	인터넷서비스	11,073	11,587
	콘텐츠	57,194	58,489

	플랫폼 구축/운영	62,456	80,037
B2B 전자상거래업	B2B매출	316,431	151,068
	B2C매출	13,397	8,481
	기타	2,481	1,929
총계		463,032	311,591

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■ 경비 및 경호(케이티텔레캅(주))

(단위 : 백만원)

과 목	'11년	'10년
경비서비스수익	260,950	216,400
기타수익	223	251
합 계	261,173	216,651

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■ 리스 및 기업대출(주케이티캐피탈)

(단위 : 백만원)

영 업 종 류	'11년	'10년
할 부	6,321	5,557
리 스	73,870	64,341
대 출	107,080	106,360
신기술금융	6,388	5,958
기 타	29,236	8,550
합 계	222,895	190,766

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■ 광고업((주)나스미디어)

(단위 : 백만원)

과 목	'11년	'10년
광고수익	21,466	18,154
용역수익	190	693
합 계	21,656	18,847

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은

K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■소프트웨어 개발 및 공급업(㈜케이티디에스)

(단위: 백만원)

구 분	'11년	'10년
상품	50,854	59,998
용역	447,072	295,543
* 기타	231	89
합계	498,157	355,630

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은
K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임
(* 기타는 IFRS상 기타 영업수익임)

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품목	'11년	'10년
위성방송	서비스 용역	내수	464,376	423,958
		수출	-	-
합계		합계	464,376	423,958

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 실적 및 비교 가능한 전기 실적은
K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

나. 판매경로 및 판매방법 등

■전기통신업

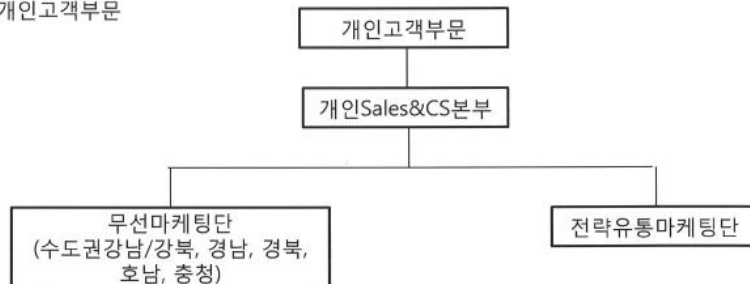
○ 주식회사 케이티

(1) 판매조직(2011.12.31 기준)

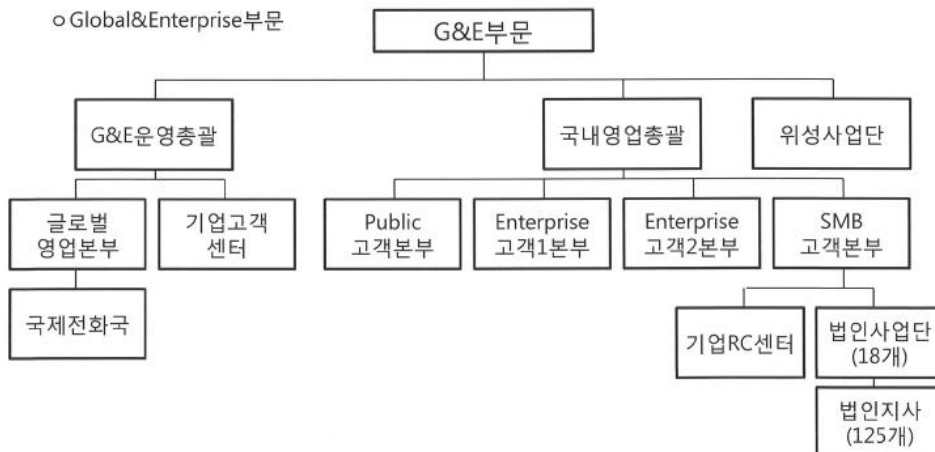
○ 홈고객부문



○ 개인고객부문



○ Global&Enterprise부문



* www.olleh.com : 온라인으로 가입자를 모집하는 사내 유통조직

* 고객센터 : 전화상으로 가입문의 응대 및 CS 상담을 하면서 가입자를 모집하는 유통조직(100번)

(2) 판매경로(2011.12.31 기준)

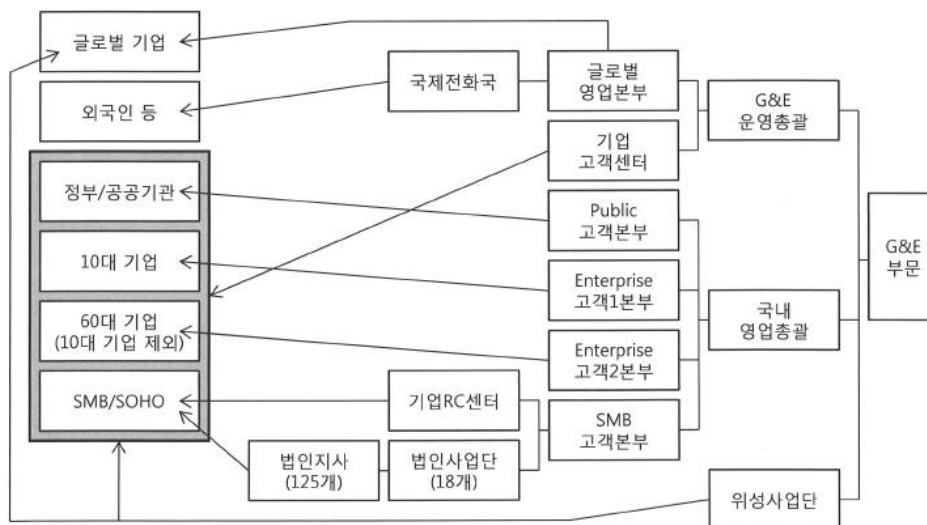
○ 홈고객부문



○ 개인고객부문



○ Global&Enterprise부문



- 고객센터, 지사 영업창구를 통한 상품 판매 및 CS(고객서비스) 처리
- 인터넷(www.olleh.com), 지사 영업직원을 통한 상품, 서비스 청약
- 영업위수탁을 통한 상품 판매 : 위탁대리점

(3) 판매방법 및 조건

<판매방법>

- 서비스이용요금은 현금조건(지로, 은행자동 납부, 신용카드 납부 등)으로 함
 - 유무선 전화는 종량제/부분정액제, 인터넷접속은 정액제 형태로 운영
- 단말 판매대금은 현금 또는 할부조건
- 단말 임대료는 월정액 부과하고, 계약기간 할인 적용
- 유통수수료는 획득/유지수수료 형태로 운영

<판매조건>

- 사용기간에 따른 요금 할인
 - 계약기간별 할인

구 분	1년	2년	3년	4년
olleh 인터넷	5%	10%	15%	20% (Special 한정)
KORNET (Express/ Premium)	5%	10%	15%	-
olleh tv (Live/VOD)	5%	10%	20%	-

- 3년 이상 이용고객 추가 할인

구 분	3년 경과 시	4년 경과 시	5년 경과 시	비 고
olleh 인터넷	2%	3%	5%	-
KORNET (Express/Premium)	2% (1년 추가계약)	3% (2년 추가계약)	5% (3년 추가계약)	추가 계약 시

※ 2008년 11월 1일부터 신규 가입하는 이용고객에게는 적용하지 않음

- olleh 인터넷 재약정 고객 추가 할인

구 분	1년 재약정	2년 재약정	3년 재약정	4년 재약정
A형	1,000원	2,000원	3,000원	4,000원
B형	-	5%	10%	-

※ 2008년 11월 1일 이전에 olleh 인터넷을 추가 계약한 경우는 2년 약정 3%,
3년 약정 5%의 할인율을 적용받고, 변경된 할인율을 적용 받기 위해서는 재약정을 하여
야 함

- ※ 재약정, 결합약정을 신청한 고객의 “3년 이상 이용고객 추가 할인” 혜택은 없어짐
- ※ 인터넷 재약정 할인은 1회에 한하며, Lite 이용고객은 3년 이상, Special 이용고객은 4년 이상 사용하여야 신청 가능

- 이동통신서비스 사용기간 선택 할인 (쇼킹스폰서 기본형)

월 사용금액	고객이 선택한 사용기간		
	12개월	18개월	24개월
3만원초과~ 4만원 이하	3,000원까지 할인	5,000원까지 할인	100% 할인 (최대10,000원)
4만원 초과	초과금액의 10% 추가할인		

※ VAT제외

- 골드형/i형 요금제 요금할인 (쇼킹스폰서 골드형/i형)
- 골드형 요금제 월 기본할인 금액

골드형 요금제	음성150	음성250	음성350	음성450	음성650	음성850	음성2000
월 할인금액	2,500원	5,000원	7,000원	11,000원	12,000원	14,000원	25,000원

※ VAT제외

- i형 요금제 월 기본할인 금액

i형 요금제	슬림	라이트/ Talk (*)	밸류	미디엄	스페셜(*)	프리미엄
월 할인금액	5,000원	8,000원	10,000원	13,000원	16,000원	22,000원

- 스마트스폰서 요금할인의 경우 골드형/i형 요금제에 단말할인을 제공하는 대신에 요금제와 사용기간에 따라 기본 요금할인에 월 6,000~11,000원 추가 할인 제공
- i-형 요금제 라인업 추가(2010년 3월1일) : i-Talk & i-스페셜

※ VAT제외

- 스마트스폰서 요금할인

구분		월 요금할인				총 요금할인	
요금제	기본료	1년차	2년차	3년차	3년 이후	2년 이용시	3년 이용시
음성 150	27,500	9,350	11,550	13,750	2,750	250,800	415,800
음성 250	34,000	13,200	15,400	17,600	5,500	343,200	554,400
음성 350	44,000	15,400	17,600	19,800	7,700	396,00	633,600
음성 450	54,000	19,800	22,000	24,200	12,100	501,600	792,000

음성 650	66,000	20,900	23,100	25,300	13,200	528,000	831,600
음성 850	74,000	23,100	25,300	27,500	15,400	580,800	910,800
i-슬림	34,000	13,200	15,400	17,600	5,500	343,200	554,400
i-teen	34,000	13,200	15,400	17,600	5,500	343,200	554,400
i-라이트/ talk	44,000	16,500	18,700	20,900	8,800	422,400	673,200
i-밸류	54,000	18,700	20,900	23,100	11,000	475,200	752,400
i-미디어	64,000	22,000	24,200	26,400	14,300	554,400	871,200
i-스페셜	78,000	25,300	27,500	29,700	17,600	633,600	990,000
i-프리미엄	94,000	31,900	34,100	36,300	24,200	792,000	1,277,600
맞춤조절 340	34,000	13,200	15,400	17,600	5,500	343,200	554,400
맞춤조절 440	44,000	16,500	18,700	20,900	8,800	422,400	673,200
맞춤조절 540	54,000	19,800	22,000	24,200	12,100	501,600	792,000
맞춤조절 640	64,000	22,000	24,200	26,400	14,300	554,400	871,200
맞춤조절 790	79,000	25,300	27,500	29,700	17,600	633,600	990,000
스타일 270	27,000	9,350	9,350	-	-	224,400	-
스타일 350	35,000	14,300	14,300	-	-	343,200	-
스타일 450	45,000	17,600	17,600	-	-	422,400	-
스타일 550	55,000	19,800	19,800	-	-	475,200	-
스타일 750	75,000	25,300	25,300	-	-	607,200	-
스타일 950	95,000	33,000	33,000	-	-	792,000	-
알스마트 340	34,000	12,100	12,100	12,100	5,500	290,400	290,400
알스마트 440	44,000	15,950	15,950	15,950	7,700	382,800	574,200
캠퍼스 스마트340	34,000	13,200	15,400	17,600	5,500	343,200	554,400
캠퍼스 스마트440	44,000	16,500	18,700	20,900	8,800	422,400	673,200

- 유무선 망내무제한 요금제 출시 (2종)

- 적용대상 요금제(2종) : i-프리미엄 / 음성 2000요금제
- 해당 요금제 가입자의 경우 유/무선 망내통화 무제한 이용

상품명	i-프리미엄	음성2000
기본료	94,000원	96,000원
무료제공	유무선 망내 무제한	유무선 망내 무제한
	망외 800분	망외 2000분
	문자 1,000건	없음
	데이터 무제한	없음

요금할인 (쇼킹스폰서 가입시)	월 22,000원	월 25,000원
---------------------	-----------	-----------

※ VAT제외

- 망내 그룹간 통화 할인 서비스 : 완소친 (부가서비스)
 - 별도의 비용없이 친구/가족 등 그룹 등록 고객간 통화료 50% 할인 제공
(최대 10회선 그룹가능)

상품명	완소친 할인				
월정액	무료 부가서비스				
할인혜택	최대 10회선까지 그룹 설정 / 그룹간 통화시 음성/영상통화 할인				
	구분	2회선	3회선	4회선	5~10회선
	할인율	10%	20%	30%	50%

- 청소년용 i-Teen 요금제 출시 & 실버요금제 출시

상품명	i-Teen 요금제	효 요금제
기본료	34,000원	8,800원
가입대상	만 18세 이하 청소년	만 65세 이상
무료혜택	무료 29,000알	음성 30분/영상 30분
	문자 4000건	문자 30건
요금할인 (쇼킹스폰서 가입시)	월 5,000원	-

※ VAT제외

- 테더링 서비스 허용 정책
 - 이동전화기를 PC 또는 휴대기기에 연결하여 모뎀 형태로 인터넷에 접속하는 경우(테더링)에는 기본제공 데이터가 포함된 요금제(데이터플러스 월정액, i-요금제에 한함)에서 차감 허용
- 데이터 셰어링 서비스 출시
 - 월정액 : 3,000원/월
 - 추가 가입비와 기본료 없이 3G용 데이터 요금을 추가로 등록하는 3G 모뎀과 기본 용량을 공유하여 사용할 수 있는 서비스 (※ 모뎀은 최대 5회선까지 가능)
 - 데이터 셰어링은 요금제별 기본제공량에 한해서 이용 가능함
- 데이터 이월서비스
 - 별도의 비용없이 i-형 요금제 가입한 고객의 잔여 기본제공 무선데이터량을 익월 에 사용할 수 있도록 이월해 주는 서비스
 - 대상 요금제 : 슬림/Talk/라이트

- 모바일 통 요금제
- 온가족끼리 통 치는 대한민국 최고의 Family 요금제

(단위: 원/월, VAT제외)

구분	기본료	총이용 가능금액	가족공유 제공혜택 (최대 이용기준)			추가혜택		가입 가능한 이동전화 회선수
			음성	문자	최대 할인율	청소년 전용문자	결합혜택	
모바일 통 (Single)	34,000원	38,500원	245분	1,350건	9%	-	가족간 통화 무제한 무료	1회선
모바일 통 (Small)	64,000원	72,000원~ 120,000원	556분	3,000건	46%	500건		1~5회선
모바일 통 (Medium)	94,000원	122,000원 ~170,000 원	1,019 분	5,500건	44%	1,000건		
모바일 통 (Large)	124,000 원	172,000원 ~220,000 원	1,481 분	8,000건	43%	2,000건		

○ 맞춤조절 요금제

- 음성/영상/문자/Data를 구분없이 사용가능한 조절 무료량에서 조절해서 사용 가능한 요금제

요금제	기본료	통화료			조절제공량	쇼킹스폰서 요금할인액(월)	
		음성 (10초당)	SMS (1건당)	Data (0.5KB당)			
맞춤조절 340	34,000원	18원	20원	0.25원	무료 Data 50MB 기본제 공	25,000원	-5,000원
맞춤조절 440	44,000원	18원	20원	0.25원		36,000원	-8,000원
맞춤조절 540	54,000원	18원	20원	0.25원		48,000원	-11,000원
맞춤조절 640	64,000원	18원	20원	0.25원		67,000원	-13,000원
맞춤조절 790	79,000원	18원	20원	0.25원		96,000원	-16,000원

※ VAT제외

○ 데이터 무제한 서비스

- i형 요금제와 평생요금제 내 밸류(기본료 54천원) 이상 요금제에 가입한 고객은 초과 요금 부담없이 무선인터넷을 무제한으로 이용 가능

	데이터 이월 혜택 (쓰다남은 무료 데이터 이월로 안심)	데이터 무제한 혜택 (데이터 무제한으로 안심)
--	--------------------------------------	------------------------------

기본료		i-슬림	i-Talk	i-라이트	i-밸류	i-미디엄	i-스페셜	i-프리미엄
		34,000원	44,000원	44,000원	54,000원	64,000원	78,000원	94,000원
무 료	음성	150분	250분	200분	300분	400분	600분	망내 무제한 망외 800분
	문자	200건	300건			400건	600건	1,000건
	데이터	데이터이월			데이터 무제한			
		100MB	100MB	500MB				
		WiFi 무제한 이용						

※ iPhone 평생요금제도 동일하게 적용됨, VAT제외

○ olleh 데이터 평생

- 아이패드 등 태블릿PC에서 사용가능한 3G 데이터 전용 요금제

상품명	기본료 (월)	제공 Data	초과시	요금할인	추가제공
데이터평생 4G	42,500원	4G	0.025원 /0.5KB	18,000원	WiFi 싱글 Ucloud 50G
데이터평생 2G	27,500원	2G		11,500원	
데이터평생 1G	22,500원	1G		10,000원	

※ VAT제외

○ 알스마트 요금제

- 스마트폰 이용에 적합한 청소년 전용 요금제

요금제	기본료	통화료			조절알	데이터제 공량	쇼킹S 요금할인액 (월)
		음성 (1초당)	SMS (1건당)	Data (0.5KB당)			
알스마트 340	34,000원	2.5알	15알	0.02알	33,000알	500MB	-5,000원
알스마트 440	44,000원				52,000알	1GB	-7,000원

○ 취약 계층 요금제

- 스마트폰 이용에 적합한 65세 이상 가입자 및 장애인 요금제

요금제	기본료	통화료			제공혜택	요금할인액 (월)
		음성 (1초당)	SMS (1건당)	Data (0.5KB당)		
스마트 손말나눔	34,000원	1.8원	20원	0.025원	영상전용 120분 SMS 1,000건	11,000원 (5,000+6,000)

					데이터 100MB	)
스마트 소리나눔	34,000원	1.8원	20원	0.025원	음성250분 SMS 100건 데이터 100MB	11,000원 (5,000+6,000)
골든스마트 150	15,000원	1.8원	20원	0.025원	음성 50분 / 영상 30분 문자 100건 / 데이터 100MB	-
골든스마트 275	27,500원	1.8원	20원	0.025원	조절제공량 20,000원 데이터 100MB	7,500원 (1,500+6,000)

○ 캠퍼스스마트 요금제

- 음성/문자/데이터를 조절하여 사용할 수 있으며, 캠퍼스존 할인까지 제공하는 대 학생 타겟 요금제

요금제	기본료	통화료			조절제공량	기타 혜택
		음성 (1초당)	SMS (1건당)	Data (0.5KB당)		
캠퍼스스마트 340	34,000원	1.8원	20원	0.025원	25,000원	지정된 1곳의 캠퍼스존 에 대하여 음성/영상 발 신통화 50%할인
캠퍼스스마트 440	44,000원	1.8원	20원	0.025원	36,000원	

(4) 판매전략

판매 전략의 기본 방향은 단품 위주가 아닌 결합 서비스 위주 마케팅 전략으로 고객 이 합리적인 요금제 선택을 선택할 수 있도록 하고, 차별적 서비스를 경험할 수 있도록 환경을 만들어가는 것임.

○ 무선사업

- iPhone 등 스마트폰 및 이머징 디바이스 시장 리더십 강화 : 스마트폰 가입자 비중 증대 및 태블릿 시장 개척
- 차별화된 네트워크를 활용한 경쟁력 강화 : WCDMA/WiFi/WiBro 등 3W 네트워크에 기반한 차별화된 모바일 원더랜드(네트워크 이용환경) 구축 및 LTE 리더십 강화
- 고 ARPU 요금제 가입고객 중심으로 WiFi/uCloud 등의 서비스 무상 제공을 통한 고객 만족 제고 및 고 ARPU 고객 유치 집중
- 스마트폰 고객에 최적화된 CS 체계 구축으로 차별화된 서비스 이용 경험 제공
- 무보조금 판매모델 정교화를 통한 마케팅 비용 효율화
- 약정 만료 고객 도래 관련하여 우수 고객 중심의 리텐션 활동 강화
- Fair Price도입을 통한 유통 질서 확립

○ IPTV 사업

- olleh tv 상품을 전국 olleh 인터넷 고객 대상으로 판매 활성화
- 3년 약정시 셋톱박스 무상임대, 1개월 무료 프로모션 등을 통해 고객 기반 확대

- olleh 인터넷, Skylife 채널서비스와의 결합상품을 통해 고객 유지 및 업셀링 등 시너지 효과 증대

○ 초고속인터넷사업

- 차별화된 부가서비스 제공을 통한 고객 가치 향상
- 주택시장 FTTH 공급에 따른 품질/속도의 우위 확보로 경쟁력 강화
- 고객 이용행태 분석을 통한 맞춤형 상품 제공으로 다양한 고객 편의 제공

○ 전화사업

- 고객 Segment에 의한 집전화 고객 CARE로 이탈 최소화
 - 집전화 Only 및 신규 고객 : 전국통일요금제 활용
 - 인터넷과 모바일 상품 이용고객중 미결합 고객 : 결합 추진
 - 이탈 징후고객 VoIP로 선전환
- 신규 고객 확대
 - 이탈 고객 해지 재탈환 추진
 - 홈허브폰 활용 PSTN,VoIP 동시 사용 고객 확대
- 신규 사업 모델 발굴 및 리모델링 추진
 - 통화 Open 플랫폼
 - 평생번호 리모델링(안심번호서비스)
 - 타지역번호서비스 개선
 - 군부대 영상면회 서비스 제공 등

○ WiBro

- 전국 82개시 WiBro 개통을 통한 전국기반 서비스로의 경쟁력 기반 확보 및 연내 WiFi 전국 10만 국소 확장과 더불어 Mobile WiFi 로서의 연계성을 강화하고 있음.
- WiBro E/D 단말 (Pad, WiMax 내장 단말 등 포함) 라인업 보강을 추진 계획이며, 연중 지속적인 단말 도입을 통해 소비자 선택의 폭 확대 예정임.
- 온/오프라인 유통채널 확대를 통해 고객의 상품 접근성을 보다 용이하게 할 계획이며, 제조사, 대형유통망, 제휴 등 다양한 방법들을 활용하여 유통 활성화를 추진 중에 있음.
- 3G/LTE와 연계한 결합 요금제, 유/무선 결합서비스 기반 요금제, WiBro 특화 단말용 전용요금제 등 상품과 서비스에 최적화된 요금제 지속 개발, 적용 예정임.
- 대고객 커뮤니케이션 강화 및 적극적인 홍보전략을 통해 그 동안 취약점이었던 고객 인지도 향상에 주력할 예정임.

○ 케이티파워텔㈜

(1) 판매조직 및 판매경로

(2011. 12. 31)

[판매 조직]



[판매 경로]



(2) 판매방법 및 조건

- 직판 조직 및 위탁대리점을 통해 TRS서비스(음성 및 무선 데이터 상품) 고객을 유치하고 있습니다.
- 위탁대리점에는 TRS고객의 사용 요금 중 정상 수납액의 7%를 60개월간 관리수수료로 지급하고 있으며, 이후에는 장기고객관리수수료로 정상수납액의 7%를 지급하고 있습니다.

○ ㈜케이티네트웍스

(1) 판매조직

NI/SI사업 부문은 각 사업본부에 영업조직이 Item 및 Project 단위로 구성되어 영업팀장 중심으로 영업활동을 수행하고 있으며, 별정통신사업 부문은 각 서비스마다 담당자가 배치되어 지역본부의 영업조직을 관리하고 있습니다.

(2) 판매경로

NI/SI부문은 정부, 대학교, 군대 등 고객이 발주하는 프로젝트 단위별로 입찰팀을 구성하여 사업제안, 입찰 참여로 사업을 수행하고 있으며, 별정통신사업 부문은 사업본부 및 지점 영업창구를 통해 고객에 대한 상품판매 및 고객서비스 처리를 하고, 현장 영업사원을 통한 Out-Bound 방식의 영업활동을 전개하고 있습니다. 한편, 홈페이지를 통한 인터넷을 활용하여 상품 및 서비스를 제공하고 있으며, 영업 위수탁 체결과 타 사업자와의 제휴를 통한 유통경로를 활용하여 가입자를 유치하고 교차판매를 확대하고 있습니다.

(3) 판매 방법 및 조건

NI/SI 사업은 프로젝트, 공사건별로 고객과 서비스/용역의 제공대가에 대한 계약을 맺고 있으며, 별정통신사업 부문은 사내조직과 사외유통망, 그룹텔지점의 창구, 콜센터 및 인터넷을 통해 회사 상품을 소개하여 판매하고 있으며 다량이용 할인율과 계약기간에 따른 할인율을 적용하여 가입활성화를 도모하고 있습니다.

■신용카드업(비씨카드(주))

당사는 회원사와 카드업무에 관한 기본계약을 바탕으로 신용카드(체크카드 포함) 발행 및 매입에 관한 업무를 수행하고 있습니다. 또한, 기존 회원사 이외의 신규 고객사확대를 통하여 신용카드 업무를 확장하고 있습니다.

■인력공급업(에이치앤씨네트웍스주식회사)

회사는 인력공급업을 영위하고 있으며, 본사의 OS사업부에서 신규 고객사(금융권, 보험사 등)를 대상으로 아웃소싱 업무 유치를 추진하고 있습니다.

■보안사업(이니텍주식회사)

(1) 판매경로

당사의 판매경로는 직접판매와 간접판매로 나뉘며, 그 기준은 계산서 발행자와 END USER의 동일여부에 따라 나뉩니다.

(2) 판매방법

① 제품판매

당사가 보유하고 있는 제품은 고객의 주문에 의해 판매가 이루어지고, 제품납품 후 검수완료시 대금을 회수합니다.

② 상품판매

상품판매의 경우 견적서 제안후 발주서를 받으며 재고가 없는 상품의 경우 구매하여 납품하고 납품후 검수가 완료되면 세금계산서를 발행하고 현금으로 회수합니다.

③ 용역매출

유지보수의 경우는 일정기간의 유지보수 공급계약을 체결한 후 그 기간 동안 월별로 용역제공후 세금계산서를 발행하고 현금으로 회수하며, MOTP* 서비스와 본인확인 서비스의 경우는 일정기간의 서비스 공급계약 체결후 계약내용에 따라 서비스를 제공하고 월정액 또는 사용자 숫자에 비례한 금액 만큼 세금계산서를 발행하고 현금으로 회수합니다.

* MOTP: Mobile One Time Password

■금융업((주)스마트로)

용역매출은 카드사 등의 금융망과 네트워크로 연결, 대형가맹점 전산서버와 연결하거나 일반가맹점에 설치한 POS, 결제단말기를 통해 카드결제업무를 전산으로 중계,처리하고 카드사별 결제건수와 사전 계약된 단가로 카드사 등의 금융사에게 청구합니다. 상품매출은 주로 대리점 조직을 활용하여 가맹점에 신용카드 조회단말기를 공급하고 청구합니다.

■공중전화 시설 유지관리 및 서비스업(케이티링크스㈜)

공중전화 사업 및 모뎀/STB 신상품 사업은 고객과의 서비스/용역의 제공대가로 계약을 추진하고 있으며, 상품 유통은 사내 조직 및 외부 위탁 유통망, 인터넷을 활용하여 회사 상품을 소개하여 판매하고 있으며 상품 판매 유형에 따라 가격정책을 수립하여 판매활성화를 도모하고 있습니다.

■기계장비 및 관련 물품 도매업(㈜케이티엠앤에스)

직영소매점, 도매유통점, 대형할인점, 유선POST, 직영온라인(olleh Shop), 기업/SMB 특관 등

■통신 및 방송 장비 제조업(㈜케이티테크)

제품 및 상품을 (주)케이티 및 (주)케이티엠앤에스에 납품하고 (주)케이티 및 (주)케이티엠앤에스의 유통망을 통하여 최종소비자에게 판매하고 있으며, 판매정책수수료, 광고선전, 기타관측활동을 통하여 판매활성화를 도모하고 있습니다.

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔㈜)

대부분의 판매가 온라인을 통해 이루어지며, 포털 및 콘텐츠 등의 매출은 인터넷상의최종소비자 층에서 발생합니다.

■경비 및 경호(케이티텔레캡㈜)

당사의 판매경로인 내부 영업사원 및 외부 유통망(협력점, 스페셜 파트너 등)의 영업을 통해 신규 고객을 유치하고 있습니다.

■리스 및 기업대출(㈜케이티캐피탈)

당사의 경우 인적 자원의 활용을 통한 영업에 의존하고 있으며, 개인금융을 시행하지않아 모집인을 통한 영업은 하고 있지 않습니다.

■광고업((주)나스미디어)

온라인광고 산업 체계는 광고회사, 미디어렐, 매체 등 세 영역으로 구분해 볼 수 있으며, 미디어렐사는 매체 판매 대행을 통해 매체사로부터 대행수수료를 지급받고 있습니다.

■소프트웨어 개발 및 공급업(㈜케이티디에스)

IT서비스의 판매는 유형 S/W, H/W를 공급하는 상품판매와 인력의 노동을 제공하는 용역판매로 구분합니다. 상품판매는 패키지 형태로 고객사에 제공하며 용역판매는 고객사가 제공하는 상면에서 인력을 상주시켜 서비스를 제공하고 있습니다.

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

당사의 판매조직은 크게 지역사업자, 전국사업자, 고객센터 및 본사 소속 e마케팅팀으로 구성되어 있습니다. 지역사업자는 전국 6개 지사(서울 2개소, 대전, 대구, 부산, 광주 각 1개소 소재) 소속 총 160여개 유통망이 지역 밀착형 영업을 위탁 형태로 수행하고 있습니다. 또한 전국사업자인 kt의 사내/외 유통 채널을 통해 'olleh tv 스카이라이프'라는 국내최초 IPTV와 HD 방송의 컨버전스 상품을 판매하고 있습니다.

5. 시장위험과 위험관리

가. 시장위험관리

■전기통신업(주식회사 케이티)

(1) 환, 금리위험 관리 현황

- 외화 자산 및 부채의 규모, 통화 및 만기 적정성 검토, 국내외 시장 동향 파악 등을 통하여 환, 금리 위험을 관리하고 있습니다.
- 파생상품 계약을 통해 환, 금리위험을 관리하고 있는 외화사채는

[\$21.10억/¥350억] 중 [\$15.30억/ ¥350억] 입니다.

(2) 위험 관리 체계

- 재무 가이드라인 및 위험 한도 EaR(Earnings at Risk) 설정
- 환금리위험관리자문위원회운영·환금리위험관리지침설정
- 가치경영실 자금담당 내 환금리위험관리업무 담당 인원은 3명이며, 환금리위험 관리 지침 등의 내부위험관리 운영 방침에 따라 파생상품거래를 시행하고, 재무가 이드라인 및 위험한도 EaR 설정 등을 통하여 환금리위험을 관리하고 있습니다.

나. 위험 노출 내역

■전기통신업(주식회사 케이티)

(1) 환위험 노출 내역

외화사채 및 외화예금에서 발생하는 환위험은 다음과 같으며, 외화 사채에 대한 위험은 일부를 제외하고 스왑을 통하여 헤지되었습니다.

종류	위험의 종류	환율 변동 영향
외화 사채	환율 상승 위험	- 만기 전 기말 평가 시 환율이 전기 말 평가 환율보다 높을 경우 평가손실 발생 - 만기 상환 시 환율이 전기 말 평가환율보다 높을 경우 상환손실 발생
외화 예금	환율 하락 위험	- 만기 전 기말 평가 시 환율이 하락할 경우 평가손실 발생 - 만기 인출 시 환율이 전기 말 평가환율보다 낮을 경우 거래손실 발생

(2) 금리위험 노출내역

- 변동금리부 부채의 경우 금리상승 시 이자비용이 증가될 위험이 있으며, 이러한 위험은 일부를 제외하고 스왑을 통하여 헤지되었습니다.

6. 파생상품 등에 관한 사항

가. 파생상품 거래현황

■전기통신업(주식회사 케이티)

[위험 회피 목적]

(2011년 12월 31일 기준)

종류	계약 규모	공정가액	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화 스왑	\$100,000,000	2,778백만원	2004-06-21	2014-06-24	제이피모건	이종통화 만기 원금교환
	\$20,000,000	532백만원	2005-05-12	2034-09-07	BOA ML	
	\$50,000,000	7,203백만원	2005-07-21	2015-07-15	UBS	
	\$50,000,000	7,258백만원	2005-07-21	2015-07-15	BOA ML	
	\$50,000,000	11,353백만원	2007-04-04	2012-04-11	골드만삭스	
	\$50,000,000	11,353백만원	2007-04-04	2012-04-11	씨티은행	

	\$50,000,000	(5,000)백만원	2008-10-06	2012-04-11	제이피모건	
	\$50,000,000	11,353백만원	2007-04-04	2012-04-11	BOA ML	
	\$80,000,000	11,213백만원	2008-03-20	2012-03-31	HSBC	
	\$30,000,000	4,210백만원	2008-03-20	2012-03-31	BNP Paribas	
	\$200,000,000	(999)백만원	2008-09-02	2013-09-11	DBS	
	\$100,000,000	605백만원	2010-04-07	2013-04-09	DBS	
	\$100,000,000	2,032백만원	2011-01-11	2013-01-18	BTMU	
	\$100,000,000	(77)백만원	2011-01-11	2014-01-17	BTMU	
	¥15,000,000,000	18,832백만원	2011-01-21	2013-01-25	Credit Agricole	
	¥10,000,000,000	12,555백만원	2011-01-21	2013-01-25	HSBC	
	¥10,000,000,000	12,555백만원	2011-01-21	2013-01-25	BOA ML	

※ 공정가액 평가주체 : 한국자산평가

※ 2034년 만기 통화스왑 \$20,000,000 계약은 2015년부터 BOA ML이 계약중도 해제권리 보유

[매매 목적]

종류	계약 규모	공정가액	계약일	만기일	거래 기관	비고
통화 스왑	\$200,000,000	6,340백만원	2004-06-21	2014-06-24	제이피모건	이종통화 만기 원금교환
	\$100,000,000	3,767백만원	2004-08-03	2014-06-24	BOA ML	
	\$50,000,000	7,587백만원	2004-11-22	2014-06-24	BOA ML	
	\$50,000,000	7,587백만원	2004-11-24	2014-06-24	Deutsche뱅크	
	\$50,000,000	10,584백만원	2005-05-24	2014-06-24	BOA ML	
	\$50,000,000	10,584백만원	2005-05-24	2014-06-24	CSFB	
이자율 스왑	\$100,000,000	3백만원	2007-01-09	2015-07-15	BOA ML	동일통화 원금교환 없음 변동금리-변동금리 교환

■ 리스 및 기업대출(주케이티캐피탈)

구 분	거래당사자	계약내용
통화선도	국민은행	일정기간동안 발생하는 외화현금흐름을 원화현금흐름과 교환하는 거래
공정가치위험회피 이자율스왑	국민은행	변동이자부 원화사채의 이자율 변동위험을 회피하기 위하여 고정이자율로 교환하는 거래
현금흐름위험회피 이자율스왑	국민은행	위험회피 목적으로 변동이자부 원화사채의 이자율 변동위험을 회피하기 위하여 고정이자율로 교환하는 거래
콜-풋 옵션	보고비씨씨투자목적회사 및 KGB-BCC LIMITED	계약 당사자간에 정하는 바에 따라 일정한기간내에 매도가능증권(비씨카드 주식)을 사거나 팔 수 있는 권리에 대한 계약

나. 파생상품 계약으로 발생한 손익 현황

■전기통신업(주식회사 케이티)

회사는 환율 및 이자율 변동에 따른 위험을 회피할 목적으로 통화스왑, 이자율스왑 등을 체결하고 있습니다. 매매목적의 파생상품계약과 관련하여 발생한 손익은 기업회계기준에 따라 당기손익으로 인식하였으며, 위험회피 목적의 파생상품계약에서 발생한 손익은 당기순이익과 기타포괄손익으로 구분하여 인식하고 있습니다.

다음은 2011년 12월말 파생상품 관련 손익 내역입니다.

(단위: 백만원)

구분	평가이익(P/L)		평가손실(P/L)		평가손익(B/S)
	매매목적	위험회피목적	매매목적	위험회피목적	위험회피목적
이자율 스왑	3	-	-	-	-
통화 스왑	10,229	53,727		8,931	21,849
합계	10,232	53,727		8,931	21,849

■리스 및 기업대출(주케이티캐피탈)

(1) 미결제약정 계약금액 및 평가로 인한 자산·부채

(단위 : 천원)

구 분	당기말		전기말		전환일	
	자산	부채	자산	부채	자산	부채
통화선도	-	112,713	-	406,238	-	1,716,939
공정가치위험회피 이자율스왑	-	-	-	-	-	537,209
현금흐름위험회피 이자율스왑	-	134,189	-	-	-	-
콜-풋 옵션(주1)	2,270,779	-	-	-	-	-
합 계	2,270,779	246,902	-	406,238	-	2,254,148

(2) 파생상품별 평가손익의 내역

당기 및 전기 중 당기 손익으로 반영된 파생상품과 관련된 평가손익 내역은 다음과 같습니다

(단위 : 천원)

구 분	당 기			전 기		
	매매목적회계처리		위험회피목적 회계처리	매매목적회계처리		위험회피목적 회계처리
	평가이익	평가손실	기타포괄손익	평가이익	평가손실	기타포괄손익
통화스왑	293,524	-	-	1,310,701	-	-
현금흐름위험회피 이자율스왑(주2)	-	-	(134,189)	-	-	-
콜-풋 옵션(주1)	2,270,779	-	-	-	-	-
합 계	2,564,303	-	(134,189)	1,310,701	-	-

(주1) 회사는 BC카드 주식매입과 관련하여 2011년 3월 25일자로 보고비씨씨투자목적회사 및 KGB-BCC LIMITED와 옵션계약을 체결하였습니다. 회사는 2011년 12월 15일부터 2012년 3월 31일까지 보고비씨씨투자목적회사 및 KGB-BCC LIMITED가 보유하고 있는 비씨카드 주식 1,349,920주에 대하여, 계약에 따른 옵션 행사가격에 따라 콜옵션을 행사할 수 있으며, 보고비씨씨투자목적회사 및 KGB-BCC LIMITED는 2012년 4월 1일부터 2012년 4월 30일까지 비씨카드의 주식 1,349,920주에 대하여 풋옵션을 행사할 수 있습니다. 한편, 회사는 2012년 1월 30일에 콜옵션을 행사하였습니다(주석 34 (3) 참조).

(주2) 자본에 직접 가감된 이연법인세가 반영되기 전의 금액입니다.

다. 파생상품 계약기간 만료에 따른 예상 손익구조

■전기통신업(주식회사 케이티)

파생상품 계약기간이 만료되면, 당사는 스왑뱅크에게 원화로 이자와 원금을 지급하고 스왑뱅크는 달러화로 이자와 원금을 당사에 지급합니다.

당사는 스왑뱅크로부터 달러화로 지급 받은 이자와 원금을 채권자에게 지급합니다.

환율변동에 따라 파생상품거래손익과 사채상환손익이 발생하지만, 해당 손익은 상계됩니다.

종류	통화스왑 만료일 손익
환율 상승	○ 스왑뱅크로부터 수취하는 달러표시 이자 및 원금 환산 가치 증가(파생상품거래이익) ○ 외화사채 이자 및 원금 환산가치 증가(사채상환손실)
환율 하락	○ 스왑뱅크로부터 수취하는 달러표시 이자 및 원금 환산 가치 감소(파생상품거래손실) ○ 외화사채 이자 및 원금 환산가치 감소(사채상환이익)

7. 경영상의 주요계약

■금융업((주)스마트로)

2011년도 기준 주요 매체 계약 현황

매체명	기간	비고
한국미니스톱	'11.02 ~ '18.02	자동연장(1년)
아디다스코리아	'11.01 ~ '14.07	자동연장(1년)

■경비 및 경호(케이티텔레캅㈜)

전략적 제휴를 통한 유상증자 : 530억

(CB150억원, RCPS 350억원, 우리사주 30억원)

구분	전환사채(CB)	상환전환우선주(RCPS)
투자주체	(주)국민은행	KB자산운용(주)
투자규모	150억원	350억원
발행일	2011.01.20	
계약기간	2016.01.20	

※ CB(Convertible Bond, 전환사채), RCPS(Redeemable Convertible Preferred Shares, 상환전환우선주)

■광고업((주)나스미디어)

주요 매체 계약 현황

매체명	기간	비고
NHN	'11.07 ~ '11.12	6개월 단위 계약
Daum	'11.07 ~ '11.12	6개월 단위 계약
Nate	'11.07 ~ '11.12	6개월 단위 계약
olleh tv	'11.05 ~ '12.04	1년 단위 계약
SMRT	'11.05 ~ '12.12	1년 단위 계약

※ 당사와 주요 매체와의 계약은 매체판매 대행계약으로 거래금액 계약이 아닌 판매 행위에 대한 계약입니다.

■위성방송서비스((주)케이티스카이라이프)

구분	계약일자	계약내용	상대방	금액 (억원)	비고
고객시스템	2011.01.04	오더 관리시스템 개발	(주)LG CNS	1.7	-
셋탑박스	2011.02.18	HD 보급형 수신기(단가계약)	(주)디엠티	53.8	연간
방송시스템	2011.02.23	HD 채널확대를 위한 방송시스템	(주)케이티	14.5	-

방송시스템	2011.03.1 1	부송신국 업링크시스템 구축	(주)케이티	14.7	-
원가방송 기계수선비	2011.03.1 7	방송시스템 통합유지보수	(주)케이티	4.1	연간
임대수신장 치 (OTS)	2011.04.0 5	OTS용 동축케이블 공급 업체선정 (단가 : 21,900원)	(주)로얄네트웍	17.3	연간
셋탑박스	2011.05.1 1	안테나공급업체 선정 및 계약 (단가 : 13,600원)	(주)필셋	-	2년간
셋탑박스	2011.05.1 1	안테나공급업체 선정 및 계약 (단가 : 13,600원)	(주)엔브릿지테크	-	2년
인테리어설 비	2011.05.1 6	고객센터 공사 용역	(주)예림피엔에프	2.7	-
방송시스템	2011.05.2 4	요금관리시스템 구축 및 S/W 구입	(주)서진씨앤씨테크	8.9	-
개발비	2011.05.3 1	IT분야 소프트웨어 개발	(주)LG CNS	13	연간
자체제작	2011.06.1 5	2011 KISA 제작지원 사업 양방향서비스 개발	엔아이티(주)	2	-
방송시스템	2011.07.1 3	HD 채널확대를 위한 방송시스템 증설 2차	(주)케이티	29.7	-
고객시스템	2011.07.1 5	SOC 차세대 상담시스템(IPCC) 구축	(주)루키스	2.3	-
방송시스템	2011.07.1 8	포맷컨버터 시스템 구축	(주)유니온엔티	1.9	-
방송시스템	2011.08.0 1	수신기설치품질 관리시스템 개발	(주)알티캐스트	1.9	-
고객시스템	2011.08.1 8	DB 암호화 Oracle TDE 구매	(주)서진씨앤씨테크	1.7	-
고객시스템	2011.09.1 9	DB 접근제어 및 감시 시스템 구축	(주)케이티	1.3	-
방송시스템	2011.10.3 1	Dish 컨버전스 솔루션	(주)티베이스	3.6	-
방송시스템	2011.10.3 1	DMT MBS Slim STB 개발	(주)알티캐스트	1.5	-
데이터방송 시스템	2011.10.3 1	쌍방향 연동형 포탈 개발	(주)케이엠에이치	1.0	-
방송시스템	2011.10.3 1	쌍방향 방송서비스 고도화	(주)케이티	1.1	-

8. 연구개발활동

가. 연구개발활동의 개요

■전기통신업

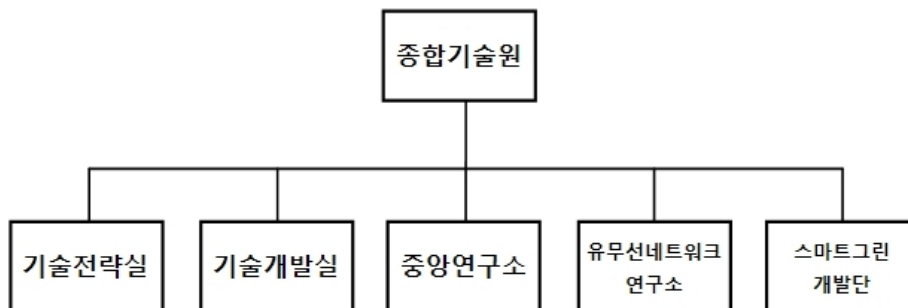
○주식회사 케이티

(1) 연구개발 담당조직

olleh kt를 견인하는 kt R&D는 고객의 꿈을 창조하고 실현하는 회사의 성장엔진으로서 상상력과 창의성 지향의 문화를 정착시키고, 기존 및 신규 서비스 경쟁력 향상과 컨버전스 지향의 성장형 신사업 개발을 통하여 지속적인 성장 모멘텀을 확보하기 위한 연구개발에 집중하고 있습니다.

[조직] 2012. 01. 13 지침 제 196호

종합기술원 산하 기술전략실, 기술개발실, 중앙연구소, 유무선네트워크연구소와 스마트그린개발단 총 5개 기관으로 전사 CTO기능 수행을 통한 중장기 핵심기술확보 및 사업화 지원



[주요 임무]

- 중장기 기술진화방향 제시 및 그룹 R&D 총괄
 - 기술전략 수립 및 기술진화 방향 제시
 - 그룹 R&D 운영 총괄 및 R&D 전략수립
 - 개방형 기술협력체계 구축 및 신기술 Scanning/Scouting/투자
 - 기술역량 강화, 미래 핵심기술 확보 및 사업화 지원
- 전사 공통 플랫폼 및 중장기 신사업을 위한 기술 개발/지원
 - 전사 공통 제어 플랫폼 기술 지원
 - 신사업 및 공통 인프라 관련 기술 지원
 - 단말 핵심 역량 확보 및 그룹핵심단말 적기 개발
- 분야별 핵심기술 연구개발 및 역량강화
 - 미래 핵심기술 연구 및 기술개발
 - 검색, 추천, IPTV, App 등 관련 핵심기술 역량강화 및 내재화
 - Emerging Technology-based 신사업 아이디어 발굴 및 Prototyping
 - R&D 특허 확보 및 사업화 지원
- 유무선 네트워크 전략방향 제시, 인프라/운용지원 시스템 개발 및 사업화 지원
 - 유무선 네트워크 전략 및 미래 네트워크 진화 방향 연구
 - 유무선 네트워크 기술/시스템 연구 개발 및 사업화 지원

- 신성장 및 망관리 BM 지원을 위한 핵심 기술연구 등
- Green IT 기획, 스마트그리드 및 그린에너지 사업 기획/개발
 - Green IT전략 수립
 - 스마트그리드 및 그린에너지 사업 기획/발굴/개발

(2) 연구개발비용

(단위 : 백만원)

과 목		'11년	'10년
원 재 료 비		-	-
인 건 비		24,018	47,156
감 가 상 각 비		15,158	77,778
위 탁 용 역 비		2,437	3,870
기 타		266,982	403,248
연구개발비용 계		308,596	532,052
회계처리	연구비와 경상개발비	153,131	289,531
	개발비(무형자산)	155,465	242,521
연구개발비 / 매출액 비율		1.53%	2.67%
[연구개발비용계÷당기매출액×100]			

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 수치 및 비교가능한 전기 수치는 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

○ ㈜케이티네트웍스

(1) 연구개발 담당조직

- 고객의 가치창조를 지원하고, 요구사항에 적극적 대응하는 전문 솔루션확보와 신 규 비 지니스 모델개발을 위해 전문 개발조직인 "사업혁신본부" 를 운영하고 있습 니다.

- 주요임무

- 중장기 기술 Road Map 및 기술 확보계획 작성
- 차세대 네트워크에 대한 연구개발 및 사업화(WiFi, LTE 등)
- 미래전략 상품개발(Green IT, Cloud Computing 등)
- 사업부서 솔루션 발굴 및 기술 지원
- 국내·외 기술동향 조사 및 기술수준 분석

(2) 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	'11년	'10년
연구개발비용	600	1,199
연구개발비/ 매출액비율 (연구개발비용계/ 당기매출액X 100)	0.16%	0.37%

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 수치 및 비교가능한 전기 수치는 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■통신 및 방송 장비 제조업(주케이티테크)

(1) 연구개발담당조직

당사는 휴대폰, 유선계단말, 기타 영역의 제품 개발을 위해 자체 연구소를 운영하고 있습니다. 이 연구소 인원은 2011년 12월말 현재 총 180 명이며, LTE 등 선행기술연구 뿐만 아니라 상용단말 개발을 위해 하드웨어, 소프트웨어 전 영역에서 연구활동을 수행하고 있습니다.

(2) 연구개발비용

(단위:백만원)

과 목		'11년	'10년
원재료비		3,073	2,102
인 건 비		12,278	10,039
감가상각비		3,338	3,727
위탁용역비		8,218	8,970
기 타		2,609	2,159
연구개발비용 계		29,566	26,997
회계처리	연구비와 경상개발비	29,566	26,997
	개발비(무형자산)	-	-
연구개발비/매출액 비율		12%	14%
[연구개발비용계 당기매출액 100]			

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 및 비교가능한 전기 비용은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔주)

(1) 연구개발 담당조직

이 기술연구소는 최근 변화하는 IT시장의 경쟁력 강화를 위한 미래유망원천기술 및 솔루션 발굴 목적으로 설립되었습니다.

최근 조직개편으로 그동안 여러 부서에 있던 클라우드 관련 기술 및 인력을 통합하여클라우드 연구소로 명칭을 변경하였습니다. 이 연구소 인원은 2012년 3월 현재 총 23명이며, 이 연구원들은 클라우드솔루션 및 대용량분산기술 등 핵심역량 내재화를 위한 프로젝트별로 각각 서비스현업부서와 긴밀하게 협조하여 연구개발활동을 진행하고 있습니다.

(2) 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	'11년	'10년
원재료비	-	-

인건비		500	1,378
감가상각비		57	28
위탁용역비		-	-
기타		203	321
연구개발비용 계		760	1,727
회계처리	판매비와 관리비	760	1,727
	제조경비	-	-
	개발비(무형자산)	-	-
연구개발비/ 매출액 비율 [연구개발비용계/당기매출액*100]		0.58%	1.15%

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 비용 및 비교 가능한 전기 비용은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

■광고업((주)나스미디어)

(1) 연구개발 담당조직

당사의 R&D는 광고효과 분석 및 다양한 광고 연구를 통해 지속적인 광고시장의 성장모멘텀을 확보하고, 타사대비 차별화된 역량 보유와 경쟁력 향상을 위하여 연구개발에 집중하고 있습니다.

(2) 연구개발비용

당사는 연구개발활동에 대한 비용의 회계처리 시, 경상연구개발비 또는 개발비로 구분하여 계상하고 있지 않습니다.

■소프트웨어 개발 및 공급업(㈜케이티디에스)

(1) 연구개발 담당조직

케이티디에스 ICT 연구소는 정보서비스 기반기술과 ICT 융합 분야의 신사업 발굴을 통해 지속적인 성장모멘텀을 확보하는데 주력하고 있습니다. 이를 위해 모바일 오피스, NFC, 스마트그리드, 오픈소스, 임베디드SW 등의 개발을 통한 ICT융합 신사업 발굴을 하고 있으며, 정기 기술세미나 개최, IT 컨버전스 핵심기술 발굴을 위한 글로벌 컨퍼런스 및 세미나 참가를 통하여 지속적인 성장모멘텀 확보에 주력하고 있습니다.

(2) 연구개발비용

(단위: 백만원)

과목	'11년	'10년
인건비	1,482	1,831
감가상각비	15	17
지급수수료	136	64
기타	382	64
연구개발비용 계	2,015	1,976
회계처리	2,015	1,976

연구개발비/매출액 비율	0.4%	0.6%
--------------	------	------

※ 2011년부터 K-IFRS 적용에 따라 2011년 비용 및 비교 가능한 전기 비용은 K-IFRS 기준으로 재산정한 금액임

나. 연구개발 실적

■전기통신업

○주식회사 케이티

구 분	연구개발 실적	활용계획 및 기대효과
3W (WCDMA, WiBro, WiFi) /LTE	LTE 기반 단말 및 USIM 개발	- LTE 서비스를 위한 단말 및 USIM 카드 규격 개발 - kt 유무선 네트워크의 활용 극대화를 통한 단말 경쟁력 강화
	안드로이드 ANDSF Client 개발	- 망으로 부터 Offload 정책을 수신하여 최적의 WiFi 망으로 데이터호 접속 - WiFi 망으로의 데이터호 offload를 통한 WCDMA 망 부하 감소 및 음성 품질 확보
	TV 유류 대역 센서 및 송수신 장치 개발	- 2011년 11월 방통위 TV 유류대역 실험서비스 제공에 활용 - 2013년 TV 유류대역 상용화 시 신규 무선인터넷 서비스 사업에 활용 가능
	Smart GPS Anti-Jammer 상용 시제품 개발	- GPS Jamming에 대비한 안정적 모바일 네트워크 운용 가능(멀티포트(1:4) 및 장애시 자동복구 기능 탑재) - 향후 WiBro/LTE DU 집종국사에 최적화 예정
SolP/FMC	VCC 분리과금 기능 개발 및 상용적용	- 핸드오버시 3G과금을 적용으로 과금 손실 최소화 - 수신자부담 등 착신 처리 과금 처리시는 핸드오버 미제공으로 과금정산 이슈 최소화
	SolP MCID 서비스 개발 및 상용적용	- SolP 전화에서 발신시 이미지 CID서비스 제공으로 타사 대비 차별화 포인트 제공 - 유료 가입형 서비스로 가입 및 콘텐츠 설정에 따른 추가 수익 기대
	통화2.0(HD급다자 및 공유)서비스 개발	- 스마트홈패드에 공유서비스 제공으로 서비스 활성화 및 가입자 증대에 기여 - IPTV 통화 HD영상회의 및 공유서비스 제공으로 서비스 활성화 및 가입자 증대에 기여
미디어	올레TV now 서비스 개발 및 사업 적용	- 아이폰/아이패드등 스마트단말 기반의 모바일 IPTV 서비스 제공에 따른 수익 증대
	스마트자동완성 상용화	- olleh TV 시맨틱검색서비스에 국내 최초 적용 - 경쟁사 대비 차별화된 서비스를 제공, 다양한 콘텐츠 노출을 통한 매출향상이 기대
	올레유직++ 솔루션 개발	- 고객 단말의 음원과 자사 보유 음원을 매칭시키는 기술 개발 (특허 출원) - 음원 연관 정보 및 추천 기능을 구현하여 kt 음원 서비스 고도화 및 매출 증대 기반 마련
	olleh tv 콘텐츠 음성검색 개발	- 올레 tv 가이드 앱에서 TV 콘텐츠를 음성인식으로 검색 - VOD 콘텐츠의 편리한 이용을 통해 콘텐츠 소비를 향상 및 고객 만족도 향상
플랫폼/인프라	광케이블 공압포설 장비 상용화	- 광케이블을 공압으로 포설하여 관로 수용률 향상 및 광케이블 구축비용 절감
	이기종 영상회의 솔루션 개발	- 이기종 간 영상회의도 전화처럼 상호간에 연동 - 기업내, 기업간에 영상회의를 자유롭게 할 수 있는 비디오 전화국 서비스 사업화 추진
	스마트 그리드 운영센터 플랫폼 구축	- 신재생 에너지(가정용 ESS) 운영 알고리즘 및 통합관제 시스템 대구지역 10개 수용가 적용 및 실증 - 해외 원격검침 사업 시장 진입을 위한 기술 확보 추진 - kt전력부하의 KPX 수요반응자원 추가 등록 : 신규 100개소, 17,046kW
컨버전스 서비스	재난통신 및 Mobile Ad-Hoc 기술 연구	- 국가 재난안전통신망 구축을 위한 단말 직접통신 기술 적용 방안 제시
	스마트폰 원격 상담 개발	- 스마트폰 원격제어를 통한 고객 상담서비스 제공 솔루션 - 고객 VOC 처리시간 단축 및 고객 만족도 향상
	아이폰용 홈FMC Client 개발	- 아이폰으로 WiFi 지역에서 FMC 통화 기능 개발 - 고객 편의를 위한 단말클라이언트에서 070번호 가입기능 및 키패드에 초성검색 기능 제공

		- 아이폰에 FMC 통화 기능 제공을 통한 FMC 가입자 확대 및 서비스 활성화, 아이폰 고객 Lock-in 효과
	FaSS(Family Social Service) 서비스 상용화	- 홈고객부문의 스마트폰패드 단말의 메인 서비스 앱으로 상용화 출시 완료
네트워크 운영관리 솔루션	DDoS 공격 탐지 및 제어 기술 개발	- 악의적 DDoS 공격에 조기 대응하여 안전한 네트워크 서비스 환경 제공 - 기술 자주화를 통해 DDoS 대응 체계 구축 비용 획기적 절감
	네트워크 운용관리시스템 통합 플랫폼 구축	- 네트워크 컨버전스에 따른 Legacy시스템의 통합과 그린IT 구현 및 3S(Simple, Smart and Strong) C21네트워크 구현 - 고객민원에 대한 신속 대응 및 운용효율성 향상으로 OPEX 절감
	고객 단말 통합 관리 기술 개발	- 단말관리, 품질관리, 장애 감시 등 통합 고객 서비스 지원 플랫폼 구축 - 단말 품질 및 서비스 관리 체계 개선으로 OPEX 절감

○ ㈜케이티네트웍스

- 신규BM 및 솔루션 개발 및 Upgrade
- Green IT 관련 스마트 미터 디스플레이, 신재생에너지 통합관제시스템 등 솔루션 개발
- SmartGrid 관련 “스마트 그린 플레이스” 국책과제 참여
- 전자명함 시스템 연관 BM 개발

※ 연구개발활동 주요 실적 누계

구분	주요 실적	비고
차세대 솔루션 개발 및 확보	○ 유선, 무선 통합 솔루션 개발	○ 모바일IP폰, Wi-Fi AP, 와이브로 등
	○ 통신, 방송 융합형 뉴미디어 솔루션 개발	○ 디지털사이니지, TV영상전화, M-Road 등
	○ 클라우드 컴퓨팅 관련 가상화솔루션 개발	○ 데스크탑 가상화 솔루션 등
지적재산권 확보	○ 신기술 특허 등록 17건 / 출원 1건 ○ 상표 등록 8건	○ IP-PBX 간 무료통화 서비스 시스템 등 17건 특허(등록) 보유 (총1건 출원)
	○ 논문 20건 / 연구과제 1건 ○ 한국통신학회, 대한전자공학회 등 학회 활동	○ 분산환경에서의 매니지드 IP-PBX 시스템 등 총 20건 논문 발표
연구활동	○ 한국전자통신연구원(ETRI), 중소기업청 구매조 건부 신제품개발사업 과제 및 학회 활동	○ All IPv6 기반 Fixed-Mobile Convergence 네트 워킹 기술 과제 (ETRI, '09.3~'10/2)등
기타	○ 국내 외 기술동향 조사 및 기술수준 분석 ○ kt 및 정보기관기술위원회 등 기술 표준화 활동 등	○ ETRI 주관 FTTH 표준화 활동 등

■온라인 콘텐츠 제작 및 e-commerce(케이티하이텔㈜)

당사는 2011년 12월 현재 향후 클라우드 관련 사업을 위한 핵심 역량을 확보하기 위해서 대용량분산기술 등을 연구개발하고 있습니다.

■광고업((주)나스미디어)

구분	연구개발 실적	기대효과
----	---------	------

인터넷 광고의 브랜딩 효과 연구	- 광고 커뮤니케이션 효과 검증 (전체 업종에 대한 보고서 작업) : 유효 빈도 분석, 커뮤니케이션 모델 분석, 교차 분석, 상관관계 분석, 이월효과 검증 등	- 통합 광고 효과 측정모델 및 NAS index(효과 평가 지표) 개발의 토 대
매체별 광고효과 측정 현황 및 조사 연구 방법	- 4대매체 및 뉴미디어 광고효과 측정 - 광고커뮤니케이션 효과 조사연구 방법 자료 수집 및 보고서 작성	- 크로스 미디어 효과 연구를 위한 타 매체의 효과 측정 현황 파악 - 추후 디지털 미디어를 활용한 효과 조사의 토대

■소프트웨어 개발 및 공급업(㈜케이티디에스)

구분	연구개발 실적	활용계획 및 기대효과
모바일 솔루션	Smart Zone Mobile	모바일 플랫폼기반의 개발환경 구축으로 모바일 앱 개발/유지보수 비용 감소
NFC[1]	NFC에 기반한 Data통신	위치기반 광고 플랫폼 구축과 이의 활용을 위한 NFC기술 개발
위치기반	위치기반 사용자 인식 및 광고	
Smart Grid[2]	kt 스마트그리드 사업참여	통합관제시스템(MDMS)[3] 구축을 통한 스마트그리드 사업의 성공적 완료
리서치	ICT 뉴스레터 주 1회 제작	정기 리서치를 통한 신성장동력 발굴

[1] NFC(Near Field Communication) : 13.56 Mz 주파수 대역을 사용하는 비접촉식 근
거리 무선통신 기술 및 서비스

[2] Smart Grid : 발전소의 송/배전시설과 전력소비자를 정보통신망으로 연결하고, 양
방향으로 정보를 공유하여 전력에너지 효율을 최적화하는 지능형 전력망

[3] MDMS(Meter Data Management System) : 전력소비량을 자동으로 계측하고 이
를 Data로 생성하여 유효성을 검증하고 저장하는 시스템

9. 기타 투자이사결정에 필요한 사항

가. 지적재산권 현황

■전기통신업(주식회사 케이티)

2011년 12월 31일 현재, kt는 국내 등록특허 5,350건과 해외 등록특허 489건을 보유 중입
니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약연결재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제30기 (2011년 12월말)	제29기 (2010년 12월말)
[유동자산]	9,790,659	7,519,447
현금및현금성자산	1,445,169	1,161,641
매출채권 및 기타채권	6,158,914	4,193,377
재고자산	674,727	710,617
기타유동자산	1,511,849	1,453,812
[비유동자산]	22,294,750	19,422,156
매출채권및기타채권	1,723,415	1,125,336
유형자산	14,022,695	13,398,272
투자부동산	1,159,105	1,146,250
무형자산	2,643,485	1,418,920
관계기업 및 조인트벤처 투자	529,184	638,061
기타비유동자산	2,216,866	1,695,317
자산총계	32,085,409	26,941,603
[유동부채]	8,745,125	7,884,673
[비유동부채]	10,802,475	7,702,875
부채총계	19,547,600	15,587,548
[자본금]	1,564,499	1,564,499
[주식발행초과금]	1,440,258	1,440,258
[이익잉여금]	10,219,633	9,466,168
[기타포괄손익누계액]	(22,865)	(79,370)
[기타자본구성요소]	(1,497,289)	(1,258,293)
[비지배지분]	833,573	220,793
자본총계	12,537,809	11,354,055
	(2011.01.01~2011.12.31)	(2010.01.01~2010.12.31)
매출액	21,990,051	20,326,275
영업이익	1,973,721	2,007,871
계속영업당기순이익	1,281,151	1,284,904
연결총당기순이익	1,452,019	1,314,884
지배기업의 소유주지분	1,446,551	1,295,841

비지배지분	5,468	19,043
지배지분에 대한 주당이익(단위:원)		
기본주당이익	5,946	5,328
희석주당이익	5,946	5,328
연결에 포함된 회사수	52	35

※ 상기 제30기, 제29기 재무제표는 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었음

나. 연결재무제표 이용상의 유의점

(1) 연결대상회사의 변동현황

제30기 연결대상회사(kt 등 52개사) 변동 현황은 다음과 같습니다.

구 분	지 역	종속기업명	사 유
증가 (21개사)	국내	(주)케이티스카이라이프, 한국에이치디방송(주), (주)넥스알, (주)오아이씨, (주)엔써즈, (주)레블릭스, (주)숨피미디어, 비씨카드(주), 브이피(주), 유페이먼트(주), (주)에이치엔씨네트워크, 이니텍(주), 이니텍스마트로홀딩스, (주)스마트로, 페이앤모바일(주)	지분취득
		(주)케이티에이엠씨, 케이티에스비데이터서비스(주), (주)케이티클라우드웨어, (주)케이씨스마트서비스	신규설립
	미국	Soompi USA, LLC	지분취득
	중국	비씨카드과학기술북경유한공사	지분취득
감소 (4개사)	러시아	New Telephone Company, Inc.와 그 종속기업 (Helios-TV, Novaya Svyaz)	지분매각
	국내	KT사내벤처제2호투자조합	청산

제 29기 연결대상회사(35개사) 변동 현황은 다음과 같습니다.

구 분	지 역	종속기업명	사 유
증가 (2개사)	국내	(주)케이티에스테이트, 케이티전략투자조합 1호	신규설립
감소 (3개사)	국내	(주)케이티렌탈	지배력상실
		(주)도레미미디어, (주)디앤지스타	지분매각

(2) 연결재무제표 작성기준

연결회사는 2011년 1월 1일 이후에 개시하는 연차보고기간부터 국제회계기준을 채택하여 제정한 한국채택국제회계기준을 적용하고 있습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서, 개정서, 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다. 지배회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었으며, 기업회계기준서 제1101호 "한국채택국제회계기준의 최초채택"의 적용을 받습니다.

기업회계기준서 제1101호에 따른 한국기업회계기준("과거회계기준")에서 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 과거회계기준에서 한국채택국제회계기준으로의 전환에 따른 자본, 총포괄손익 및 주요한 현금흐름의 조정사항은 주식 4에 제시되어 있습니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주식3에서 설명하고 있습니다.

제정·공표되었으나 2011년 1월 1일에 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 아니하였고, 연결회사가 조기 적용하지 아니한 제·개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1101호 개정 '초인플레이션과 특정일의 삭제'

동 개정으로 금융자산 제거 소급적용 예외규정의 전진적용 기준일을 특정일(2004년 1월 1일)에서 한국채택국제회계기준 전환일로 변경하였으며, 따라서 전환일 이전 제거 거래를 한국채택국제회계기준에 따라 재작성하지 아니할 수 있게 되었습니다. 동 개정 내용은 2011년 7월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다. 지배회사는 상기의 개정 기준서의 적용이 연결재무제표에 미치는 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

동 개정 내용에 따르면, 이연법인세부채 또는 이연법인세자산 측정시 공정가치로 측정되는 투자부동산은 반증이 없는 한 모두 매각을 통하여 회수되는 세효과를 반영하여 측정하도록 개정되었습니다. 동 개정 내용은 2012년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다. 지배회사는 상기의 개정 기준서의 적용이 연결재무제표에 미치는 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정

동 개정 내용에 따르면, 보험수리적 손익에 대한 범위접근법의 적용이 더 이상 허용되지 않으며, 따라서 발생한 모든 보험수리적손익은 기타포괄손익으로 즉시 인식됩니다. 또한 제도의 변경에 따라 발생한 모든 과거근무원가를 즉시 인식하며, 이자원가와 사외적립자산에 대한 기대수익을 별도로 산출하던 것을 순확정급여부채(자산)에 확정급여채무의 측정에 사용한 할인율을 적용하여 계산한 순이자비용(수익)을 산출하는 것으로 변경하였습니다. 동 개정 내용은 2013년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다. 지배회사는 상기의 개정 기준서의 적용에 따른 연결재무제표에 대한 영향을 파악 중입니다.

- 기업회계기준서 제 1107호 '금융상품: 공시' 개정

동 개정 내용에 따르면, 거래 상대방에게 양도되었지만 여전히 기업의 재무제표에 남아 있는 금융자산에 대해 그 종류별로 자산의 성격, 장부금액 및 위험과 보상에 대한 설명을 공시하도록 하고 있습니다. 또한, 금융자산이 재무제표에서 제거되었지만 기업이 여전히 양도자산과 관련하여 특정 위험과 보상에 노출되어 있다면 그러한 위험의 영향을 이해할 수 있도록 추가적인 공시가 요구됩니다. 동 개정 내용은 2011년 7월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다. 지배회사는 상기 개정 기준서의 적용에 따라 금융자산의 양도와 관련한 공시가 증가할 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정' 제정

기업회계기준서 제1113호 '공정가치측정'은 공정가치를 명확히 정의하고, 공정가치의 측정을 위한 체계 및 공시사항을 단일의 기준서에서 정하여 한국채택국제회계기준 적용시 일관성을 제고하고 복잡성을 감소시키기 위하여 제정되었습니다. 기업회계기준서 제1113호는 다른 기준서에서 이미 요구하거나 허용하는 사항 이외에 추가적으로 공정가치측정을 요구하지 않으며, 다른 기준서에서 공정가치 측정이 요구되거나 허용되는 경우 적용되는 지침을 제공합니다. 동 제정 내용은 2013년 1월 1일 이후에 개시하는 회계연도부터 적용될 예정입니다. 지배회사는 상기의 제정 기준서의 적용이 연결재무제표에 미치는 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(3) 기업회계기준 등의 위반사항

(가) 연결재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

해당사항없음

(나) 연결재무제표를 수정과 관련없는 위반사항

해당사항없음

(4) 기타 이용상의 주의사항

- 해당사항 없음

(5) 최근 3사업년도의 회계기준 변경 내용 및 그 사유

○ 2011년(30기)

당사는 2011년 1월 1일 이후에 개시하는 연차 보고기간부터 한국채택국제회계기준 을 도입하였습니다. 기업회계기준서 제1101호(한국채택국제회계기준의 최초채택) 에 따라 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일 입니다. 자세한 내용은 아래 '(6)한국채택국제회계기준 도입이 기업 재무상태 및 경영성과에 미치는 영향'을 참조하시기 바랍니다.

(6) 한국채택국제회계기준 도입이 기업 재무상태 및 경영성과에 미치는 영향

연결회사의 2011년 12월 31일에 종료하는 연차재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성된 최초의 연차재무제표가 될 것입니다.

연결회사의 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 한국채택국제회계기준 채택일은 2011년 1월 1일입니다. 연결회사는 2010년 1월 1일의 개시재무상태표를 작성하였으며, 중간재무제표 보고일은 2011년 6월 30일입니다.

연결회사의 중간재무제표는 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'에 따라 작성되었으며, 한국채택국제회계기준의 완전한 소급적용이 아닌 관련 의무적 예외항목과 특정 선택적 면제조항을 적용하였습니다.

(가) 한국채택국제회계기준의 최초채택

연결회사가 다른 한국채택국제회계기준서에 대한 면제조항으로 선택적으로 적용한 사항은 다음과 같습니다.

1) 사업결합에 대한 면제

연결회사는 기업회계기준서 제1101호에 따라 사업결합의 면제를 적용하였습니다. 이에 따라 2010년 1월 1일(전환일) 전에 발생한 사업결합에 대해 기업회계기준서 제1103호를 소급적용하지 아니하였습니다.

2) 유형자산에 대한 간주원가 적용

연결회사는 2010년 1월 1일(전환일)에 일부 유형자산을 공정가치로 측정하고 이를 그 시점의 간주원가로 사용하였습니다. 전환일의 공정가치를 간주원가로 사용한 유형자산은 일부 건물과 통신설비이며 공정가치 평가로 인한 조정금액은 256,781백만원(법인세효과 반영 전)으로 평가대상 자산의 공정가치는 6,492,658백만원입니다.

3) 유형자산 원가에 포함된 사후처리 충당부채의 변경에 대한 면제

연결회사는 2010년 1월 1일(전환일) 이전에 발생한 사후처리 및 복구관련 충당부채의 변동에 대하여 기업회계기준해석서 제2101호의 규정을 적용하지아니하였습니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1101호의 면제조항에 따라 상기 부채를 부채의 최초 발생일 까지 할인하여 관련 자산의 원가에 포함될 금액을 추정하고 한국채택국제회계기준 전환일까지의 감가상각누계액을 계산하였습니다.

4) 차입원가에 대한 면제

연결회사는 기업회계기준서 제1023호의 경과규정을 적용하여 2010년 1월 1일(전환일) 이후의 적격자산과 관련된 차입원가를 동 기업회계기준서의 적용 대상으로 하고 있습니다.

5) 공사부담금에 대한 면제

연결회사는 기업회계기준해석서 제2118호의 경과규정을 적용하여 2010년 1월 1일(전환일) 이후의 공사부담금을 동 기업회계기준해석서의 적용대상으로 하고 있습니다.

(나) 기존 회계정책과의 주요 차이점

선택한 한국채택국제회계기준 하의 회계정책과 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준 하의 회계정책간의 주요한 차이는 다음과 같습니다.

(1) 수익인식 기준

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하면 서비스 가입시 수령하는 가입비 등에 대해서 발생시점에 전액 수익으로 인식하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 서비스매출의 일부로 보아 가입고객의 예상 서비스 가입기간 동안 이연하여 수익을 인식합니다. 또한 연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하면 부동산분양수익을 건설계약으로 보고 진행기준에 따라 수익으로 인식하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 재화의 판매에 따른 수익인식조건에 따라 법적 소유권이 이전되는 시점에 수익을 인식합니다.

(2) 종업원급여

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하면 임직원 퇴직금 지급규정에 따라 보고기간종료일 현재 1년 이상 근속한 전 임직원이 일시에 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금 총 추계액을 퇴직급여충당부채로 설정하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 보험수리적 방법에 따라 확정급여부채를 계상하였습니다.

(3) 정부보조금

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하면 자산관련 국고보조금을 해당 자산의 차감계정으로 계상하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 이연수익으로 인식하고 관련 자산의 내용연수 동안 상각하여 수익으로 인식하고 있습니다.

(4) 사업결합으로 취득하는 영업권 또는 영업가매수차익

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 사업결합으로 취득하는 영업권은 최초 발생연도부터 4 ~ 10년 동안 정액법으로 상각하였으며, 부의영업권은 상각가능자산의 가중평균내용연수에 걸쳐 정액법으로 환입하였습니다. 그러나 한국채택국제회계기준에서는 영업권 또는 잉가매수차익을 내용연수 동안 상각 또는 환입하지 않으며, 영업권에 대해서는 매년 손상검사를 수행하고 잉가매수차익은 일시에당기손익으로 인식합니다.

(5) 차입원가의 자본화

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 따라 제조, 매입, 건설 또는 개발이 개시된 날로부터 의도된 용도로 사용하거나 판매할 수 있는 상태가 될 때까지 자산과 관련하여 발생한 차입원가 등을 기간비용으로 인식하였습니다. 그러나 한국채택국제회계기준에서는 적격자산의 취득, 건설 등과 직접 관련되는 차입원가는 당해 자산의 취득원가로 계상합니다.

(6) 고객충성제도

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하면 고객충성제도와 관련하여 매출한 시점에 미래에 지출될 금액을 비용과 부채성충당금으로 인식하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 보상점수를 부여한 매출거래를 식별할 수 있는 부분으로 나누고 이연하여 수익을 인식합니다.

(7) 금융자산 양도

연결회사는 매출채권 등 금융자산을 금융기관에 양도하는 경우 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하면 연결회사가 금융자산에 대한 통제권을 이전한 것으로 보아 매각거래로 인식하고 있었으나, 한국채택국제회계기준에서는 금융기관에 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상을 대부분 보유하고 있는 경우 금융자산을 제거하지 않고 금융부채로 인식합니다.

(8) 이연법인세

연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의하면 이연법인세자산 및 이연법인세부채를 관련된 항목의 재무상태표상의 분류에 따라 유동·비유동으로 구분하며, 재무상태표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상 소멸시기에 따라 유동·비유동 항목으로 구분 표시하였었습니다. 그러나 한국채택국제회계기준에서는 이연법인세자산 및 이연법인세부채는 비유동 항목으로 표시하여야 합니다.

또한 연결회사는 한국채택국제회계기준 이전의 회계기준에 의해서는 종속기업 등에 대한투자자산의 장부가액과 세무가액의 차이인 일시적차이에 대해 하나의 일시적차이로 보아 이연법인세자산 또는 이연법인세부채의 인식여부를 판단하였으나, 한국채택국제회계기준에서는 일시적차이의 소멸방법에 따라 전환일 시점의 이연법인세자산 또는 이연법인세부채를 인식합니다.

(다) 2010년 1월 1일 (전환일) 현재 재무상태 조정내역(단위:백만원)

구 분	총자산	총부채	총자본
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	26,620,317	15,952,878	10,667,439
조정사항:			
예약매출에 대한 수익인식 기준 변경	(176,352)	23,345	(199,697)
가입비 수익 등의 이연처리	-	255,034	(255,034)

유형자산 간주원가	256,781	-	256,781
현재가치할인 등 금융상품평가	(6,503)	(122)	(6,381)
퇴직급여채무에 대한 보험수리적 평가	259	(251,011)	251,270
복구충당부채 재조정	3,335	9,639	(6,304)
정부보조금 등의 계정재분류	8,227	8,610	(383)
연결범위변동	(77,759)	(13,349)	(64,410)
기타 조정사항	36,541	(36,069)	72,610
조정사항에 따른 법인세효과	(1,152)	(77)	(1,075)
조정액 합계	43,377	(4,000)	47,377
한국채택국제회계기준	26,663,694	15,948,878	10,714,816

(라) 2010년 12월 31일 현재 재무상태 및 손익 조정내역(단위: 백만원)

구 분	총자산	총부채	총자본	총포괄손익
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	27,713,459	16,217,787	11,495,672	1,151,049
조정사항:				
예약매출에 대한 수익인식 기준 변경	11,127	23,536	(12,409)	187,288
가입비 수익 등의 이연처리	1,519	239,614	(238,095)	16,939
유형자산 간주원가	256,781	-	256,781	-
간주원가 적용 등에 따른 감가상각비 효과	(112,190)	-	(112,190)	(112,215)
현재가치할인 등 금융상품평가	(7,919)	(211)	(7,708)	(1,118)
퇴직급여채무에 대한 보험수리적 평가	280	(91,869)	92,149	(158,984)
복구충당부채 재조정	1,320	8,229	(6,909)	(613)
정부보조금 등의 계정재분류	26,258	25,604	654	654
차입원가 자본화	16,550	-	16,550	16,550
연결범위변동	(1,083,170)	(847,697)	(235,473)	(14,673)
기타 조정사항	105,129	10,642	94,487	30,804
조정사항에 따른 법인세효과	12,459	1,913	10,546	10,382
조정액 합계	(771,856)	(630,239)	(141,617)	(24,986)
한국채택국제회계기준	26,941,603	15,587,548	11,354,055	1,126,063

다. 연결재무제표 작성기준 및 중요한 회계처리방침

■ 연결기준

(1) 종속기업

종속기업은 회사가 재무 및 영업 정책을 결정할 수 있는 능력이 있는 모든 기업(특수목적기업을 포함)이며, 일반적으로는 과반수 의결권을 보유하고 있는 경우가 해당됩니다. 보고기간 말 현재 행사 또는 전환가능한 잠재적 의결권의 존재 여부 및 그 영향은 회사가 다른 기업을 지배하고 있는지의 여부를 평가하는데 고려됩니다. 또한, 연결회사는 의결권이 50%이하인

경우에도 사실상의 지배력에 따라 재무 및 영업정책을 결정할 수 있는 능력이 존재하는 지를 평가합니다. 사실상의 지배력은 연결회사의결권의 상대적인 규모와 다른 주주의 분산도 등을 종합적으로 고려하여 이를 통해 연결회사가 재무 및 영업정책을 통제할 수 있는 능력이 존재한다고 판단되는 경우 발생합니다.

종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득과 관련하여 취득일에 제공한 자산, 발행한 지분증권, 인수하거나 발생시킨 부채의 공정가치의 합으로 측정하고 있습니다. 이전대가는 조건부 대가 지급 약정으로부터 발생하는 자산 및 부채의 공정가치를 포함하고 있습니다. 사업결합으로 취득한 식별가능 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의순자산 중 비례적지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그 밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련원가는 발생 시 당기비용으로 인식되며, 사업결합이 단계적으로 발생한 경우 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분은 취득일에 공정가치로 재측정되고 변동분은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사가 지불할 조건부대가는 취득일에 공정가치로 인식됩니다. 자산 또는 부채로 계상된 조건부대가의 후속적인 공정가치의 변동은 기준서 제 1039호에 따라 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식됩니다. 자본으로 분류되는 조건부대가는 재측정되지 않으며, 후속적으로 정산될 때 자본내에서 회계처리 됩니다.

이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액은 영업권으로 인식합니다. 또한, 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식합니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래와 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익은 제거됩니다. 미실현손실은 이전된 자산의 손상 여부를 우선 고려하고 제거됩니다. 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정되었습니다.

(2) 지배력의 변동이 없는 종속기업에 대한 소유지분의 변동

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 자본거래, 즉 소유주로서의 자격을 행사하는 소유주와의 거래로 회계처리하고 있습니다. 지불한 대가의 공정가치와 종속기업의 순자산의 장부금액 중 취득한 지분 해당액과의 차이는 자본에 계상됩니다. 비지배지분에 대한 처분에서 발생하는 손익 또한 자본에 반영됩니다.

(3) 종속기업의 처분

연결회사가 지배력을 상실하는 경우 해당기업에 대해 계속 보유하게 되는 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다. 이러한 공정가치는 해당 지분이 후속적으로 관계기업, 공동지배기업 또는 금융자산이 되는 경우의 최초 인식시 장부금액이 됩니다. 또한, 해당 기업에 대하여 이전에 계상하고 있던 기타포괄손익의 금액은 연결회사가 관련 자산과 부채를 직접 처분하였을 경우와 동일하게 회계처리하고 있습니다. 따라서, 과거에 인식되었던 기타포괄손익 항목은 당기손익으로 재분류됩니다.

(4) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 행사할 수는 있으나 지배력은 없는 모든 기업으로,

일반적으로 연결회사가 의결권 있는 주식의 20~50%를 소유하고 있는 피투자 기업입니다. 관계기업 투자지분은 최초에 취득원가로 인식하며, 지분법을 적용하여 회계처리합니다. 연결회사의 관계기업 투자금액은 취득시 식별된 영업권을 포함하며, 손상차손누계액 차감 후 금액으로 표시합니다.

관계기업에 대한 투자자의 소유지분이 감소하지만 투자가 관계기업의 정의를 충족하는 경우, 투자자는 이전에 기타포괄손익으로 인식한 손익 중 비례적 금액만을 당기손익으로 재분류합니다.

관계기업 투자의 취득 이후 발생하는 관계기업의 손익에 대한 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 당기손익으로 인식하고, 관계기업의 기타포괄손익 변동액 중 연결회사의 지분에 해당하는 금액은 기타포괄손익으로 인식합니다. 취득 후 누적변동액은 투자금액의 장부금액에서 조정합니다. 관계기업의 손실에 대한 연결회사의 지분이 기타 무담보 채권을 포함한 관계기업 투자금액과 동일하거나 이를 초과하게 되면 연결회사는 관계기업을 위해 대납하였거나 의무를 부담하게 된 경우를 제외하고는 더 이상의 손실을 인식하지 않습니다.

연결회사는 매보고기간마다 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는지를 결정하여야 합니다. 만약 객관적인 손상의 징후가 있다면 연결회사는 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이를 손상차손으로 인식합니다.

연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분을 제거하고 있습니다. 미실현손실도 그 거래가 이전된 자산이 손상되었다는 증거를 제시하지 않는 경우 동일하게 제거되고 있습니다. 관계기업의 회계정책은 연결회사의 회계정책과의 일관성을 위해 필요한 경우 변경하여 적용하고 있습니다. 연결회사의 지분율이 감소하였으나 유의적 영향력이 계속 유지되는 경우의 지분감소액은 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(5) 조인트벤처

조인트벤처는 연결회사가 다른 조인트벤처 참여자와 계약상 합의에 의하여 공동의 지배력을 행사하는 기업입니다. 조인트벤처투자는 최초에는 취득원가로 인식하며, 관계기업과 마찬가지로 지분법을 적용하여 회계처리합니다. 연결회사의 조인트벤처투자금액은 취득시 식별된 영업권을 포함하며, 손상차손누계액 차감 후 금액으로 표시하고 있습니다. 연결회사가 조인트벤처로부터 자산을 구입하는 경우, 연결회사는 그 자산을 제3자에게 재매각하기 전까지는 조인트벤처의 이익 중 연결회사의 지분에 해당하는 금액을 인식하지 않습니다. 그러나 이러한 거래에서 발생하는 손실이 자산의 실현가능가치 감소나 자산손상의 증거를 제공하는 경우에는 손실을 즉시 인식합니다.

■ 영업부문

영업부문은 최고영업의사결정자에게 보고되는 영업부문별로 공시되고 있습니다(주석 34참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있습니다.

■ 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이루어지는 주된 경제환경에서의 통화(이하 "기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화와 표시통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시하고 있습니다.

(2) 외화거래와 기말잔액의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식하고 있습니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 요건을 충족한 현금흐름위험회피에 대한 위험회피금액은 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

매도가능금융상품으로 분류하는 외화표시 화폐성 유가증권의 공정가치 변동은 상각후원가의 변동으로 인한 부분과 기타 유가증권의 장부금액 변동으로 구분하며, 상각후원가의 변동 부분에서 발생한 외환차이는 당기손익으로, 기타 장부금액의 변동에서 발생한 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보고하고 있습니다. 당기손익인식지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익으로, 매도가능지분상품의 외환차이는 공정가치 변동에 대한 기타포괄손익에 포함하여 인식하고 있습니다.

(3) 표시통화로의 환산

연결회사의 표시통화와 다른 기능통화를 가진 모든 연결회사 내 개별기업의 경영성과와 재무상태는 다음과 같은 방법으로 연결회사의 표시통화로 환산하고 있습니다.

- 1) 자산과 부채는 보고기간말의 마감환율로 환산하고 있습니다.
- 2) 수익과 비용은 해당기간의 평균환율로 환산하고 있습니다.
- 3) 위 1), 2)의 환산에서 발생하는 외환차이는 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다.

종속기업에 대한 지배력을 상실하는 경우, 자본항목으로 인식한 외환차이의 누계액은 처분손익을 인식하는 시점에 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

해외기업의 취득에서 발생하는 영업권과 공정가치 조정액은 해당 해외기업의 자산·부채로 간주하며, 해당 해외기업의 기능통화로 표시하고 마감환율로 환산하고 있습니다.

■ 현금및현금성자산

현금및현금성자산은 보유중인 현금, 은행예금 및 기타 취득일 현재 만기일이 3개월 이내에 도래하는 매우 유동적인 단기투자자산을 포함하고 있습니다.

■ 매출채권

매출채권은 정상적인 영업과정에서 제공된 서비스와 판매된 상품과 관련하여 고객으로부터 수취할 금액입니다. 매출채권의 회수가 1년 이내에 예상되는 경우, 유동자산으로 분류하고 그렇지 않은 경우 비유동자산으로 분류합니다.

매출채권은 최초에 공정가치로 인식하며 대손충당금을 차감한 금액으로 측정하고 있습니다. 비유동자산으로 분류된 장기성매출채권은 유효이자율을 사용하여 현재가치로 평가하고 있습니다.

■ 금융자산

(1) 분류

연결회사는 금융자산을 그 취득목적과 성격에 따라 당기손익인식금융자산과 대여금및 수취채권, 매도가능금융자산, 만기보유금융자산으로 분류하고 있습니다. 경영진은 최초 인식시점에서 이러한 금융자산의 분류를 결정하고 있습니다.

1) 당기손익인식금융자산과 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융자산은 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 매각할 목적으로 취득한 금융상품을 당기손익인식금융자산으로 분류합니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품도 당기손익인식금융자산으로 분류합니다. 당기손익인식금융자산은 유동자산으로 분류하고 있습니다.

2) 대여금 및 수취채권

대여금및수취채권은 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있으며, 활성시장에서 거래되지 않는 비파생금융자산입니다. 보고기간말 기준으로 만기가 12개월을 초과하는 경우에는 비유동자산으로 분류하며, 이 외의 경우 유동자산으로 분류하고 있습니다. 연결회사의 대여금및수취채권은 재무상태표에 "현금및현금성자산", "매출채권및기타채권", "대출채권", "금융리스채권" 및 "기타금융자산" 으로 분류되고 있습니다.

3) 매도가능금융자산

매도가능금융자산은 매도가능금융자산으로 지정하거나, 다른 범주에 포함되지 않은 비파생상품입니다. 매도가능금융자산은 보고기간말 기준으로 12개월 이내에 만기가도래하거나 경영진이 처분할 의도가 있는 경우가 아니면 비유동자산으로 분류됩니다. 연결회사의 매도가능금융자산은 재무상태표에 "기타금융자산" 으로 분류되어 있습니다.

4) 만기보유금융자산

만기보유금융자산은 만기가 고정되었고 지급금액이 확정되었거나 확정될 수 있는 비파생금융자산으로서, 연결회사가 만기까지 보유할 적극적인 의도와 능력이 있는 경우의 금융자산이며, 재무상태표에 "기타금융자산" 으로 분류되어 있습니다. 만약 연결회사가 중요하지 아니한 금액 이상의 만기보유금융자산을 매각하는 경우 전체 분류는 훼손되어 매도가능금융자산으로 분류변경 됩니다. 만기보유금융자산은 보고기간말 현재 12개월 이내에 만기가 도래하는 경우 유동자산으로, 이외의 경우 비유동자산으로 분류됩니다.

(2) 인식과 측정

금융자산의 정형화된 매매거래는 매매일에 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산을 제외한 모든 금융자산은 최초 인식시점의 공정가치에 거래원가를 가산하여 인식하고 있습니다. 당기손익인식금융자산의 경우에는 최초에 공정가치로 인식하고 거래원가는 손익계산서에 비용처리 하고 있습니다. 연결회사는 금융자산으로부터 받을현금흐름에 대한 권리가 소멸하거나 이전되고, 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 당해 금융자산을 제거하고 있습니다. 매도가능금융자산과 당기손익인식금융자산은 후속적으로 공정가치로 측정하고 있습니다. 대여금및수취채권과 만기보유금융자산은 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정하고 있습니다.

당기손익인식금융자산의 공정가치 변동에 따른 손익은 발생기간에 손익계산서상 금융수익으로 표시됩니다. 다만, 연결회사 중 금융업을 영위하는 종속기업의 경우 주된영업활동으로부터 발생한 수익으로 보아 영업수익으로 표시하고 있습니다. 당기손익인식금융자산의 배당수익은 연결회사의 배당금에 대한 권리가 확정되는 시점에 손익계산서에 인식하고 있습니다.

활성시장에서 공시되는 시장가격이 없고 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 없는 지분상품은 원가로 측정하고 있으며, 그 외의 매도가능금융자산은 공정가액으로 평가하고 있습니다. 매도가능금융자산으로 분류되는 화폐성 및 비화폐성 유가증권의 공정가치 변동은 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다. 매도가능금융자산을 처분하거나 손상차손을 인식하는 때, 자본

에 인식된 누적 공정가치 조정분은 당기손익으로 반영됩니다.

유효이자율법을 적용하여 계산한 매도가능금융자산 및 만기보유금융자산의 이자는 금융수익으로 손익계산서에 인식됩니다. 매도가능주식의 배당금은 연결회사의 배당금 수취 권리가 확정되는 시점에 금융수익의 일부로 손익계산서에 인식됩니다. 다만, 연결회사 중 금융업을 영위하는 종속기업의 경우 주된 영업활동으로부터 발생한 수익으로 보아 이자수익과 배당금 수익을 영업수익으로 인식하고 있습니다.

(3) 상계

금융자산과 금융부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계 권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할의도를 가지고 있는 경우 상계하고 재무상태표에 순액으로 표시됩니다.

(4) 제거

금융자산은 그 현금흐름을 수취할 계약상 권리가 소멸한 경우 또는 이러한 권리를 양도하고 대부분의 위험과 보상 또한 이전한 경우(만약 대부분의 위험과 보상이 이전되지 않았다면 회사는 통제권을 검토하여 지속적인 관여의 정도로 인해 제거 요건에 미충족되지 않는지 확인함) 제거됩니다.

회사가 매출채권의 할인 및 팩토링 거래에서 제공한 담보(매출채권 등)는 채무자의 채무불이행시의 소구조건 등으로 대부분의 위험과 보상을 회사가 보유하므로 금융자산의 제거 요건을 충족하지 않아 제거되지 않았습니다. 이러한 거래에서 인식된 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류되어 있습니다.

■ 금융자산의 손상

(1) 상각후원가로 측정하는 자산

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가합니다. 금융자산 또는 금융자산 집합은 최초인식 후 하나이상의 사건(이하 "손상사건")이 발생한 결과 손상되었다는 객관적인 증거가 있으며, 손상사건이 신뢰성 있게 추정할 수 있는 금융자산의 추정미래현금흐름에 영향을 미친 경우에만 손상된 것으로 보아 손상차손을 인식합니다.

- 금융자산의 발행자나 지급의무자의 유의적인 재무적 어려움
- 이자지급이나 원금상환의 불이행이나 지연과 같은 계약 위반
- 차입자의 재무적 어려움에 관련된 경제적 또는 법률적 이유로 인한 당초 차입조건의 불가피한 완화
- 차입자의 파산이나 기타 재무구조조정의 가능성이 높은 상태
- 재무적 어려움으로 당해 금융자산에 대한 활성시장의 소멸
- 금융자산의 집합에 포함된 개별 금융자산의 추정미래현금흐름의 감소를 식별할 수는 없지만, 최초인식 후 당해 금융자산 집합의 추정미래현금흐름에 측정가능한 감소가 있다는 것을 시사하는 다음과 같은 관측가능한 자료
 - 금융자산의 집합에 포함된 차입자의 지급능력의 악화
 - 금융자산의 집합에 포함된 자산에 대한 채무불이행과 상관관계가 있는 국가나 지역의 경제상황

손상차손은 당해 자산의 장부금액과 최초의 유효이자율로 할인한 추정미래현금흐름의 현재 가치의 차이로 측정하며, 아직 발생하지 아니한 미래의 대손은 제외합니다. 손상차손은 당해

자산의 장부금액에서 차감하고 당기손익으로 인식합니다. 연결회사는 관측가능한 시장가격을 사용한 금융상품의 공정가치에 근거하여 손상차손을 측정할 수 있습니다.

후속기간 중 손상차손의 금액이 감소하고 그 감소가 손상을 인식한 후에 발생한 사건과 객관적으로 관련된 경우(예: 채무자의 신용등급 향상)에는 이미 인식한 손상차손을 직접 환입하여 당기손익으로 인식하고 있습니다.

(2) 매도가능금융자산

연결회사는 금융자산 또는 금융자산 집합의 손상 발생에 대한 객관적인 증거가 있는지를 매 보고기간말에 평가합니다. 채무상품의 경우 상기 (1)에서 언급한 기준에 근거한 회계처리를 합니다. 매도가능금융자산으로 분류한 지분상품의 경우, 그 공정가치가 원가 이하로 유의적 또는 지속적으로 하락하는 경우는 손상이 발생하였다는 객관적인 증거가 됩니다. 매도가능금융자산에 대해 손상발생의 객관적인 증거가 있는 경우, 취득원가와 현재 공정가치의 차이를 기타포괄손익으로 인식한 누적손실 중 이전 기간에 이미 당기손익으로 인식한 손상차손을 제외한 부분을 자본에서 재분류조정하여 당기손익으로 인식합니다. 매도가능지분상품에 대하여 당기손익으로 인식한 손상차손은 향후 당기손익으로 환입하지 아니합니다. 매도가능채무상품의 공정가치가 증가하고 그 증가가 손상차손을 인식한 사건과 객관적으로 관련된 경우에는 환입하여 당기손익으로 인식합니다.

■ 파생금융상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식하며 이후 공정가치를 재측정하고 있습니다. 관련 손익의 인식 방법은 파생상품이 위험회피수단으로 지정되었는지 여부에 따라 달라집니다. 당기손익인식금융상품에 해당하는 파생상품 관련손익은 "금융수익(원가)"로 손익계산서에 인식하고 있습니다.

연결회사는 특정 파생상품을 아래와 같이 지정하고 있습니다.

- 공정가치 위험회피 : 인식된 자산, 부채 또는 확정계약의 공정가치에 대한 위험회피
- 현금흐름 위험회피 : 인식된 자산, 부채 또는 발생가능성이 매우 높은 예상거래와 연관된 특정 위험에 대한 위험회피

연결회사는 거래 개시시점에 위험회피수단과 위험회피대상의 관계, 위험관리목적 및 다양한 위험회피거래전략에 대하여 문서화하고 있으며, 또한 위험회피거래에 사용된파생상품이 위험회피대상의 공정가치 또는 현금흐름의 변동을 상쇄시키는데 매우 효

과적인지를 위험회피 개시시점과 이후 지속적으로 평가하여 문서화하고 있습니다.

위험회피목적으로 사용하는 파생상품의 공정가치와 기타포괄손익에 인식한 위험회피평가손익의 변동은 주석 9에서 공시하고 있습니다. 위험회피수단인 파생상품의 전체 공정가치는 위험회피대상의 잔여만기가 12개월을 초과하는 경우 비유동자산(부채)으로 분류하며, 12개월 이내인 경우 유동자산(부채)으로 분류하고 있습니다. 매매목적 파생상품은 유동자산(부채)으로 분류하고 있습니다.

(1) 공정가치 위험회피

공정가치 위험회피로 지정되었고 적용요건을 충족하는 파생상품의 공정가치 변동은 회피대상위험으로 인한 위험회피대상자산(부채)의 공정가치 변동과 함께 손익계산서에 인식하고 있습니다.

위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 못한다면 위험회피대상의 장부금액 조정분을 유효이자율법을 사용하여 만기까지 상각하여 손익으로 인식하고 있습니다.

(2) 현금흐름 위험회피

현금흐름 위험회피로 지정되어 적용요건을 충족하는 파생상품의 공정가치 변동 중 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하고, 비효과적인 부분은 "금융수익(비용)"으로 즉시 손익계산서에 인식하고 있습니다.

자본에 누적된 금액은 위험회피대상이 손익에 영향을 미치는 기간(예를 들어, 위험회피대상인 이자가 지급되는 시점)에 손익계산서에 인식하고 있습니다. 연결회사는 변동금리부 외화 사채의 환율 및 이자율 변동위험을 회피하기 위한 현금흐름 위험회피회계를 적용하고 있습니다. 위험회피 수단인 스왑의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식하고, 비효과적인 부분은 "파생상품평가손익"으로 손익계산서에 인식하고 있습니다.

위험회피수단이 소멸하거나 매각된 경우 또는 위험회피회계의 적용요건을 더 이상 충족하지 못하는 경우, 자본으로 인식한 누적평가손익은 자본에 인식하였다가 예상거래가 손익계산서에 인식될 때 손익으로 인식하고 있습니다. 다만, 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것으로 기대되는 경우에는 자본으로 인식한 누적손익을 즉시 당기손익으로 재분류하고 있습니다.

■ 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시하고 있습니다. 미착품과 용지(개별법)를 제외한 재고자산의 원가는 이동평균법에 따라 결정하고 있습니다. 순실현가능가치는 정상적인 영업과정에서의 추정 판매가격에서 적용 가능한 변동 판매비용을 차감한 금액입니다.

■ 유형자산

유형자산은 역사적 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시하고 있습니다. 역사적원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다. 다만, 일부 건물, 구축물 및 기계장치에 대해서는 한국채택국제회계기준 제 1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'를 적용하여 한국채택국제회계기준 전환일 현재의 공정가치로 측정하고 이를 그 시점의 간주원가로 사용하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래 경제적 효익이 연결회사에 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함되거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있습니다. 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 그 외의 모든 수선 및 유지비는 발생한 기간의 비용으로 인식하고 있습니다.

토지는 감가상각을 하고 있지 아니하며, 그 외 자산의 감가상각액은 자산의 취득원가에서 잔존가치를 제외한 금액에 대하여 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법에 따라 산정하고 있습니다.

구 분		내용연수
건물		5 ~ 40 년
구축물		5 ~ 40 년
기계장치(통신설비 등)		3 ~ 40 년
기타유형자산	차량운반구	4 ~ 6 년
	공구와기구	4 ~ 6 년

	비품	4 ~ 6 년
--	----	---------

연결회사는 매 회계연도말에 유형자산의 감가상각방법, 잔존가치와 경제적 내용연수를 검토하고 필요한 경우 조정을 하고 있습니다. 자산의 장부금액이 추정 회수가능액을 초과하는 경우 자산의 장부금액을 회수가능액으로 즉시 감소시키고 있습니다. 자산의 처분손익은 처분대가와 자산의 장부금액의 차이로 결정되며, 손익계산서의 "영업수익(비용)"으로 표시하고 있습니다.

■ 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류하고 있습니다. 투자부동산은 취득시 발생한 거래원가를 포함하여 최초 인식시점에 원가로 측정하며, 최초 인식 후에 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액을 장부금액으로 표시하고 있습니다.

후속원가는 자산으로부터 발생하는 미래경제적효익이 유입될 가능성이 높으며, 그 원가를 신뢰성 있게 측정할 수 있는 경우에 한하여 자산의 장부금액에 포함하거나 적절한 경우 별도의 자산으로 인식하고 있으며, 후속지출에 의해 대체된 부분의 장부금액은 제거하고 있습니다. 한편, 일상적인 수선·유지와 관련하여 발생하는 원가는 발생시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

투자부동산 중 토지에 대해서는 감가상각을 하지 않으며, 토지를 제외한 투자부동산은 경제적 내용연수에 따라 정액법으로 상각하고 있습니다.

투자부동산의 감가상각방법, 잔존가치 및 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토하고 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

투자부동산의 처분 손익은 처분대가와 자산의 장부금액의 차이로 결정되며, 손익계산서의 "영업수익(비용)"으로 표시하고 있습니다.

■ 무형자산

(1) 영업권

영업권은 주석 2.2의 (1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 종속기업 및 사업의 취득으로 인한 영업권은 무형자산에 포함되어 있습니다. 영업권은 매년 손상검사를 하고 원가에서 손상차손누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 기업의 처분으로 인한 처분손익 계산에는 매각되는 기업의 영업권 장부금액이 포함됩니다.

영업권은 손상검사 목적으로 현금창출단위 또는 현금창출단위집단에 배분하고 있으며, 그 배부는 영업권이 발생한 사업결합으로 혜택을 받게 될 것으로 기대되는 식별된 현금창출단위나 현금창출단위집단에 대하여 이루어지며, 이는 영업부문에 따라 결정됩니다.

영업권의 손상검사는 매년 또는 잠재적 손상을 나타내는 상황의 변화나 사건이 존재하는 경우에는 더 자주 실시됩니다. 영업권의 손상검사는 영업권이 배분된 현금창출단위 또는 현금창출단위집단의 장부금액을 회수가능액(사용가치 또는 순공정가치 중높은 금액)과 비교하여 실시하고 있습니다. 손상차손은 즉시 비용으로 인식되며, 후속적으로 환입되지 않습니다.

(2) 영업권 이외의 무형자산

영업권 이외의 개별적으로 취득한 무형자산은 역사적원가로 표시하고 있습니다. 당해 무형자산은 한정된 내용연수를 가지고 있으며 원가에서 상각누계액을 차감한 가액으로 표시하고 있습니다. 당해 무형자산은 아래의 내용연수 동안 원가를 배분하기 위하여 정액법에 따라 상각하고 있습니다. 다만, 시설이용권(콘도회원권 및 골프회원권)과 방송사업권에 대해서는 이를 이용할 수 있을 것으로 기대되는 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가

비한정인 것으로 평가하여 상각하고 있지 아니합니다.

내용연수가 유한한 무형자산의 상각방법과 내용연수에 대해서는 매 회계연도말에 재검토하고, 내용연수가 비한정인 무형자산에 대해서는 그 자산의 내용연수가 비한정이라는 평가를 계속하여 정당화하는지를 매 회계기간말에 재검토하며, 이를 변경하는 것이 적절하다고 판단되는 경우 회계추정의 변경으로 회계처리하고 있습니다.

무형자산 상각에 사용되는 내용연수는 다음과 같습니다.

구 분	내용연수
개발비	5 ~ 6 년
영업권	비한정내용연수
소프트웨어	2 ~ 10 년
산업재산권	2 ~ 10 년
주파수이용권	5.75 ~ 13 년
기타무형자산(*)	3 ~ 50 년

(*) 기타무형자산에 포함된 시설이용권(콘도회원권 및 골프회원권)과 방송사업권은 비한정 내용연수의 무형자산으로 분류하였습니다.

(3) 연구 및 개발

연구지출액은 발생시점에 비용으로 인식합니다. 연결회사는 신제품, 신기술 등의 개발비용 중 개별적으로 식별가능하고 미래의 경제적 효익이 유입될 가능성이 높은 비용은 다음 요건을 모두 충족하는 경우에 무형자산으로 인식합니다.

- 무형자산을 사용하거나 판매하기 위해 그 자산을 완성할 수 있는 기술적 실현가능성을 제시할 수 있다.
- 무형자산을 완성하여 사용하거나 판매하려는 기업의 의도가 있다.
- 완성된 무형자산을 사용하거나 판매할 수 있는 기업의 능력을 제시할 수 있다.
- 무형자산이 어떻게 미래 경제적 효익을 창출할 것인가를 제시할 수 있다.
- 무형자산의 개발을 완료하고 그것을 판매하거나 사용하는데 필요한 기술적, 금전적 자원을 충분히 확보하고 있다는 사실을 제시할 수 있다.
- 개발단계에서 발생한 무형자산 관련 지출을 신뢰성 있게 측정할 수 있다.

상기 조건을 충족하지 아니하는 기타 개발 지출액은 발생시점에 비용으로 인식하고 있습니다. 이전에 비용으로 인식한 개발비는 이후에 자산으로 인식되지 아니합니다. 자본화된 개발비는 무형자산으로 인식하고 사용 또는 판매가능시점부터 상기 내용연수동안 정액법으로 상각하며, 손상검사를 하고 있습니다.

■ 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화하고 있습니다. 적격자산이란 의도된 용도로 사용하거나 판매가능한 상태가 될 때까지 상당한 기간을 필요로 하는 자산을 말합니다. 적격자산을 취득하기 위한 특정 목적으로 차입한 차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감하고 있습니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으

로 인식하고 있습니다.

■ 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다.

수익과 관련된 정부보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 수익 또는 비용과 대응될 수 있는 기간에 손익계산서에 "영업수익"으로 인식합니다. 한편, 특정 자산의 취득과 관련된 화폐성 정부보조금은 이연수익으로 인식하여, 관련 자산의 내용연수에 걸쳐 체계적이고 합리적인 기준으로 당기손익에 인식합니다.

■ 비금융자산의 손상

영업권이나 비한정내용연수를 가진 자산은 상각하지 않고 매년 손상검사를 실시하고있으며, 상각하는 자산의 경우는 매 보고기간 말에 장부금액이 회수가능하지 않을 수도 있음을 나타내는 환경의 변화나 사건이 있다면 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액을 초과하는 장부금액만큼 인식하고 있습니다. 회수가능액은 순공정가치와 사용가치 중 큰 금액으로 결정하고 있습니다. 손상을 측정하기 위한 목적으로 자산은 별도로 식별가능한 현금흐름을 창출하는 가장 하위 수준의 집단(현금창출단위)으로 분류하고 있습니다. 손상차손을 인식한 영업권 이외의 비금융자산은 매 보고기간말에 손상차손의 환입가능성을 검토하고 있습니다.

■ 금융부채

(1) 당기손익인식금융부채

당기손익인식금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채를 당기손익인식금융부채로 분류합니다. 또한, 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품이나 내재파생상품을 포함한 금융상품도 당기손익인식금융부채로 분류합니다.

(2) 상각후원가로 측정하는 금융부채

연결회사는 당기손익인식금융부채, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류하고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무및기타채무", "금융리스부채", "차입금" 및 "기타금융부채" 로 분류하고 있습니다. 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에는 관련 자산을 계속해서 인식하며 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 상각후원가로 측정하는 금융부채는 보고기간말 현재 12개월 이내에 만기가 도래하는 부채는 유동부채로, 이외의 부채는 비유동부채로 분류됩니다.

■ 매입채무

매입채무는 정상적인 영업과정에서 공급자로부터 취득한 재고자산 및 제공받은 용역과 관련하여 지급할 의무가 있는 금액입니다. 매입채무의 지급이 1년 이내에 예상되는 경우 유동부채로 분류하고, 그렇지 아니한 경우 비유동부채로 분류합니다. 매입채무는 최초에 공정가치로 인식합니다.

■ 금융보증계약

금융보증계약은 채무상품의 최초 계약조건이나 변경된 계약조건에 따라 지급기일에 특정 채

무자가 지급하지 못하여 보유자가 입은 손실을 보상하기 위해 특정 금액을 지급하여야 하는 계약입니다.

금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정하며, 최초 인식 이후에는 다음 중 큰 금액으로 측정되며, 후속 측정시 최초 인식 금액의 미상각잔액을 초과하는 금액은 기타금융부채로 인식하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1037호 "충당부채, 우발부채 및 우발자산"에 따라 결정된 금액
- 최초인식금액에서 기업회계기준서 제1018호 "수익"에 따라 인식한 상각누계액을 차감한 금액

■차입금

차입금은 최초에 공정가치에서 거래비용을 차감한 가액으로 인식하며, 후속적으로 상각후원가로 표시하고 있습니다. 거래비용 차감 후 수취한 금액과 상환금액의 차이는 유효이자율법으로 상각하여 차입기간 동안 손익계산서에 금융비용으로 인식하고 있습니다. 다만, 연결회사 중 금융업을 영위하는 종속기업의 경우 주된 영업활동의 일부로 보아 영업비용으로 인식하고 있습니다.

차입금은 연결회사가 보고기간말 이후 12개월 이상 결제를 이연할 수 있는 무조건적인 권리를 가지고 있지 않는 한 유동부채로 분류하고 있습니다.

■종업원급여

(1) 확정급여부채

확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에 사외적립자산의 공정가치를 차감하고 미인식과거근무원가를 조정한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정됩니다. 확정급여채무의 현재가치는 급여가 지급될 통화로 표시되고 관련 확정급여부채의 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정하고 있습니다. 보험수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적손익은 발생한 기간의 기타포괄손익으로 인식하고 있습니다. 확정급여제도를 새로 도입하거나 개정하는 즉시 관련 급여가 가득된다면 해당 과거근무원가는 즉시 인식하고, 즉시 가득되지 아니한다면 가득되기까지의 기간에 걸쳐 인식하고 있습니다.

(2) 해고급여

해고급여는 종업원이 통상적인 퇴직시점 이전에 연결회사에 의해 해고되거나 종업원이 일정한 대가를 받고 자발적인 명예퇴직을 수락할 때 지급됩니다. 연결회사는 철회가능성이 없는 공식적인 세부계획에 따라 종업원을 해고할 것을 명시적으로 확약하거나 종업원에게 자발적 명예퇴직을 제안하면서 해고급여를 제공할 것을 명시적으로 확약한 때에 해고급여를 인식하고 있습니다.

■주식기준보상

지배회사는 종업원으로부터 용역을 제공받은 대가로, 지배회사의 지분상품을 부여하는 주식기준보상제도를 운영하고 있습니다. 지분상품을 부여한 대가로 받는 종업원의 근무용역에 대한 공정가치는 보상원가로 인식하고 있습니다. 보상원가는 특정 가득조건이 모두 만족될 가득기간 동안 인식합니다.

■충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 연결회사는 충당부채를 인식하고 있습니다. 미래영업손실에 대하여는 충당부채를 인식하지 않습니다.

충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정하며, 현재가치 평가에 사용하는 할인율은 그 부채의 고유한 위험과 화폐의 시간가치에 대한 현행 시장의 평가를 반영한 세전 이자율입니다. 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식하고 있습니다.

■ 리스

(1) 리스이용자

리스자산의 소유에 따른 위험 및 보상과 관련하여 중대한 부분이 리스제공자에게 남아 있는 리스의 경우 운용리스로 분류하고 있습니다. 운용리스에서 리스지급액은 리스기간 동안 정액기준으로 손익계산서상 비용으로 인식하고 있습니다.

리스자산의 소유에 따른 실질상 위험과 보상을 모두 부담하고 있는 리스의 경우 금융리스로 분류하고 있습니다. 금융리스는 리스자산의 공정가치와 최소리스료의 현재가치 중 작은 금액을 리스기간개시일에 자본화하고 있습니다. 매년 지급되는 리스료는 금융원가와 리스부채로 배분하고 있습니다. 금융원가를 차감한 관련 임대 의무는 금융리스부채로 계상하고 있습니다.

금융원가인 이자요소는 각 기간 동안 부채의 잔액에 대하여 일정한 기간이자율이 산출되도록 리스기간 동안 손익계산서에 반영하고 있습니다. 금융리스로 취득한 유형자산은 자산의 내용연수와 리스기간 중 짧은 기간에 걸쳐 감가상각하고 있습니다.

(2) 리스제공자

금융리스의 경우, 금융리스의 리스순투자와 동일한 금액을 금융리스채권으로 인식하고, 이자수익은 금융리스순투자 미회수분에 대하여 유효이자율법을 적용하여 인식하고 있습니다. 운용리스로부터 발생하는 리스료수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식하고, 운용리스의 협상 및 계약단계에서 발생한 리스개설직접원가는 리스자산의장부금액에 가산한 후 리스료수익에 대응하여 리스기간 동안 비용으로 인식하고 있습니다.

■ 배당금

배당금은 주주총회에서 승인된 기간에 부채로 인식하고 있습니다.

■ 자본금

보통주는 자본으로 분류하고 있으며, 신주 및 옵션의 발행과 관련된 직접비용은 수취대가에서 법인세비용을 차감한 순액으로 자본에 차감표시하고 있습니다.

지배회사가 지배회사의 보통주(자기주식)를 취득하는 경우, 직접거래원가를 포함하는 지급대가는 그 보통주가 소각되거나 재발행 될 때까지 회사의 자본에서 차감하여 표시하고 있습니다. 이러한 자기주식이 재발행되는 경우, 수취한 대가는 지배회사의 주주에게 귀속되는 자본에 포함하고 있습니다.

■ 수익인식

수익은 연결회사의 통상적인 활동에서 발생하는 용역의 제공 및 재화의 판매에 대하여 받았거나 받을 대가의 공정가액으로 구성되어 있습니다. 수익은 부가가치세, 반품, 리베이트 및 할인액을 차감한 순액으로 표시하며, 내부거래를 제거한 후의 금액으로 표시하고 있습니다. 연결회사는 수익금액을 신뢰성 있게 측정할 수 있고, 미래의 경제적 효익이 연결회사에 유입

될 가능성이 높으며, 다음에서 설명하고 있는 연결회사의 활동별 특정 요건을 충족하는 경우에 수익으로 인식하고 있습니다. 수익금액은 판매와 관련한 우발상황이 해소되어야만 신뢰성 있게 측정이 가능합니다. 연결회사의 추정은 고객의 유형, 거래의 유형 및 개별 거래조건 등의 과거 자료를 바탕으로 하고 있습니다.

(1) 서비스의 제공

서비스이용계약에 따라 서비스이용계약자의 통신을 매개하거나 통신서비스를 제공하는 경우 관련 수익은 통신서비스를 제공한 때에 인식하고 있습니다. 서비스이용계약에 따라 서비스이용계약자에게 통신설비를 이용하게 하는 경우 관련 수익은 이용기간에 걸쳐 균등하게 인식하고 있습니다. 기타 서비스 관련 수익은 해당 서비스를 제공하는 시점에 인식하고 있습니다.

용역의 제공으로 인한 수익은 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에는 진행기준에 따라 수익을 인식하고, 용역제공거래의 성과를 신뢰성 있게 추정할 수 없는 경우에는 회수가능성이 높은 발생원가의 범위 내에서만 수익을 인식하고 있습니다.

(2) 재화의 판매

단말기 판매 등 재화의 판매에 따른 수익은 재화가 구매자에게 인도되는 시점에서 인식하고 있습니다. 재화의 인도는 재화가 특정 장소로 이전되고, 재화의 진부화와 손실에 대한 위험이 구매자에게 이전되며, 구매자가 판매 계약에 따라 재화의 수령을 승인하거나 그 승인기간이 만료되거나 또는 연결회사가 재화의 수령 승인요건이 충족되었다는 객관적인 증거를 가지는 시점이 되어야 발생합니다.

(3) 이자수익

이자수익은 시간의 경과에 따라 유효이자율법에 의하여 인식하고 있습니다. 대여금 및 수취채권에 손상이 발생하는 경우 채권금액의 장부금액을 회수가능액까지 감액하며, 시간의 경과에 따라 증가하는 부분은 이자수익으로 인식하고 있습니다. 손상된 대여금 및 수취채권에 대한 이자수익은 최초 유효이자율에 의하여 인식하고 있습니다.

(4) 수수료수익

신용카드업무와 관련된 수수료수익은 경제적효익의 유입이 확실하고 신뢰성 있게 측정될 수 있는 경우에 수익을 인식하고 있으며, 수취한 대가의 공정가치로 수익을 측정하고 있습니다. 매입업무수수료수익, 위임수수료수익, 부가사업수수료수익, 회원서비스수수료수익 및 자체카드수수료수익에 대해 발생주의에 의거하여 수익을 인식하고 있습니다.

(5) 로열티수익

로열티 수익은 계약의 실질에 따라 발생기준에 의하여 인식하고 있습니다.

(6) 배당금수익

배당금 수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식하고 있습니다.

■ 법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액을 제외하고는 당기손익으로 인식합니다. 기타포괄손익이나 자본의 특정 항목과 관련된 경우에는 해당 법인세를 각각 기타포괄손익이나 자본에서 직접 부가하거나 차감하여 인식합니다.

당기법인세비용은 회사가 영업을 영위하고 과세대상수익을 창출하는 국가에서 보고기간 말

현재 제정되었거나 실질적으로 제정될 세법에 기초하여 계산됩니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 의존하는 경우 회사가 세무보고를 위해 취한 입장을 주기적으로 평가하고 과세당국에 지급할 것으로 예상되는 금액은 충당부채로 계상하고 있습니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세 효과로 인식하고 있습니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산, 부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식하지 아니하고 있습니다. 이연법인세는 관련 이연법인세자산이 실현되고 이연법인세부채가 결제될 때 적용될 것으로 예상되는 보고기간말에 제정되었거나 실질적으로 제정될 세율과 세법을 적용하여 결정하고 있습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식하고 있습니다.

종속기업 및 관계기업에 대한 투자자산과 조인트벤처 투자지분과 관련된 가산할 일시적차이에 대하여 회사가 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이들 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적차이에 대하여 일시적차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 법적으로 집행가능한 권리를 가지고 있고, 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있거나 과세대상기업은 다르지만, 당기법인세 부채와 자산을 순액으로 결제할 의도가 있거나, 유의적인 금액의 이연법인세 부채가 결제되거나 이연법인세 자산이 회수될 미래의 각 회계기간마다 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도가 있는 경우에 상계합니다.

■ 이연대출부대수익 및 이연대출부대비용

연결회사는 대출 등의 취급시 고객으로부터 이자 이외의 명목으로 수취하는 대출취급수수료 등의 대출부대수익은 이연하여 대출채권에서 차감하는 방법으로 표시하고 유효이자율법에 따라 환입하여 이자수익에 가산하며, 대출 등의 거래에서 연결회사가 부담하는 대출모집인 등에게 지급하는 대출모집수수료 등의 대출부대비용은 비용부담의 결과로서 나타나는 미래 경제적효익이 대출거래별로 식별 및 대응될 수 있는 등의 요건을 충족하는 경우 이연하여 대출채권 등에 부가하는 방법으로 표시하고 유효이자율법에 따라 상각하여 이자수익에서 차감하고 있습니다.

또한, 이연대출부대수익과 이연대출부대비용은 각각 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시하고 있습니다.

■ 매각예정비유동자산(매각예정자산집단) 및 중단영업

비유동자산(또는 처분자산집단)은 장부금액이 매각거래를 통하여 주로 회수되고, 매각의 가능성이 매우 높은 경우에 매각예정으로 분류됩니다. 비유동자산의 장부금액이 주로 계속사용이 아닌 매각거래를 통하여 회수되고 매각의 가능성이 매우 높은 경우에, 그러한 자산은 장부금액과 순공정가치 중 작은 금액으로 계상됩니다.

연결회사는 처분 등의 이유로 지배력을 상실했거나 매각예정으로 분류된 구분단위가주요사업계열이나 영업지역에 해당하는 경우 중단영업으로 분류하여 관련 세후손익을 중단영업손익으로 손익계산서상 별도 표시하며, 중단영업의 영업활동, 투자활동 및 재무활동에서 발생한 순현금흐름을 주석으로 표시하고 있습니다.

■ 중요한 회계적 추정 및 판단

연결회사는 미래에 대하여 추정 및 가정을 하고 있습니다. 추정 및 판단은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에서 합리적으로 예측가능한 미래의 사건과 같은 다른 요소들을 고려하여 이루어집니다. 이러한 회계추정은 실제 결과와 다를 수도있습니다. 보고기간말 이후의 자산 및 부채 장부금액에 조정을 미칠 수 있는 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다.

(1) 영업권의 손상차손 추정

연결회사는 주식 2.16의 회계정책에 따라 매년 영업권의 손상여부를 검토하고 있습니다. 현금창출단위의 회수가능금액은 순공정가치와 사용가치의 계산에 기초하여 결정하고 있습니다. 이러한 계산은 추정에 근거하여 이루어집니다(주식 14참조).

(2) 법인세

연결회사는 보고기간말 현재까지의 영업활동의 결과로 미래에 부담할 것으로 예상되는 법인세효과를 최선의 추정과정을 거쳐 당기법인세 및 이연법인세로 인식하였습니다. 하지만 실제 미래 최종 법인세부담은 인식한 관련 자산·부채와 일치하지 않을수 있으며, 이러한 차이는 최종 세효과가 확정된 시점의 당기법인세 및 이연법인세 자산·부채에 영향을 줄 수 있습니다.

(3) 금융상품의 공정가치

활성거래시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 연결회사는 보고기간말 현재 주요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

(4) 대손충당금

연결회사는 고객의 지급불능 상태에서 발생하는 추정 손실의 회계처리를 위해 대손충당금 계정을 사용하고 있습니다. 대손충당금의 적정성평가 시에는 매출채권잔액의연령분석, 과거 손상발생 경험, 고객의 신용도 및 결제조건의 변경 등에 근거합니다. 고객의 재무상태가 악화될 경우, 실제 상각금액은 예상금액보다 늘어날 수 있습니다.

(5) 확정급여부채

확정급여부채의 현재가치는 많은 가정을 사용하는 보험수리적 방식에 의해 결정되는다양한 요소들에 따라 달라질 수 있습니다. 퇴직연금의 순원가(이익)를 결정하는데 사용되는 가정은 할인율을 포함하고 있으며, 이러한 가정의 변동은 확정급여부채의 장부금액에 영향을 줄 것입니다.

연결회사는 매년 말 적절한 할인율을 결정하고 있으며, 이러한 할인율은 확정급여채무의 정산 시 발생할 것으로 예상되는 미래의 추정 현금 유출액의 현재가치를 결정할때 사용되어야 하는 이자율을 나타냅니다. 연결회사는 연금이 지급되는 통화로 표시되고 관련 연금부채의 기간과 유사한 만기를 가진 우량 회사채 이자율을 고려하여 적절한 할인율을 결정하고 있습니다. 확정급여부채와 관련된 다른 주요한 가정들은 일부 현재의 시장 상황에 근거하고 있습니다. 추가적인 사항은 주식 19에서 기술하고 있습니다.

(6) 수익이연

연결회사는 특정 서비스에 가입하는 신규고객에 대해 설치비 및 가입비를 부과하고 있습니다

다. 이러한 금액은 이연하여 기대고객 가입기간에 걸쳐 수익으로 인식하고 있습니다. 기대고객 가입기간의 추정은 과거 경험율에 근거하여 추정합니다. 경영진의 추정이 수정되는 경우, 수익인식 시점 및 수익인식 금액에 중요한 차이를 초래할 수 있습니다.

(7) 충당부채

연결회사는 보고기간말 현재 주식 18에서 설명하는 바와 같이 소송 및 유형자산 복구 등과 관련한 충당부채를 계상하고 있습니다. 이러한 충당부채는 과거 경험 등에 기초한 추정에 근거하여 결정됩니다.

2. 요약재무정보

가. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제 30 기 (2011년 12월 말)	제 29 기 (2010년 12월 말)
[유동자산]	6,375,600	5,800,060
현금및현금성자산	790,107	901,308
매출채권 및 기타채권	4,832,373	3,944,795
기타금융자산	57,473	167,093
재고자산	514,076	593,479
기타유동자산	181,571	193,385
[비유동자산]	20,078,007	18,545,055
매출채권및기타채권	1,607,843	1,037,862
기타금융자산	216,078	178,877
유형자산	13,305,475	12,957,143
투자부동산	1,118,757	1,129,175
무형자산	1,745,976	1,333,789
종속기업·관계기업및조인트벤처투자	1,577,406	1,341,090
이연법인세자산	467,890	537,342
기타비유동자산	38,582	29,777
자산총계	26,453,607	24,345,115
[유동부채]	6,035,682	6,842,087
[비유동부채]	8,683,992	6,411,891
부채총계	14,719,674	13,253,978
[자본금]	1,564,499	1,564,499
[주식발행초과금]	1,440,258	1,440,258
[이익잉여금]	10,008,964	9,399,171
[기타포괄손익누계액]	-28,684	-56,165
[기타자본구성요소]	-1,251,104	-1,256,626

자본총계	11,733,933	11,091,137
	(2011.01.01.~2011.12.31)	(2010.01.01~2010.12.31)
매출액	20,166,817	19,918,378
영업이익	2,025,926	2,003,571
당기순이익	1,289,055	1,248,846
기본주당이익(단위:원)	5,299	5,135
희석주당이익(단위:원)	5,298	5,135

※ 상기 제30기, 제29기 재무제표는 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었음

나. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 재무제표 작성기준

회사의 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 한국채택국제회계기준 채택일은 2011년 1월 1일입니다. 회사는 2010년 1월 1일의 개시재무상태표를 작성하였으며, 중간재무제표 보고일은 2011년 6월 30일입니다. 회사의 중간재무제표는 기업회계기준서 제1101호 '한국채택국제회계기준의 최초채택'에 따라 작성되었으며, 한국채택국제회계기준의 완전한 소급적용이 아닌 관련 의무적 예외항목과 특정 선택적 면제조항을 적용하였습니다.

(2) 기업회계기준 등의 위반사항

(가) 재무제표를 수정하여야 하는 위반사항

해당사항없음

(나) 재무제표를 수정과 관련없는 위반사항

해당사항없음

(3) 기타 이용상의 주의사항

- 해당사항 없음

(4) 최근 5사업년도의 회계기준 변경 내용, 사유 및 재무제표에 미치는 영향

○ 2011년도 (제30기)

회사는 2011년 1월 1일 이후에 개시하는 연차보고기간부터 국제회계기준을 채택하여 제정한 한국채택국제회계기준을 적용하고 있습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서, 개정서, 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었으며, 기업회계기준서 제1101호 "한국채택국제회계기준의 최초채택"의 적용을 받습니다.

기업회계기준서 제1101호에 따른 한국기업회계기준("과거회계기준")에서 한국채택국제회계기준으로의 전환일은 2010년 1월 1일이며, 과거회계기준에서 한국채택국제회계기준으로의 전환에 따른 자본, 총포괄손익 및 주요한 현금흐름의 조정사항은 주석 4에 제시되어 있습니다.

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

다.

○ 2008년도(제27기)

당사의 재무제표는 대한민국에서 일반적으로 인정된 회계처리기준에 따라 작성되었으며, 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책의 내용은 다음과 같습니다.

(가) 제·개정된 기업회계기준서 등의 적용

한국회계기준원 및 금융감독원이 당기에 제·개정하여 발표한 기업회계기준 등(기업회계기준서, 기업회계기준 등에 관한 해석, 회계기준적용의견서, 재무보고에 관한 실무의견서 포함. 이하 "기업회계기준 등")의 내용 중 당사가 당기에 적용한 주요 내용은 다음과 같습니다.

관련 기준서 등	주요 개정내용
기준서 제15호 지분법	- 종속회사에 대한 지분법 적용시, 투자계정의 잔액이 영(0) 이하 가 되는 경우를 제외하고 지배회사 별도재무제표의 당기순손익 및 순자산이 연결재무제표의 당기순손익 및 순자산에 대한 지배 회사의 지분과 일치 되도록 회계처리할 것을 문단39에서 명확히 규정 - 문단 39 (가)~(사)는 예시사항임을 분명히 하며, (나)~(라)에서 설명하고 있는 투자차액은 연결재무제표와 같이 자본잉여금(또는 자본 조정)으로 반영하도록 수정
적용의견서 06-2 종속회사 등의 지분에 대한 투자자산과 관련된 이연법인세 인식에 관한 회계처리	- 종속회사, 지분법적용피투자회사 및 조인트벤처의 지분(이하 '종 속회 사 등')에 대한 투자자산 관련 일시적차이는 발생원천별로 구분하지 않고 하나의 일시적차이로 보아 이연법인세 인식여부 를 판단하나, 다만 내부거래미실현손익을 지분법손익을 통하여 제거함에 따라 발생하는 일시적차이처럼 기준서 제16호의 일반 원칙에 따라 인식하게 되는 일시적 차이 부분은 별도로 분리하여 연결재무제표에서와 동일하게 이연법인세 를 인식

상기 제·개정된 기업회계기준 등을 전기에 최초로 적용함에 따라 당사의 전기말 현 재 순자산은 19,340백만원이 감소하였으며, 전기의 순이익은 10,921백만원이 증가하였습니다.

(나) 전기재무제표의 계정과목 재분류

당사는 당기 재무제표와의 비교를 용이하게 하기 위하여 전기 재무제표의 일부 계정과목을 당기 재무제표의 계정과목에 따라 재분류 하였습니다. 이러한 재분류가 전기에 보고된 순자산가액이나 전기의 순이익에 미치는 영향은 없습니다.

(다) 회계정책변경에 따른 연도별 누적효과

당사는 기업회계기준서 제 15호(지분법)와 회계기준적용의견서 06-2(종속회사, 지분법적용 피투자회사 및 조인트 벤처의 지분에 대한 투자자산과 관련된 이연법인세 인식에 관한 회계 처리)의 개정에 따라 전기 재무제표를 재작성하였습니다. 한편, 동 개정 규정의 단서 조항에 따라, 전기 재무제표는 개정 기업회계기준서 제 15호만을 반영하여 재작성하였으며, 전기 이전 재무제표는 재작성하지 아니하였습니다. 한편, 동개정 규정이 당기 재무제표에 미치는 중 요 영향은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	금액	
	개정전	개정후
당기 대차대조표		
지분법적용투자주식	3,482,151	3,462,643
비유동이연법인세자산	136,593	136,761
기타자본조정	-	(180,155)
기타포괄손익누계액	7,456	10,879
이익잉여금	9,656,723	9,814,115
당기 손익계산서		
계속사업이익	438,889	449,810
당기순이익	438,889	449,810
주당계속사업이익(단위:원)	2,163	2,217
주당순이익(단위:원)	2,163	2,217

동 개정 규정에 따라 비교재무제표를 수정한 중요 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

구분	금액	
	개정전	개정후
제26(전)기 대차대조표		
지분법적용투자주식	3,411,035	3,378,153
기타자본조정	-	(168,143)
기타포괄손익누계액	7,771	(818)
이익잉여금	9,699,015	9,842,865
제26(전)기 당기 손익계산서		
계속사업이익	957,623	981,967
당기순이익	957,623	981,967
주당계속사업이익(단위:원)	4,635	4,753
주당순이익(단위:원)	4,635	4,753

○ 2007년도(제26기)

한국회계기준원의 회계기준위원회는 기존의 기업회계기준을 전면적으로 개정하여 기업회계기준서 제1호부터 제25호까지를 당기말 현재까지 제정하였습니다. 동 기업회계기준서 중 제1호 내지 제20호(제11호는 제외)는 당기 이전에 의무적용되고 있으며, 제11호 및 제21호 내지 제25호는 당기부터 의무적용되고 있습니다.

당기 기업회계기준서의 신규 적용에 따른 주요 내용은 다음과 같습니다.

관련 기준서	주요 내용
제11호 '중단사업'	- 중단사업손익을 계속사업손익과 구분하여 손익계산서에 표시
	- 사업중단에 대한 최초공시사건일이 속하는 회계 기간의 재무제표에는 중단사업과 관련된 사항을 주석으로 공시
	- 최초공시사건일이 속하는 회계기간의 재무제표에 비교목적으로 제시되는 과거기간의 재무제표는 중단 사업에서 발생한 손익을 중단사업손익으로 구분하여 보고
제21호 '재무제표작성과 표시 I'	- 기존의 투자자산을 투자자산과 기타비유동자산으로 구분
	- 기존의 자본조정을 자본조정과 기타포괄손익누계액으로 구분
	- 재무제표의 종류에 자본변동표 추가
	- 포괄손익의 내용을 주석으로 기재
제22호 '주식기준보상'	- 자기주식으로 지급하는 주가차액보상권에 대한 보상원가를 자본으로 계상
	- 가득조건에 대한 구체적인 회계처리기준 제시
	- 현금결제형 주식기준보상거래에 대하여 내재가치 측정을 인정하지 않음(비상장회사는 제외)
	- 비상장회사가 신규로 상장하는 경우 기존에 부여된 주식 기준보상거래를 상장일에 재측정 하지 않음
제23호 '주당이익'	- 비상장회사(상장절차를 진행 중인 회사 제외)의 경우 주당이익을 공시하지 않을 수 있음(구 해석에서는 희석주당이익만 공시 생략 가능)
	- 보통주순이익 및 유통보통주식수에 대한 계산규정을 구체화
	- 주당이익을 손익계산서의 한 항목으로 표시
제24호 '재무제표작성과 표시 II'	- 금융회사의 계정과목 분류에 대한 일반원칙 제시
제25호 '연결재무제표'	- 부의 소수주주지분이 발생하는 경우 자본에서 차감하는 형식으로 표시
	- 지배회사지분순손익과 소수주주지분순손익을 손익계산서 본문에 별도로 표시

또한, 당사는 당기에 개정된 기업회계기준서 제16호 '법인세회계'를 적용하여 법인세추납액 및 환급액을 당기 법인세부담액에 포함하였습니다.

상기 기업회계기준서의 신규적용 및 개정내용의 적용이 당사의 당기 및 전기말 현재순자산 및 순이익에 미치는 영향은 없습니다. 또한, 비교표시 목적으로 첨부한 전기 재무제표는 기업회계기준서 제 21호의 계정분류 및 제 16호의 개정내용에 따라 재분류하였습니다.

(5) 합병 및 합병으로 인해 재무제표에 미치는 영향

(가) 주식회사 케이티프리텔과의 합병 결의

당사는 2009년 1월 20일자 이사회에서 종속회사인 주식회사 케이티프리텔을 흡수합병하기

로 결의하였습니다. 합병기준일은 2009년 6월 1일입니다.

(나) 합병의 목적

유무선융합 환경에 능동적으로 대응하고 경영효율성 증대 및 시너지효과 극대화로 세계적인 경쟁력을 보유한 글로벌 기업으로 성장하기 위함입니다.

(다) 기업결합의 회계처리 방법

당사와 케이티프리텔의 합병은 기업인수·합병 등에 관한 회계처리준칙상의 지배·종속회사간 합병에 해당하므로 당사가 승계하는 자산·부채를 연결재무제표상 장부가액으로 계상하였습니다. 합병으로 인수한 순자산 가액을 초과하는 합병대가는 동일 유형의 자본거래에서 발생한 자본잉여금에서 우선 차감하고, 부족액은 자본조정으로 계상하였습니다.

(라) 관련공시

2009년 1월 20일 : 주요경영사항 신고(회사합병 결정)

2009년 6월 2일 : 합병등 종료보고서

한편, 회계처리 요약은 아래와 같습니다.

(단위: 백만원)

내역	금액
케이티프리텔의 자산·부채 승계:	
자산 승계 (영업권 140,956백만원 포함)	8,389,522
부채 승계	(3,940,069)
승계한 순자산 가액	4,449,453
지분법적용투자주식(케이티프리텔)의 감소 (a)	2,895,962
자본항목의 변동:	
보통주자본금 증가	3,501
자기주식의 감소	2,436,659
자기주식처분이익(기타자본잉여금)의 감소	(375)
기타포괄손익누계액 감소	(6,932)
부의자본조정(자기주식처분손실 포함)	(879,362)
자본항목의 변동 계 (b)	1,553,491
소계 (a+b)	4,449,453
당사와 케이티프리텔의 채권·채무상계	331,917

(마) 합병 전·후 요약재무상태표 및 요약손익계산서

[재무상태표]

(단위: 백만원)

회사명	케이티		케이티프리텔	
	기업결합일 (2009.6.1)	전기말	기업결합일 (2009.6.1)	전기말

유동자산	4,926,684	3,778,105	2,716,833	2,199,857
투자자산	3,846,019	3,517,906	270,019	396,903
유형자산	9,932,337	10,428,674	3,919,107	4,165,339
무형자산	344,330	397,046	783,254	780,242
기타비유동자산	503,787	563,191	559,353	513,781
자산총계	19,553,157	18,684,922	8,248,566	8,056,122
유동부채	2,871,186	2,585,875	2,657,350	2,031,871
비유동부채	8,274,862	7,267,158	1,282,719	1,658,402
부채총계	11,146,048	9,853,033	3,940,069	3,690,273
자본총계	8,407,109	8,831,889	4,308,497	4,365,849
부채 및 자본 총계	19,553,157	18,684,922	8,248,566	8,056,122

[손익계산서]

(단위: 백만원)

회사명	케이티		케이티프리텔	
	당기 (기업결합일까지)	전기	당기 (기업결합일까지)	전기
영업수익	4,662,137	11,784,835	3,516,358	8,346,220
영업비용	4,078,756	10,671,446	3,131,947	7,891,839
영업외수익	329,587	855,289	43,656	201,470
영업외비용	372,047	1,408,633	152,858	469,496
법인세비용	105,765	110,235	45,833	21,776
당기순이익	435,156	449,810	229,376	164,579

(마) 개시 요약 재무상태표

(단위 : 백만원)

구분	기업결합일 (2009.6.1)
유동자산	7,324,763
투자자산	1,220,076
유형자산	13,851,442
무형자산	1,268,541
기타비유동자산	1,042,660
자산총계	24,707,482
유동부채	4,759,507
비유동부채	9,987,374
부채총계	14,746,881

자본총계	9,960,601
부채 및 자본 총계	24,707,482

(6) 한국채택국제회계기준이 재무제표에 미치는 영향

(가) 기존 회계정책과 한국채택국제회계기준 적용 회계정책과의 주요 차이점

구 분		한국채택국제회계기준	기존 회계기준
한국채택국제회계기준의 최초채택	사업결합	2010.1.1(전환일) 이전에 발생한 사업결합거래에 대해 한국채택국제회계기준 제1103호(사업결합)의 규정을 소급하여 적용하지 않는 것으로 결정	해당사항 없음
	간주원가로서의 공정가치나 재평가액	2010.1.1(전환일)에 일부 유형자산에 대하여 공정가치로 평가하여 이를 간주원가로 인식	해당사항 없음
	종속기업, 공동지배기업 및 관계기업에 대한 투자	별도 재무제표 하에서 종속기업, 공동지배기업 및 관계기업에 대한 투자금액은 2010.1.1(전환일) 현행회계기준상의 장부금액을 간주원가로 적용	해당사항 없음
	차입원가의 자본화	2010.1.1(전환일) 이후 취득하는 적격자산에 대한 차입원가만 자본화	해당사항 없음
수익인식 기준의 변경		가입비를 PCS서비스매출의 일부로 보아 가입고객의 예상 서비스 가입기간 동안 이연하여 수익인식	PCS서비스 가입시 수령하는 가입비에 대해 발생 시점에 전액 수익인식
부동산판매계약의 회계처리 변경		부동산판매계약을 재화의 판매에 따른 수익인식조건에 따라 법적 소유권이 이전되는 시점에 수익인식	부동산판매계약을 건설계약으로 보고 진행기준에 따라 수익인식
고객충성제도		보상점수를 부여한 매출거래를 식별할 수 있는 부분으로 나누고 이연하여 수익인식	매출한 시점에 미래에 지출될 비용을 판매비와 부채성 총당금으로 계상
별도 재무제표 하에서의 종속기업, 공동지배기업 및 관계기업 투자		종속기업, 공동지배기업 및 관계기업 투자에 대하여 원가법을 적용	종속기업, 공동지배기업 및 관계기업 투자에 대하여 지분법을 적용
연결대상 종속기업의 범위변동		한국채택국제회계기준에 근거하여 외감법상 지배종속 관계를 판단함에 따라 종속기업의 규모와 관계없이 회사가 사실상 지배력을 행사하는 모든 종속기업을 포함	외감법에 따라 지배종속 관계를 판단하되 외감법 시행령 제1조의3항 2호에 따라 직전 사업연도말 자산총액이 100억에 미달하는 주식회사는 제외
차입원가의 자본화		2010.1.1(전환일) 이후 적격자산의 취득, 건설 또는 생산과 직접 관련되는 차입원가는 당해 자산의 취득원가로 계상	차입원가는 모두 비용으로 인식

금융자산 및 금융부채	대여금 및 수취채권으로 분류된 금융자산은 공정가치로 인식하고 명목가액과의 차액은 유효이자율법을 적용하여 상각하며, 기타금융부채는 유효이자율법을 적용하여 상각후원가로 측정	장기연불조건의 매매거래에 대해 명목가액과 현재가치 차이가 중요한 경우 현재가치에 의한 평가를 수행
종업원급여	확정급여제도와 확정기여제도를 모두 운영하고 있으며, 확정급여제도를 선택한 임직원에 대하여 보험수리적 방법에 의하여 확정급여채무를 측정하고, 기타장기종업원급여에 대하여 보험수리적 방법에 의하여 측정된 미지급비용을 계상	보고기간 말 현재 1년이상 근속한 전 임직원이 퇴직할 경우에 지급하여야 할 퇴직금추계액 전액을 퇴직급여충당부채로 계상하며, 기타장기종업원급여에 대하여 지급의무가 확정되는 시점에 비용처리
영업권	영업권은 상각하지 아니하고, 매 보고기간 말손상검사를 수행하며, 염가매수차익은 사업결합일에 당기손익으로 인식	사업결합 시 인식된 영업권은 정액법으로상각하며, 염가매수차익은 정액법으로 환입
투자부동산 계정재분류	임대수익이나 시세차익을 얻기 위하여 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류	임대부동산을 유형자산으로 분류
충당부채	과거사건의 결과로 존재하는 현재 의무의 이행을 위하여 자원이 유출될 가능성이 높고 동손실의 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우에 그 손실금액을 충당부채로 계상	과거사건이나 거래의 결과로 존재하는 현재 의무의 이행을 위하여 자원이 유출될 가능성이 매우 높고 동손실의 금액을 신뢰성있게 추정할 수 있는 경우에 그 손실금액을충당부채로 계상
회원권	내용연수가 비한정인 무형자산 또는 금융자산으로 분류	기타비유동자산의 장기성보증금으로 분류
이연법인세	종속회사, 공동지배기업 및 관계기업 투자에대한 일시적 차이를 발생원천별로 구분하여 이연법인세자산·부채를 인식	종속회사, 공동지배기업 및 관계기업 투자에대한 일시적 차이를 발생원천별로 구분하지 아니하고 하나로 보아 이연법인세자산·부채의 인식여부를 판단
	이연법인세자산·부채는 비유동으로 표시	관련된 항목의 재무상태표상 분류에 따라 유동·비유동으로 구분하며, 재무상태표상 항목과 관련되지 않은 경우에는 예상 소멸시기에 따라 유동·비유동으로 구분표시

(나) 2010년 1월 1일 (전환일) 현재 재무상태 조정내역

(단위: 백만원)

구 분	자산	부채	자본
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	24,344,232	13,945,978	10,398,254
조정사항:			
예약매출에 대한 수익인식 기준 변경	(176,352)	23,345	(199,697)
가입비 수익 등의 이연처리	-	250,552	(250,552)
유형자산 간주원가	256,781	-	256,781
현재가치 할인 등 금융상품평가	(6,488)	(86)	(6,402)
퇴직급여채무에 대한 보험수리적 평가	-	(239,922)	239,922
복구충당부채 재조정	2,865	8,858	(5,993)
정부보조금의 계정재분류	7,532	7,532	-
기타 조정사항	12,713	(47,757)	60,470
조정사항에 따른 법인세효과	429	-	429
조정액 합계	97,480	2,522	94,958
한국채택국제회계기준	24,441,712	13,948,500	10,493,212

(다) 2010년 12월 31일 현재 재무상태 및 손익 조정내역

(단위: 백만원)

구 분	자산	부채	자본	총포괄손익
한국채택국제회계기준 이전의 회계기준	24,101,007	13,060,115	11,040,892	1,133,762
조정사항:				
예약매출에 대한 수익인식 기준 변경	11,127	23,536	(12,409)	187,288
가입비 수익 등의 이연처리	-	231,769	(231,769)	18,783
유형자산 간주원가	256,781	-	256,781	-
간주원가 적용 등에 따른 감가상각비 효과	(124,511)	-	(124,511)	(124,511)
현재가치 할인 등 금융상품평가	(7,735)	(190)	(7,545)	(1,143)
퇴직급여채무에 대한 보험수리적 평가	-	(86,074)	86,074	(153,848)
복구충당부채 재조정	989	7,414	(6,425)	(433)
정부보조금의 계정재분류	24,812	24,544	268	268
종속기업·관계기업 및 조인트벤처 투자	(10,529)	-	(10,529)	(19,458)
차입원가 자본화	16,550	-	16,550	16,550
기타 조정사항	70,064	(7,136)	77,200	16,730
조정사항에 따른 법인세효과	6,560	-	6,560	4,292
조정액 합계	244,108	193,863	50,245	(55,482)
한국채택국제회계기준	24,345,115	13,253,978	11,091,137	1,078,280

IV. 감사인의 감사의견 등

1. 연결재무제표에 대한 회계감사인의 검토의견 등 가. 연결재무제표에 대한 회계감사인

제30기	제29기	제28기
삼일회계법인	삼일회계법인	안진회계법인

※ 감사인의 변경사유: 안진회계법인과 계약기간 만료에 따른 변경

※ 종속회사의 변경사항

(주)케이티스카이라이프와 한국HD방송은 감사계약 기간이 만료됨에 따라 삼일회계법인에서 안진회계법인으로 감사인을 변경하였습니다.

2011년 중 설립 또는 편입된 종속회사 (주)케이티에이엠씨, (주)넥스알, 주식회사 케이씨스마트 서비스, 주식회사 케이티클라우드웨어, 케이티에스비데이터서비스(주), (주)오아이씨는 안진회계법인을 감사인으로 선임하였습니다.

나. 당해 사업연도의 연결감사절차 요약

(1) 연결재무제표 검토절차의 개요

- 회사(지배회사, 종속기업·관계기업 및 조인트벤처 피투자회사)의 사업에 대한 관련지식의 습득 및 사업에 대한 이해
- 연결재무제표 감사업무를 효과적이고 효율적으로 수행하기 위한 감사계획의 수립
- 지배회사 및 종속기업의 연결 재무제표 회계 정책의 평가
- 연결조정분개의 검토 및 입증감사 절차 수행
- 기타 연결 감사인이 필요하다고 인정되는 감사절차를 수행

(2) 연결재무제표 감사일정 : 2012.01.17 ~ 2012.03.07

다. 감사인의 연결감사(또는 검토)의견

사 업 연 도	감사의견	지적사항 등 요약
제 30 기	적정	해당사항없음
제 29 기	적정	해당사항없음
제 28 기	적정	해당사항없음

※ 당해연도 당사의 종속회사 중 적정의견 이외의 감사의견을 받은 회사는 없습니다.

라. 연결감사 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제 30 기	해당사항 없음.
제 29 기	해당사항 없음.
제 28 기	재무제표에 대한 주석 35에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2009년 6월 1일을 합병기일로 하여 종속기업인 (주)케이티 프리텔을 흡수합병하였습니다.

2. 재무제표에 대한 감사인(공인회계사)의 검토의견 등

가. 감사인

제 30 기	제 29 기	제28 기
삼일회계법인	삼일회계법인	안진회계법인

※ 감사인의 변경사유: 안진회계법인과 계약기간 만료에 따른 변경

나. 당해 사업연도의 분기검토 절차 요약

(1) 감사절차의 개요

- 회사의 사업 및 회사가 속한 산업에 대한 이해
- 감사업무를 효과적이고 효율적으로 수행하기 위한 감사계획의 수립
- 재무제표의 중요한 경영자의 주장과 관련된 질문
- 재무제표의 주요 계정과목에 대한 내부통제절차를 확인하고 그 설계 및 운영에 대한 감사절차 수행
- 재무제표에 대한 실증적 분석 절차 수행
- 주요 계정에 대한 상세입증감사절차 수행
- 연결재무제표에 대한 감사절차 수행
- 연결대상 종속회사 및 지분법적용 관계회사 재무제표에 대한 분석적 절차 수행
- 기타 감사인이 필요하다고 인정되는 감사절차

(2) 제 30 기 감사 일정 : 2012.01.04 ~ 2012.01.24

다. 감사(또는 검토)의견

사 업 연 도	감사(또는 검토) 의견	지적사항 등 요약
제 30 기	적정	해당사항없음
제 29 기	적정	해당사항없음
제 28 기	적정	해당사항없음
제 27 기	적정	해당사항없음

라. 특기사항 요약

사 업 연 도	특 기 사 항
제30 기	해당사항 없음.
제29 기	해당사항 없음.
제28 기	재무제표에 대한 주석 34에서 설명하고 있는 바와 같이, 회사는 2009년 6월 1일을 합병기일로 하여 (주)케이티프리텔을 흡수합병 하였습니다.

3. 최근 3사업연도의 외부감사인에게 지급한 보수 등에 관한 사항

가. 감사용역계약 체결현황

(단위 :백만원)

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제 30 기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토	2,492	43,709
		개별재무제표 감사		
		연결재무제표 감사		
		20-F Filing		
제 29 기	삼일회계법인	분·반기 재무제표 검토	2,439	36,159
		개별재무제표 감사		
		연결재무제표 감사		
		US-GAAP 재무제표 감사		
제 28 기	안진회계법인	분·반기 재무제표 검토	2,786	41,545
		반기 연결 재무제표 검토		
		개별재무제표 감사		
		연결재무제표 감사		
		US-GAAP 재무제표 감사		

* 보수는 연간총보수계약액임.

나. 외부감사인과의 비감사용역계약 체결현황

(단위 :원)

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	보수	비고
제 30 기	-	해당사항 없음.	-	-	-
제 29 기	2010/12	Samurai comfort letter 작성	2010/12~2011 /1	70,000,000	-
제 28 기	2009/3	SEC Filing Annual Report(20-F) Review 용역	2009/06~2009 /12	45,000,000	-
	2009/09	홍고객부분현장가치제고 프로젝트	2009/10~2010 /1	853,636,364	-
합계	-		-	968,636,364	-

4. 기타

해당사항없음.

V. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 경영성과

○ 당사의 지난 2개 사업연도의 영업실적에 관한 자료는 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

과 목	제 30기	제 29기	전년대비	
			금액	증감(%)
I. 영업수익	21,990,051	20,339,110	1,650,941	8.1%
무선수익	6,965,315	7,053,888	-88,573	-1.3%
전화수익	3,811,241	4,334,757	-523,516	-12.1%
인터넷수익	2,628,781	2,512,373	116,408	4.6%
데이터수익	1,272,468	1,297,778	-25,310	-2.0%
기타서비스수익	2,204,004	1,216,363	987,641	81.2%
상품매출	4,328,201	3,594,191	734,010	20.4%
기타영업수익	780,040	329,760	450,280	136.5%
II. 영업비용	20,016,330	18,318,404	1,697,926	9.3%
종업원급여	2,856,020	2,623,098	232,922	8.9%
감가상각비	2,646,503	2,864,356	-217,853	-7.6%
무형자산상각비	312,979	244,087	68,892	28.2%
지급수수료	1,449,446	1,291,873	157,573	12.2%
접속비용	1,115,792	1,225,581	-109,789	-9.0%
재고자산의 매입	4,088,517	3,984,934	103,583	2.6%
재고자산의 변동	(35,890)	(54,761)	18,871	-34.5%
판매촉진비 및 판매수수료	1,866,331	1,910,415	-44,084	-2.3%
전력수도비	262,930	250,347	12,583	5.0%
세금과공과	219,352	230,424	-11,072	-4.8%
임차료	324,324	284,257	40,067	14.1%
광고선전비	184,544	181,644	2,900	1.6%
연구개발비	175,917	305,658	-129,741	-42.4%
기타	4,549,565	2,976,491	1,573,074	52.8%
III. 영업이익	1,973,721	2,007,871	-34,150	-1.7%
IV. 금융손익	-372,797	-359,284	-13,513	3.8%
V. 관계기업및조인트벤처 순손익 지분	-3,038	32,686	-35,724	-109.3%
VI. 법인세비용차감전순이익	1,597,886	1,681,273	-83,387	-5.0%
VII. 법인세비용	316,735	396,369	-79,634	-20.1%

VIII. 계속영업당기순이익	1,281,151	1,284,904	-3,753	-0.3%
IX. 중단영업손익	170,868	29,980	140,888	469.9%
X. 당기순이익	1,452,019	1,314,884	137,135	10.4%

(1) 영업수익(매출액)

- 무선수익은 기본료 1천원 및 무료 SMS 추가 제공 등 요금인하 영향 반영 및 매출할인 요금제 영향 지속되며, 전년 대비 1.3% 감소하였습니다.
- 전화수익은 PSTN 가입자수가 2011년 71만이 감소하며 전년 대비 12.1% 감소하였습니다.
- 기타서비스수익은 부동산 분양수익 발생과 비씨카드 등 신규 연결편입의 영향으로 전년 대비 81.2% 증가하였습니다.
- 상품매출은 스마트폰 출고 증가 및 프리미엄폰 판매 비중 확대로 전년 대비 20.4% 증가하였습니다.
- 기타영업수익은 부동산 유통화 관련 자산처분이익 2,958억이 반영되어 전년 대비 136.5% 증가하였습니다.

(2) 영업비용

- 비씨카드 연결편입 및 2G 전환 비용 등 일회성 비용이 반영되어 전년 대비 9.3% 증가하였습니다.
- 감가상각비, 상품구입비 증가 및 케이티스카이라이프 등 신규 연결편입 등 영향으로 비용이 증가하였습니다.

(3) 당기순이익

- 무선, 유선 서비스 매출은 각각 감소하였으나 비씨카드 연결편입 및 부동산 유통화 관련 자산매각이익 반영으로 연결기준으로 작년 대비 10.4% 증가하였습니다.

2. 재무상태

(단위: 백만원)

구분	제 30기	제 29기	증감액	증감율(%)
자 산				
I. 유동자산	9,790,659	7,519,447	2,271,212	30.2%
현금및현금성자산	1,445,169	1,161,641	283,528	24.4%
매출채권및기타채권	6,158,914	4,193,377	1,965,537	46.9%
대출채권	698,030	725,342	-27,312	-3.8%
금융리스채권	248,703	194,771	53,932	27.7%
기타금융자산	253,625	269,692	-16,067	-6.0%
당기법인세자산	838	287	551	192.0%
재고자산	674,727	710,617	-35,890	-5.1%
기타유동자산	310,653	263,720	46,933	17.8%
II. 비유동자산	22,294,750	19,422,156	2,872,594	14.8%

매출채권및기타채권	1,723,415	1,125,336	598,079	53.1%
대출채권	491,301	407,879	83,422	20.5%
금융리스채권	487,957	402,568	85,389	21.2%
기타금융자산	621,699	269,358	352,341	130.8%
유형자산	14,022,695	13,398,272	624,423	4.7%
투자부동산	1,159,105	1,146,250	12,855	1.1%
무형자산	2,643,485	1,418,920	1,224,565	86.3%
관계기업및조인트벤처투자	529,184	638,061	-108,877	-17.1%
이연법인세자산	529,856	565,329	-35,473	-6.3%
기타비유동자산	86,053	50,183	35,870	71.5%
자 산 총 계	32,085,409	26,941,603	5,143,806	19.1%
I. 유동부채	8,745,125	7,884,673	860,452	10.9%
매입채무및기타채무	5,890,425	4,424,198	1,466,227	33.1%
금융리스부채	46,155	33,089	13,066	39.5%
차입금	2,112,438	2,722,458	-610,020	-22.4%
기타금융부채	8,287	1,143	7,144	625.0%
당기법인세부채	187,070	283,828	-96,758	-34.1%
충당부채	122,585	58,477	64,108	109.6%
이연수익	167,907	176,652	-8,745	-5.0%
기타유동부채	210,258	184,828	25,430	13.8%
II. 비유동부채	10,802,475	7,702,875	3,099,600	40.2%
매입채무및기타채무	651,713	381,507	270,206	70.8%
금융리스부채	90,042	60,767	29,275	48.2%
차입금	8,886,114	6,659,906	2,226,208	33.4%
기타금융부채	288,473	37,783	250,690	663.5%
퇴직급여부채	425,712	263,978	161,734	61.3%
충당부채	142,965	110,400	32,565	29.5%
이연수익	160,981	156,873	4,108	2.6%
이연법인세부채	124,437	4,449	119,988	2,697.0%
기타비유동부채	32,038	27,212	4,826	17.7%
부 채 총 계	19,547,600	15,587,548	3,960,052	25.4%
자 본				
지배기업의 소유주지분:	11,704,236	11,133,262	570,974	5.1%
I. 자본금	1,564,499	1,564,499	0	0.0%
II. 주식발행초과금	1,440,258	1,440,258	0	0.0%
III. 이익잉여금	10,219,633	9,466,168	753,465	8.0%
IV. 기타포괄손익누계액	-22,865	-79,370	56,505	-71.2%

V. 기타자본구성요소	-1,497,289	-1,258,293	-238,996	19.0%
비지배지분:	833,573	220,793	612,780	277.5%
I. 비지배지분	833,573	220,793	612,780	277.5%
자 본 총 계	12,537,809	11,354,055	1,183,754	10.4%
부채와 자본총계	32,085,409	26,941,603	5,143,806	19.1%

(1) 자산

○ 자산은 비씨카드 등의 연결회사 편입으로 무형자산이 증가하며 전년 대비 19.1% 증가하였습니다.

(2) 부채

○ 당사의 2011년말 현재 유동비율 및 부채비율은 다음과 같습니다.

구 분	산 식	비 율	
		당 기	전 기
유동비율	$\frac{\text{유동자산}}{\text{유동부채}} \times 100$	112.0%	95.4%
부채비율	$\frac{\text{부채총계}}{\text{자기자본}} \times 100$	155.9%	137.3%

- 유동자산이 30.2% 증가하여 유동비율이 전기 대비 16.6% 증가하였습니다.
- 부채가 증가하여 부채비율은 각각 전기 대비 18.6% 증가하였습니다.

(3) 자산손상

2G 전환비용으로 인하여 176억원의 유형자산 손상차손이 발생하였습니다.

3. 자금조달

kt는 국내 최고 신용등급(AAA)과 우수한 국제신용등급을 바탕으로 2011년 한해 동안 21,700억원의 공모 원화 회사채를 발행하였고, 외화 회사채의 발행을 통해서 2억달러, 350억엔을 조달하였습니다.

kt는 2010년 11월 국제 신용평가기관 S&P의 정기 평가에서 국제신용등급이 'A-'등급에서 'A'등급으로 상향되었으며, 2007년 7월에는 세계3대 신용평가기관인 Fitch Ratings로부터 정기평가에서 A등급을 획득하여 국제신용등급을 한 단계 높인바 있습니다. 또한, 2005년 6월에 국제 신용평가기관인 Moody's의 정기 평가에서 A3 등급을 획득하여 이후 2011년 말 현재까지 동일 등급을 유지하고 있습니다.

○ 당사의 2011년 및 2010년 자금조달 원천구성과 조달비용 변동내용은 다음과 같습니다.
(단위: 억원, 백만달러/엔)

구분	2011년			2010년		
	조달금액	이자율	구성비율	조달금액	이자율	구성비율

총차입금	29,204	-	100%	7,215	-	100%
회사채(원화)	21,700	4.27%	74%	6,000	5.13%	83%
회사채(외화)	200(\$) 35,000(Yen)	1.27% 1.58%	26%	100	0.759%	16%
기타	-	-	-	92	4.73%	1%

○ 당사 사채 및 장기차입금의 연도별 상환계획은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

연 도	사 채			차입금			합 계
	원화사채	외화사채	계	원화차입금	외화차입금	계	
2012.1.1 ~ 2012.12.31	720,000	357,523	1,077,523	9,028	-	9,028	1,086,551
2013.1.1 ~ 2013.12.31	910,000	981,070	1,891,070	6,849	-	6,849	1,897,919
2014.1.1 ~ 2014.12.31	840,000	807,310	1,647,310	5,001	-	5,001	1,652,311
2015.1.1 ~ 2015.12.31	380,000	461,320	841,320	2,033	-	2,033	843,353
2016.1.1 이후	2,700,000	345,990	3,045,990	5,428	-	5,428	3,051,418
합 계	5,550,000	2,953,213	8,503,213	28,339	-	28,339	8,531,552

4. 기타 참고사항

최근 통신 시장은 사업자간 경쟁이 치열해지고 있으며, 타산업 사업자의 통신 영역 진출도 증가하고 있습니다. 통신 서비스가 유선전화, 인터넷, IPTV, 무선전화 등으로 다양해짐과 동시에 4세대 이동통신인 LTE(Long Term Evolution)로 진화하는 등 기술 발전으로 인한 기회와 위험이 공존하고 있습니다.

kt는 이러한 상황에 적극 대응하기 위해서 Market Trend 및 고객 needs 진화 등을 고려한 지속 성장 전략을 통해 'Global ICT Convergence Leader'로 도약하고자 합니다. 이러한 Vision 하에 kt는 2009년 말 국내 유일하게 iPhone(Apple)을 도입하여 시장 경쟁의 축을 Data 중심 스마트폰으로 전환하는데 성공하였고, 2010년에는 다양한 스마트폰 단말을 도입 하였습니다. 2011년에는 iPhone 4S(Apple), Galaxy-S2(Samsung), Optimus-Black(LGE) 등 21종의 스마트폰을 출시하여 단말 경쟁력을 더욱 강화하였습니다.

또한, 무선 Data Explosion에 대비하여 3W(WCDMA, WiBro, WiFi)망 활용을 극대화하는 전략을 추진하고 있으며, 2011년 말까지 서울지역 및 일부 수도권 지역에 3G CCC(Cloud Communication Center) 구조를 적용하여 데이터 품질을 경쟁사 대비 월등하게 향상시켰습니다. 2012년 본격 상용화되는 LTE에는 가상화 기술이 가미된 CCC 구조가 적용되어 한층 빠르고 안정적인 무선데이터 서비스를 제공할 것입니다.

한편, 자체 앱스토어인 olleh market을 출시하고, 새로운 형태의 클라우드형 음악 서비스인

지니(Genie), 스마트폰과 태블릿 으로 언제 어디서나 시청하고 즐길수 있는 olleh tv now 등을 개발하여 콘텐츠 플랫폼 역량을 대폭 강화 하였습니다. 뿐만 아니라,통·방 융합 시장을 선점하기 위하여 당사의 자회사인 (주)케이티스카이라이프의 위성채널방송서비스와 연계한 'olleh tv skylife' 상품을 적극적으로 마케팅하여 미디어 사업 경쟁력을 더욱 제고하였습니다.

고객가치 중심의 경영 결과, 2011년도 매출 20조 1,668억원, 영업이익 2조 259억원,당기순이익 1조 2,891억원의 영업실적 을 달성하였습니다.

kt의 2011년말 현재 주요 서비스별 가입자 현황은 다음과 같습니다.

(2011.12.31 현재, 단위: 만명)

사업분야	이동전화	초고속인터넷	IPTV	유선전화(PSTN)	인터넷전화(VoIP)	WiBro
2011년 12월말	1,656	782	308	1,593	323	74

앞으로 kt는 언제 어디서나 어떠한 단말기로도 연결되는 유비쿼터스 환경을 구현하여 고객의 삶이 더 풍요롭고 편리해질 수 있도록 고객 편의 솔루션을 제공하는 한편, 기업의 효율성과 경쟁력을 높이는데 필요한 비즈 솔루션 제공을 위해 노력 할 것입니다.

특히 무선통신에서는 세계 최초 WARP* 가상화를 기반으로, 한 차원 높은 LTE 서비스를 제공하여 차별화된 가치를 고객이 경험할 수 있도록 할 것이며, 2012년 4월까지 인구대비 92%에 해당하는 84개시에 커버리지를 확보할 계획에 있습니다.

유선전화 사업에서는 결합상품과 요금제를 활용하여 고객 혜택을 제공하고 고객관계관리(CRM*) 기반의 고객유지 활동 및 스마트홈패드, 키봇 등의 새로운 서비스를 통해 매출감소를 최소화 시키고 있습니다.

초고속인터넷 사업에서는 FTTH 확충으로 품질 경쟁력을 높이는 동시에 상품 라인업의 다양화와 결합상품 경쟁력을 바탕으로 고객기반을 꾸준히 확대해 나갈 계획입니다. 초고속인터넷은 VoIP*, IPTV 등 미래 성장사업을 위한 중요한 인프라가 될 것입니다.

IPTV 사업에서는 채널 및 VOD Library를 강화하고, (주)케이티스카이라이프와의 사업 협력을 통해 상품경쟁력을 더욱 높임으로써 2012년도는 미디어 사업 기반 확대에 더욱 총력을 기울일 계획입니다.

4G WiBro 서비스는 전국 82개 모든 시 단위 지역과 전국 주요 고속도로에 4G WiBro 전국망 구축을 완료하고, 세계 최초로 전국 데이터 전용망 서비스를 제공 중에 있습니다.

기업고객 시장에서는 Global/ICT/Convergence 분야 사업을 집중 육성하여 매출기반을 더욱 확대할 것이며, 이를 위하여 Mobile Office, Cloud Computing과 같은 IT 솔루션을 지속적으로 개발하여 국내 시장 뿐만 아니라, 해외 시장에도 차별화된 서비스를 제공할 수 있도록 노력할 것입니다.

마지막으로 선택과 집중을 통해 그룹 포트폴리오를 정비, 시장 경쟁력과 수익성을 면밀히 검토하여 그룹내 시너지를 높일 계획이다.

케이티스카이라이프와는 콘텐츠 소싱과 고객 및 지역별 맞춤형 상품 공동개발을 강화하고, 비씨카드와는 모바일 페이먼트 활성화와 차별화된 가맹점 마케팅 지원서비스를 강화할 계획

입니다. 케이티렌탈과는 스마트카 확대와 각 고객군별 연계상품 개발하고 케이티텔레캅과는 IT연계 스마트 CCTV 시장진출, 빌딩통합관리 진출 등을 적극추진하여 2015년 목표로 하고 있는 그룹 매출 40조원 달성의 원동력으로 삼을 계획입니다.

2012년 3월 31일
주식회사 케이티
대표이사 회장 이석채

VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성 개요

2012년 3월 31일 기준 당사의 이사회는 3명의 사내이사, 8명의 사외이사 등 총 11명의이사로 구성되어 있습니다. 이사회 내에는 지배구조위원회, 감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 평가및보상위원회, 내부거래위원회, CEO추천위원회, 경영위원회 등 7개의 이사회 내 위원회가 있습니다. 또한 이사회는 필요한 경우 별도의 위원회를 추가 설치할 수 있습니다.

☞ 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

나. 중요의결사항 등

회차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사							
				김응한	고정석	박 준	이춘호	허증수	송종환	정해방	이찬진
1차	2011.01.27	트위터 3rd 파티서비스 계약 승인(안)	재상정	-	-	-	-	-	-	-	-
		제29기 재무제표 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제29기 영업보고서(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011년 자금관리 계획보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2차	2011.02.10	정관 일부 변경(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		X 프로젝트(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011년도 이사 보수한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사 보수의 기준과 지급방법(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		집행임원 구분, 수 및 보수한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		임원퇴직금지규정 개정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제29기 재무제표 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제29기 정기주주총회 소집(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2010회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		감사위원회의 2010회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		사내이사 후보 추천 동의(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		감사위원회 위원후보 추천(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2011년 3월 11일 사외이사 고정석, 박준 임기 만료

※ 2011년 3월 11일 정기주주총회에서 사외이사 이현락, 박병원 신규 선임

회차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사							
				김응한	이춘호	허증수	송종환	정해방	이찬진	이현락	박병원

3차	2011.03.11	이사회 의장 선임 및 위원회 구성(안)	의장,위원(장) 선임	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회규정 등 일부 개정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		C 프로젝트 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		김해부산물류센터 개발 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		서울 영동지사 2단계 개발 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		케이티캐피탈 유상증자(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2010년도 150억원 미만 타법인 거래 에 대한 실적 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		Skylife 우선주 및 전환사채 보통주 전환(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		출자사 경영실적 및 계획 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		트위트 3rd 파티서비스 계약 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4차	2011.03.21	재할당주파수 확보에 따른 주파수 할당대가 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2G 이동통신 서비스 종료(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5차	2011.04.29	2010년도분 장기성과급 및 주식보상 지급을 위한 자기주식 처분(안)	원안가결	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011년도 장기성과급 및 주식보상 부여(안)	원안가결	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		콘텐츠 투자재원 Pool 변경(안)	원안가결	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6차	2011.05.04	Marshall 프로젝트(안)	원안가결	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	불참
7차	2011.05.19	(재)한국청년기업가정신재단 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		후원금 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011년 지속가능경영 추진계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011 회계연도 1/4분기 별도재무제표 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011 회계연도 1/4분기 연결재무제표 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8차	2011.07.22	신규주파수 확보 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2G 이동통신 서비스 종료 재추진 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2011년 8월 23일 사외이사 허중수 중도 사임

회차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사						
				김응한	이춘호	송중환	정해방	이찬진	이현락	박병원
9차	2011.08.25	kt-SBTM 합작법인 설립 및 출자(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

		핵심역량 내재화 Fund 투자방식 확대(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011년 상반기 펀드 운영 성과 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		kt Estate 성과 및 kt 보유부동산 가치분석 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		동대문/대연지사 부동산 개발사업 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011년 사내근로복지기금 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		미환급금 재원 사회공헌 활용계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		한국무선인터넷산업연합회 기금 출연(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011 회계연도 상반기 별도재무제표 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011 회계연도 상반기 연결재무제표 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사회 내 위원회 구성(안)	위원(장) 선임	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		지배구조 개선(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10차	2011.09.15	케이티캐피탈 유상증자 변경(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		와이브로 주파수 재할당 추진에 따른 주파수 할당대가 승인(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
11차	2011.11.03	주식회사 케이씨스마트서비스에 대한 출자 및 운영(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		출자사 경영현황 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		Cloud 개발 전문법인 출자(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011년도 투자예산 증액(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011 회계연도 3/4분기 별도재무제표 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011 회계연도 3/4분기 연결재무제표 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
12차	2011.12.15	2012년 kt 및 그룹 경영계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011년 자산유동화 추진(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		사외이사후보추천위원회 구성(안)	위원(장) 선임	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		CEO추천위원회 운영계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		경영계약서(안)	수정가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

다. 이사회내 위원회

(1) 이사회내 위원회 구성현황

위원회명	구성	성명	설치목적 및 권한사항	비고 (2012.3.31.현재)
지배구조 위원회	사외이사 4인, 사내이사 1인	이춘호(위원장), 김응한,허증수,정해방 , 표현명	지배구조 전반에 관한 사항	이춘호(위원장), 김응한,정해방,차상균, 표현명

평가및보 상 위원회	사외이사 4인	허증수(위원장), 이춘호,송중환,이찬진	회장의 경영계약 및 평가 등에 관한 사항	이현락(위원장), 이춘호,송중환,성극제
내부거래 위원회	사외이사 4인	송중환(위원장), 이찬진,이현락,박병원	상법상 회사의 최대주주 및 특수관계인과의 거 래 중 이사회 승인을 얻어야 하는 거래 및 독 점규제 및 공정거래에 관한 법률상의 내부거래 에 관한 사항 등	송중환(위원장), 박병원,성극제,차상균
CEO추천 위원회	사외이사 전원 , 사내이사 1인	이현락(위원장),김응 한,이춘호,송중환,정해 방,이찬진,박병원,표현 명	회장 후보의 추천에 관한 사항	-
경영위원 회	사내이사3인	이석채(위원장), 이상훈,표현명	경영일반에 관하여 이사회에서 위임한 사항	이석채(위원장), 이상훈,표현명
사외이사 후보추천 위원회	'VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 1. 이사회에 관한 사항 라. 이사의 독립성 (3) 사외이사 선출을 위한 별도 위원회 설치 사항' 참조			-
감사위원 회	'VI. 이사회 등 회사의 기관 및 계열회사에 관한 사항 2. 감사제도에 관한 사항' 참조			-

(2) 위원회 활동내용

■ 지배구조위원회

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사			
				이춘호 (출석률: 100%)	김응한 (출석률: 100%)	허증수 (출석률: 0%)	정해방 (출석률: 100%)
				찬반여부			
지배구조 위원회	2011.05.03	2011년 지배구조위원회 운영 계획(안)	원안가결	찬성	찬성	불참	찬성
	2011.08.24	지배구조 개선(안) 보고	원안접수	찬성	찬성	-	찬성

※ 2011년 8월 23일 사외이사 허증수 중도 사임

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사			
				이춘호 (출석률: 100%)	김응한 (출석률: 100%)	정해방 (출석률: 100%)	이현락 (출석률: 100%)
				찬반여부			
지배구조 위원회	2011.11.02	지배구조 관련 개정상법 주요 제도 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
	2011.12.15	정관 및 제규정 일부 변경(안) 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011년 지속가능경영 추진실적 보고	원안접수	찬성	찬성	찬성	찬성

■ 평가및보상위원회

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사			
				허증수 (출석률: 100%)	이춘호 (출석률: 100%)	송종환 (출석률: 100%)	이찬진 (출석률: 100%)
				찬반여부			
평가및보상 위원회	2011.01.26	2010년도 CEO 경영목표 평가결과(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2011.02.09	2011년 이사보수 한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		이사의 보수의 기준과 지급방법(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		집행임원 구분, 수 및 보수한도(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		임원퇴직금지급규정 개정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2011.02.24	2011년 CEO 경영목표(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
	2011.04.28	2010년도분 장기성과급 및 주식보상 지급(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성
		2011년도 장기성과급 및 주식보상 부여(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성

※ 2011년 8월 23일 사외이사 허증수 중도 사임

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사		
				이춘호 (출석률: 100%)	송종환 (출석률: 100%)	이찬진 (출석률: 100%)
				찬반여부		
평가및보상 위원회	2011.08.25	2011년도 CEO 경영목표 상반기 실적보고	원안접수	찬성	찬성	찬성

■ 내부거래위원회

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사
------	------	---------	------	------

				송종환 (출석률: 100%)	이찬진 (출석률: 100%)	이현락 (출석률: 100%)	박병원 (출석률: 100%)
				찬반여부			
내부거래 위원회	2011.05.0 3	AMC 설립을 위한 kt estate 유상증자(안)	원안가 결	찬성	찬성	찬성	찬성

■ CEO추천위원회

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사						
				이현락	김응한	이춘호	송종환	정해방	이찬진	박병원
1차	2011.12.1 5	CEO후보추천계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2차	2011.12.2 1	CEO후보추천(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

■ 경영위원회

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결여부
경영위원회	2011.01.26	'kt노사 YOUTH 장학사업' 장학금 지급(안)	원안가결
		사회복지공동모금회 기부금 지급(안)	원안가결
	2011.02.18	지점의 이전, 명칭변경 및 폐지(안)	원안가결
		2011년도 olleh IT-Master 장학금 지급(안)	원안가결
	2011.03.17	한국 디지털 미디어 산업협회 후원(안)	원안가결
		일본 대지진 관련 기부금 지급(안)	원안가결
	2011.03.25	제주 세계7대 자연경관 선정 Sponsor 계약(안)	원안가결
	2011.04.07	kt 제180회 회사채 발행계획(안)	원안가결
	2011.04.14	Paris Project 투자조건 변경(안)	원안가결
	2011.06.03	스마트패드 지역아동센터 지급(안)	원안가결
	2011.07.08	지점의 설치 및 명칭변경(안)	원안가결
	2011.07.28	제181회 회사채 발행계획(안)	원안가결
	2011.09.07	수해복구성금 재해구호협회 지급(안)	원안가결
	2011.10.13	베트남 ICT 발전 지원을 위한 기부 추진(안)	원안가결
	2011.10.19	kt 제182회 회사채 발행계획(안)	원안가결
	2011.11.11	E사 인수 및 출자(안)	원안가결
	2011.11.15	kt 외화사채 발행계획(안)	원안가결
	2011.12.15	kt 제183회 회사채 발행계획(안)	원안가결
	2011.12.29	kt 외화사채 발행계획(안)	원안가결

(3) 2011년도 이사회 활동 평가
(단위 : 5점만점 기준)

구 분		평 점
이사회 역할과 책임 (4.70)	장기전략 수립	4.88
	경영진 감독	4.50
	재무성과 점검	4.63
	전체 주주의 공평 대우를 위한 독립성	5.00
	주주 장기적 이익을 반영한 의사결정	4.88
	CEO 평가와 보상	4.75
	CEO발굴,육성,승계 관심	4.25
이사회 효율성 (4.67)	이사회 횟수 및 상정안건 적절성	4.75
	자료의 충실성, 충분한 설명	5.00
	충분한 자료 검토시간 제공	4.50
	활발한 토론 문화	4.88
	정보제공 요구 충족	4.88
	후속조치 이행점검	4.25
	신임이사에 대한 교육	4.38
	이사회 구성의 적절성	4.75
이사회내 위원회 활동의 적정성 (4.56)	이사의 전문성	4.63
	위원회로의 권한 위임	4.75
	이사회와 위원회 유기적 연결	4.13
	위원회 구성의 적절성	4.59
	전문성의 적절한 활용	4.62
	위원회의 효율적 진행	4.66
총 합		4.65

라. 이사의 독립성

(1) 이사선출에 대한 독립성 기준 등

사외이사의 독립성과 투명성을 확보하기 위하여 사외이사후보추천위원회에서 사외 이사후보 확정 및 주주총회에 추천하며 필요시 사외이사후보추천을 위하여 전문기관에 조사를 의뢰하거나 인선자문단을 구성할 수 있습니다.

(2) 이사의 선임배경, 추천인 등 기재

(2011.03.11 기준)

사외이사	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계 등
------	------	-----	------------	------------------------------

이춘호	미디어분야 전문가	사외이사후보추천위원회	지배구조위원회 위원(장), 평가및보상위원회 위원	관계없음
허증수	신재생에너지 전문가	사외이사후보추천위원회	평가및보상위원회 위원(장) 지배구조위원회 위원	관계없음
송종환	국제분야 전문가	사외이사후보추천위원회	내부거래위원회 위원(장) 평가및보상위원회 위원,	관계없음
이찬진	방송통신·인터넷 전문가	사외이사후보추천위원회	평가및보상위원회 위원 내부거래위원회 위원	(주)드림위즈가 운영중인 twtkr.com을 olleh.com에 서비스제공 (5년간, 총 3.7억원)

(2012.03.31 현재)

사외이사	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계 등
이춘호	미디어분야 전문가	사외이사후보추천위원회	지배구조위원회 위원(장), 평가및보상위원회 위원	관계없음
송종환	국제분야 전문가	사외이사후보추천위원회	내부거래위원회 위원(장) 평가및보상위원회 위원	관계없음
성극제	글로벌분야 전문가	사외이사후보추천위원회	평가및보상위원회 위원 내부거래위원회 위원	관계없음
차상균	ICT분야 전문가	사외이사후보추천위원회	지배구조위원회 위원 내부거래위원회 위원	관계없음

(3) 사외이사선출을 위한 별도 위원회 설치

2010.12.10. 사외이사후보추천위원회 위원 및 위원장 선임

성 명	사외이사 여부	비 고
김응한	○	사외이사 1/2이상(상법 제542조의 8 제4항의 규정 충족)
이춘호	○	
허증수	○	
송종환	○	
정해방	○	
이찬진	○	
표현명	X	

위원회명	개최일자	의 안 내 용	가결여부	사외이사					
				김응한 (출석률: 100%)	이춘호 (출석률: 100%)	허증수 (출석률: 100%)	송종환 (출석률: 100%)	정해방 (출석률: 100%)	이찬진 (출석률: 100%)

				찬반여부					
사외이사	2011.01.13	사외이사후보 추천 활동계획(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
후보	2011.01.27	사외이사후보자 선정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
추천위원회	2011.02.07	사외이사후보자 추천 확정(안)	원안가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

마. 사외이사의 전문성

(1) 사외이사 직무수행 지원조직

- 윤리경영실 윤리경영1담당 지배구조팀

(2) 사외이사에게 제공한 교육실적(2011년도)

- 한국이사협회(KIOD) ADP 최고경영자 과정: 이춘호, 이찬진, 박병원

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

(2011.03.11 이전)

성 명	주 요 경 력	비 고
박 준	- Harvard 법과대학원 석사 - 김&장법률사무소 변호사 - 現 서울대 법학부 교수	사외이사
김응한	- 뉴욕주립대 재무학 박사 - 포스코 사외이사/의장 - 現 미시간대 경영학 석좌교수	사외이사
고정석	- 미국 MIT 경영대학원 박사 - McKinsey & Co. Consultant - 現 일신창업투자(주) 사장	사외이사
정해방	- 美밴더빌트대 대학원 경제학 석사 - 제6대 기획예산처 차관 - 現 건국대 법학전문대학원 교수	사외이사

(2011.03.11 ~ 2012.03.31 현재)

성 명	주 요 경 력	비 고
정해방	- 美밴더빌트대 대학원 경제학 석사 - 기획예산처 차관 - 現 건국대 법학전문대학원 교수	사외이사
김응한	- 뉴욕주립대 재무학 박사 - 포스코 사외이사/의장 - 現 미시간대 경영학 석좌교수	사외이사

이현락	- 서울대 경제학 학사 - 동아일보 주필, 편집인 - 경기일보 대표이사 사장 - 現 세종대 석좌교수	사외이사
박병원	- 워싱턴대대학원 경제학 석사 - 재정경제부 차관 - 現 전국은행연합회 회장	사외이사

나. 감사위원회 위원의 독립성

당사는 이사회 내에 감사위원회를 별도로 설치하고 있으며, 감사위원은 주주총회 결의로 선임합니다. 감사위원 4명은 전원 사외이사로 구성되어 있으며 위원 중 3명(김응한, 정해방, 박병원)은 재무전문가입니다.

감사위원회와 위원은 회사에 대하여 독립적으로 직무를 수행하고 있으며 회사의 회계와 업무를 감사하고 업무에 관한 보고를 요구하거나 회사의 재산상태를 조사할 수 있습니다.

(2011.03.11기준)

사외이사	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계 등
김응한	재무전문가	사외이사후보추천위원회	- 이사회 의장 - 지배구조위원회 위원 - 감사위원회 위원	관계없음
정해방	정책전문가	사외이사후보추천위원회	- 감사위원회 위원(장) - 지배구조위원회 위원	관계없음
이현락	언론분야전문가	사외이사후보추천위원회	- 감사위원회 위원 - 내부거래위원회 위원	관계없음
박병원	경제전문가	사외이사후보추천위원회	- 감사위원회 위원 - 내부거래위원회 위원	관계없음

(2012.03.31 현재)

사외이사	선임배경	추천인	이사로서의 활동분야	회사와의 거래, 최대주주 또는 주요주주와의 관계 등
김응한	재무전문가	사외이사후보추천위원회	- 이사회 의장 - 감사위원회 위원 - 지배구조위원회 위원	관계없음
정해방	정책전문가	사외이사후보추천위원회	- 감사위원회 위원(장) - 지배구조위원회 위원	관계없음
이현락	언론분야전문가	사외이사후보추천위원회	- 평가및보상위원회 위원(장) - 감사위원회 위원	관계없음

박병원	경제전문가	사외이사후보추천위원회	- 감사위원회 위원 - 내부거래위원회 위원	관계없음
-----	-------	-------------	----------------------------	------

다. 감사위원회 활동

회 차	개최일자	의 안 내 용	가결여부
1차	2011.01.26	제29기 재무제표 승인(안) 보고	원안접수
		제29기 영업보고서(안) 보고	원안접수
		2010회계연도 결산감사 결과보고	원안접수
2차	2011.02.09	2010회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 보고	원안접수
		감사위원회의 2010회계연도 내부회계관리제도 운영실태 평가보고	원안접수
		2010년도 감사실적 및 2011년도 감사계획 보고	원안접수
3차	2011.02.24	제29기 정기주주총회 의안 및 서류 조사결과 보고	원안접수
		제29기 정기주주총회 감사보고서	원안접수
		감사위원회의 내부감시장치 가동현황에 대한 평가의견서	원안접수
4차	2011.03.29	감사위원회 위원장 선임(안)	위원장 선임
		2011회계연도 외부감사인 보수 승인(안)	원안가결
		2011회계연도 연결대상회사 감사 및 비감사 용역 승인(안)	원안가결
		2010회계연도 연결재무제표 보고	원안접수
5차	2011.05.03	2011회계연도 1/4분기 별도재무제표 보고	원안접수
		2011회계연도 1/4분기 연결재무제표 보고	원안접수
		2011년도 1/4분기 감사실적 및 2/4분기 감사계획 보고	원안접수
6차	2011.06.17	2011회계연도 연결대상회사 감사 및 비감사 용역 승인(안)	원안가결
		2010회계연도 영문사업보고서 (Form 20-F)(안) 보고	원안접수
		연결대상회사 외부감사인이 제공하는 비감사용역 사전 승인(안)	원안가결
7차	2011.08.24	2011회계연도 상반기 별도재무제표 보고	원안접수
		2011회계연도 상반기 연결재무제표 보고	원안접수
		2011회계연도 상반기 결산감사 결과보고	원안접수
		2011년도 2/4분기 감사실적 및 3/4분기 감사계획 보고	원안접수
8차	2011.11.02	연결대상회사 외부감사인이 제공하는 비감사용역 사전 승인(안)	원안가결
		2011 회계연도 연결대상회사 감사용역 사전 승인(안)	원안가결
		2011 회계연도 연결대상회사 비감사 용역 승인(안)	부결
		2011회계연도 3/4분기 별도재무제표 보고	원안접수
		2011회계연도 3/4분기 연결재무제표 보고	원안접수
		2011년도 3/4분기 감사실적 및 4/4분기 감사계획 보고	원안접수

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 집중투표제의 채택여부

- 2002년 완전 민영화 실현에 따라 집중투표제 자동 도입
- 2인 이상의 이사의 선임 목적을 목적으로 하는 총회의 소집이 있는 때에는 의결권 없는 주식을 제외한 발행주식총수의 100분의 3 이상(단, 자산규모 2조원 이상의 기업은 100분의 1 이상)에 해당하는 주식을 가진 주주는 정관에서 달리 정하는 경우를 제외하고는 회사에 대하여 집중투표의 방법으로 이사를 선임할 것을 청구할 수 있습니다.
- 집중투표제 청구는 주주총회일의 7일 전까지 서면 또는 전자문서로 하여야 합니다.
- 이사의 선임결의에 관하여 각 주주는 1주마다 선임할 이사의 수와 동일한 수의 의결권을 가지며, 그 의결권은 이사 후보자 1인 또는 수인에게 집중하여 투표하는 방법으로 행사할 수 있습니다.
- 투표의 방법으로 이사를 선임하는 경우에는 투표의 최다수를 얻은 자부터 순차적으로 이사에 선임되는 것으로 합니다.
- ※ 관련법규 : 상법 제382조의2(집중투표), 상법 제542조의7 (집중투표에 관한 특례)

나. 서면투표제 또는 전자투표제의 채택여부

- 제23기 주총(2005.03.11) 정관변경에 따라 서면투표제 채택
- 당사는 소액주주 의결권 권익보호를 위하여 서면투표제를 도입 운영하고 있습니다. 회사는 주주총회 개별 안건에 대하여 소액주주가 서면으로 의사표시를 행사할 수 있도록 서면투표용지를 주총소집통지서 발송시 동봉하여 송부하며, 주주는 해당안건에 대한 찬반표시를 기재하여 주총소집 전일까지 회사에 송부함으로써 서면에 의한 의결권을 행사할 수 있습니다.

정 관	내 용
제22조의 2 (서면에 의한 의결권의 행사)	① 주주는 주주총회에 출석하지 아니하고 서면에 의하여 의결권을 행사할 수 있다. ② 회사는 제1항의 경우 주주총회의 소집통지서에 주주의 의결권 행사에 필요한 서면과 참고자료를 첨부하여야 한다. ③ 서면에 의하여 의결권을 행사하고자 하는 주주는 제2항의 서면에 필요한 사항을 기재하여 주주총회일의 전일까지 회사에 제출하여야 한다

4. 계열회사 등의 현황

가. 계열회사의 현황

- 기업집단의 명칭 : kt
- 관련법령상의 규제내용 : '독점규제및공정거래에관한법률' 上 상호출자제한 기업집단, 채무보증제한 기업집단

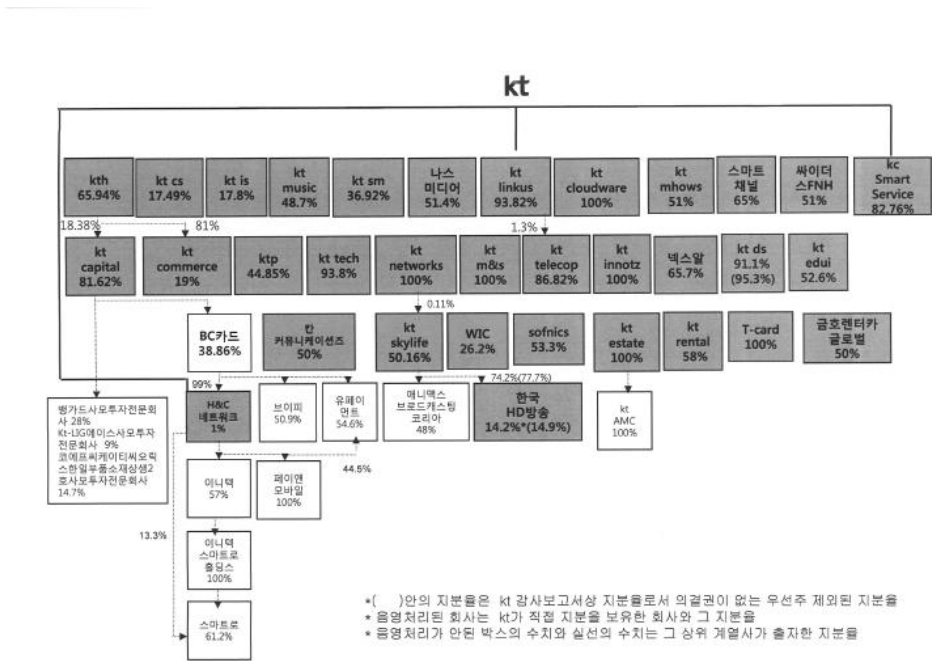
지정시기	규제 내용의 요약
------	-----------

2002년	- 상호 출자의 금지 - 계열사 채무보증 금지 - 금융·보험사의 의결권 제한 - 대규모내부거래 이사회 의결 및 공시 - 비상장회사등의 중요사항 공시 등
-------	--

○ 계열회사간 업무조정이나 이해관계 조정은 Corporate Center 시너지경영실에 담당하고 있습니다.

○ 계열회사의 출자현황(계통도)

(2011년 12월 31일 기준)



※ 편입시점은 'I. 회사의 개요 - 1. 마. (2) 기업집단에 소속된 회사' 참조. 계열관계 형성 또는 유지에 중요한 역할을 하지 않는 해외법인은 표기 생략

나. 타법인출자 현황

(1) 연결대상회사

(가) 지분법 적용 투자주식

(기준일 : 2011.12.31)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	최초취득일자	출자목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율	장부가액	취득(처분)		평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손익
							수량	금액						

케이티파워텔㈜(비상장)	1986.01.06	사업활성 화	30	7,771,418	44.8%	37,419	-	-	-	7,771,418	44.8%	37,419	167,075	14,569
㈜케이티네트웍스(비상장)	1986.05.21	사업활성 화	2,500	2,000,000	100.0%	48,684	-	-	-	2,000,000	100.0%	48,684	212,867	389
케이티링크커스㈜(비상장)	1988.08.01	사업활성 화	1,360	2,941,668	93.8%	6,282	-	-	-	2,941,668	93.8%	6,282	67,419	-6,667
케이티텔레캅㈜(비상장)	2006.11.14	사업활성 화	23,222	5,765,911	88.8%	26,045	-	-	-	5,765,911	86.8%	26,045	156,479	7,075
KT사내벤처제2호투자조합 (비상장)	2003.12.29	단순투자	0	5,000	94.3%	4,780	-5,000	-4,780	-	0	-	0	0	0
케이티하이텔㈜(상장)	1992.01.30	경영참가	1,000	22,750,000	65.9%	120,078	-	-	-	22,750,000	65.9%	120,078	249,730	-2,833
케이티커머스㈜(비상장)	2002.05.23	사업활성 화	1,330	266,000	19.0%	1,782	-	-	-	266,000	19.0%	1,782	53,177	4,370
㈜케이티테크(비상장)	2001.10.12	사업활성 화	2,000	5,146,962	93.8%	20,000	-	-20,000	-	5,146,962	93.8%	0	110,923	641
㈜케이티캐피탈(비상장)	2009.12.05	사업활성 화	1,000	20,200,000	73.7%	126,092	11,739,846	100,000	-	31,939,846	81.6%	226,092	4,454,475	29,733
㈜싸이더스에프엔에이치 (비상장)	2005.11.11	사업활성 화	5,000	2,297,000	51.0%	3,522	-	-	-	2,297,000	51.0%	3,522	9,838	-2,975
㈜나스미디어(비상장)	2008.01.24	사업활성 화	26,050	1,767,516	50.0%	23,051	103,687	-	-	1,871,203	51.4%	23,051	92,384	6,004
㈜소프닉스(비상장)	2009.07.01	사업활성 화	600	120,000	53.3%	610	-	-	-	120,000	53.3%	610	970	-481
㈜케이티에듀아이(구, ㈜정보프리미엄에듀) (비상장)	2008.04.24	사업활성 화	6,000	600,000	70.3%	3,031	-	-3,031	-	600,000	52.6%	0	1,119	-2,366
KT신사업투자조합 1호 (비상장)	2008.05.29	사업활성 화	0	200	90.9%	20,112	-	-	-	200	90.9%	20,112	21,878	-1,169
㈜케이티디에스(비상장)	2008.07.23	사업활성 화	12,000	2,400,000	95.3%	19,616	-	-	-	2,400,000	95.3%	19,616	146,236	10,298
㈜케이티엠하우스(비상장)	2004.11.25	사업활성 화	2,550	510,000	51.0%	3,344	-	-	-	510,000	51.0%	3,344	15,148	1,092
㈜케이티엠앤에스(비상장)	2007.01.02	사업활성 화	20,000	30,000,000	100.0%	37,564	-	-	-	30,000,000	100.0%	37,564	249,280	-3,256
㈜케이티유직(상장)	2007.12.28	사업활성 화	19,500	14,494,258	48.7%	17,417	-	-	-	14,494,258	48.7%	17,417	27,840	-2,385
㈜케이티이노츠(비상장)	2009.12.30	사업활성 화	3,000	600,000	60.0%	3,000	1,400,000	7,000	-	2,000,000	100.0%	10,000	5,520	-4,623

KT캐피탈미디어콘텐츠 투자조합2호(비상장)	2008.04.24	사업활성 화	0	3,043	43.5%	3,045	-	-	-	3,043	43.5%	3,045	6,988	-35
경기-KT녹색성장 투자조합(비상장)	2009.10.07	사업활성 화	0	125	40.3%	12,480	-	-	-	125	40.3%	12,480	29,567	- 2,139
㈜케이티에스테이트 (비상장)	2010.08.02	사업활성 화	8,000	1,600,000	100.0 %	8,000	4,248,819	21,244	-	5,848,819	100.0%	29,244	33,382	1,337
KT전력투자1호조합 (비상장)	2010.07.29	사업활성 화	0	100	90.9%	10,000	-	-	-	100	90.9%	10,000	11,201	-21
케이티스카이라이프㈜ (구 한국디지털위성방송) (상장)	2001.03.14	사업활성 화	49,500	12,708,00 0	32.1%	65,296	11,200,00 0	246,400	-	23,908,00 0	50.2%	311,696	550,844	25,50 5
넥스알(비상장)	2011.01.31	사업활성 화	4,600	-	-	0	306,667	4,600	-	306,667	65.7%	4,600	3,887	756
한국KBS방송(비상장)	2011.11.15	사업활성 화	3,000	-	-	0	6,000,000	3,000	-	6,000,000	14.8%	3,000	34,799	- 2,151
kt-SB Data Services (비상장)	2011.11.10	사업활성 화	18,870	-	-	0	3,774,000	18,870	-	3,774,000	51.0%	18,870	58,755	-149
KT클라우드웨어(비상장)	2011.10.12	사업활성 화	1,000	-	-	0	200,000	1,000	-	200,000	100.0%	1,000	916	-165
㈜엔씨즈(비상장)	2011.12.05	사업활성 화	15,960	-	-	0	17,861	15,957	-	17,861	35.5%	15,957	16,543	-331
케이씨스마트서비스 (비상장)	2011.10.12	사업활성 화	100	-	-	0	266,667	13,984	-	266,667	82.8%	13,984	25,493	-377
㈜에이치엔씨네트워크 (비상장)	2011.12.30	사업활성 화	1,011	-	-	0	10,720	1,011	-	10,720	1.0%	1,011	197,726	1,124
Korea Telecom America, Inc. (미국)	1993.03.24	사업활성 화	1,000	6,000	100.0 %	4,064	-	-	-	6,000	100.0%	4,064	6,368	149
Korea Telecom Japan Co., Ltd.(일본)	1999.04.01	사업활성 화	300,000,00 0	12,856	100.0 %	3,995	-	-	-	12,856	100.0%	3,995	15,359	731
Korea Telecom China Co., Ltd.(중국)	2003.03.25	사업활성 화	1,000,000	-	100.0 %	2,160	-	-	-	-	100.0%	2,160	2,804	111
New Telephone Company, Inc.(러시아)(★1)	-	사업활성 화	4,807	5,309,189	80.0%	168,65 4	- 5,309,189	- 168,654	-	0	-	0	0	0
KTSC Investment Management B.V. (네덜 란드)	-	사업활성 화	15,901	82,614	60.0%	36,275	-	-	-	82,614	60.0%	36,275	65,587	- 4,797

PT.KT Indonesia (인도네시아)	2003.08.29	사업활성 화	200,000	198,000	99.0%	108	-	-	-	198,000	99.0%	108	52	-8
합 계			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※ Korea Telecom America, Inc.(미국), Korea Telecom China Co., Ltd.(중국), K TSC Investment Management B.V.(네덜란드), PT.KT Indonesia(인도네시아) 의 최초취득금액 단위는 USD.

Korea Telecom Japan Co., Ltd.(일본)의 최초취득금액 단위는 Yen
(*1) New Telephone Company, Inc.에 대한 지분은 2011년 10월 21일에 모두 매각 완료되었습니다.

(2) 기타의 타법인 출자현황

(가) 지분법 적용 투자주식

[2011. 12. 31 현재]

(단위: 주, 백만원, %)

구 분	계정과목	법인명	상장여 부	출자목적	기초잔액			증가(감소)내역		기말잔액			최근사업연도 재무현황		비고
					수량	지분 율	장부가액	수량	취득(처분) 가액	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순손 익	
국 내 식	관계기업투자주 식	㈜케이티서브마린	상장	경영참가	1,617,000	36.9 %	24,370	0	0	1,617,000	36.9%	24,370	127,063	6,700	-
"	관계기업투자주 식	㈜케이티렌탈	비상장	사업활성 화	6,618,046	58.0 %	172,807	-919,278	-15,850	5,698,768	58.0%	156,957	1,376,666	26,965	유상감 자
"	관계기업투자주 식	씨이더스FNH-베넥스영상투자조합1호	비상장	사업활성 화	60	20.0 %	3,074	-60	-3,074	-	-	0	12,993	-2,135	매각
"	관계기업투자주 식	금호렌터카글로벌㈜(구, 금호렌터카㈜)	비상장	사업활성 화	115,625	50.0 %	1,921	0	0	115,625	50.0%	1,921	3,848	165	-
"	관계기업투자주 식	한국전화번호부㈜	비상장	사업활성 화	1,360,000	34.0 %	0	0	0	1,360,000	34.0%	0	17,705	-320	-
"	관계기업투자주 식	키움인베스트먼트㈜(구, 한국IT벤처투자 ㈜)	비상장	사업활성 화	1,800,000	20.2 %	7,175	-1,800,000	-7,175	-	-	0	0	0	매각
"	관계기업투자주 식	KBS인터넷㈜	비상장	사업활성 화	952,000	32.4 %	5,259	-952,000	-5,259	-	-	0	0	0	매각
"	관계기업투자주 식	굿모닝에프㈜	비상장	사업효율 화	57,000	19.0 %	851	-57,000	-851	-	-	0	0	0	매각
"	관계기업투자주 식	씨유건설㈜	비상장	사업효율 화	266,000	19.0 %	12,769	0	-12,769	266,000	19.0%	0	117,563	0	감액
"	관계기업투자주 식	㈜케이티씨에스(구, 한국인포데이터㈜)	상장	사업활성 화	8,132,130	17.1 %	16,449	0	0	8,132,130	17.5%	16,449	172,268	19,923	-
"	관계기업투자주 식	㈜케이티스(구, 한국인포서비스㈜)	상장	사업활성 화	6,196,190	17.8 %	16,413	0	0	6,196,190	17.8%	16,413	174,460	21,078	-
"	관계기업투자주 식	KIF투자조합	비상장	단순투자	100	33.3 %	115,636	0	0	100	33.3%	115,636	358,476	2,880	-

"	관계기업투자주식	㈜모스퍼실리티(구, ㈜모스테크)	비상장	사업활성화	200,000	15.9%	114	0	-114	200,000	15.9%	0	4,679	-1,675	감액
"	관계기업투자주식	㈜익스텔	비상장	사업활성화	38,000	19.0%	239	0	0	38,000	19.0%	239	3,536	622	-
"	관계기업투자주식	㈜아이티에스북부	비상장	사업활성화	36,000	18.0%	376	0	0	36,000	18.0%	376	5,163	779	-
"	관계기업투자주식	㈜아이티에스남부	비상장	사업활성화	36,000	18.0%	381	0	0	36,000	18.0%	381	7,378	450	-
"	관계기업투자주식	㈜아이티에스서부	비상장	사업활성화	36,000	18.0%	451	0	0	36,000	18.0%	451	6,939	429	-
"	관계기업투자주식	㈜아이티에스부산	비상장	사업활성화	36,000	18.0%	339	0	0	36,000	18.0%	339	6,424	89	-
"	관계기업투자주식	㈜아이티에스충부	비상장	사업활성화	36,000	18.0%	458	0	0	36,000	18.0%	458	9,761	608	-
"	관계기업투자주식	㈜아이티에스호남	비상장	사업활성화	36,000	18.0%	414	0	0	36,000	18.0%	414	6,877	277	-
"	관계기업투자주식	㈜아이티에스대구	비상장	사업활성화	36,000	18.0%	270	0	0	36,000	18.0%	270	3,105	187	-
"	관계기업투자주식	㈜에브리쇼	비상장	사업활성화	300,000	20.7%	1,045	0	0	300,000	20.7%	1,045	5,533	-370	-
"	관계기업투자주식	KT-글로벌뉴미디어투자조합	비상장	사업활성화	1,400	50.0%	12,932	0	0	1,400	50.0%	12,932	25,823	-38	-
"	관계기업투자주식	컴퍼니케이영화투자조합1호	비상장	사업활성화	90	60.0%	8,806	0	0	90	60.0%	8,806	15,998	386	-
"	관계기업투자주식	보스톤글로벌영상콘텐츠투자조합	비상장	사업활성화	8,696	27.7%	8,769	0	0	8,696	27.7%	8,769	27,412	-4,644	-
"	관계기업투자주식	보스톤영상전문조합	비상장	사업활성화	746	39.0%	4,242	0	0	746	39.0%	4,242	2,009	-1,540	-
"	관계기업투자주식	㈜하렉스인포텍	비상장	사업활성화	225,000	14.8%	62	0	0	225,000	14.8%	62	1,182	-2,287	-
"	관계기업투자주식	케이티에프-씨제이유직콘텐츠전문투자조합(샌츄리온유직1호)	비상장	사업활성화	50	50.0%	4,955	0	0	50	50.0%	4,955	10,076	173	-
"	관계기업투자주식	케이티-도코모바일투자조합	비상장	사업활성화	4,500,000,000	45.0%	4,473	-393,300,000	-393	4,106,700,000	45.0%	4,080	7,137	-26	유상감자
"	관계기업투자주식	신한케이티모바일카드㈜	비상장	사업활성화	199,999	50.0%	248	0	0	199,999	50.0%	248	53	3	-
"	관계기업투자주식	㈜메트로엠(구, ㈜케이티에프네트웍스)	비상장	사업활성화	15,900	19.9%	147	0	0	15,900	19.9%	147	3,925	143	-
"	관계기업투자주식	㈜케이디넷(구, ㈜케이티넷)	비상장	사업활성화	15,900	19.9%	147	0	0	15,900	19.9%	147	2,485	38	-

"	관계기업투자주식	㈜굿테크	비상장	사업활성화	15,900	19.9%	153	0	0	15,900	19.9%	153	2,769	153	-
"	관계기업투자주식	㈜터치텔	비상장	사업활성화	19,900	19.9%	180	0	0	19,900	19.9%	180	3,441	195	-
"	관계기업투자주식	㈜KNS(구, ㈜엑셀넷)	비상장	사업활성화	32,947	20.6%	269	0	0	32,947	20.6%	269	5,058	445	-
"	관계기업투자주식	㈜케이엠텍(구, ㈜케이티텍)	비상장	사업활성화	19,900	19.9%	183	0	0	19,900	19.9%	183	3,195	208	-
"	관계기업투자주식	㈜엠티티(구, ㈜케이티티)	비상장	사업활성화	19,900	19.9%	206	0	0	19,900	19.9%	206	3,414	95	-
"	관계기업투자주식	㈜케이티오아이씨(구, ㈜오아이씨)	비상장	사업활성화	400,000	20.0%	183	6,100,000	5,700	6,500,000	79.2%	5,883	5,201	-396	-
"	관계기업투자주식	케이티와이브로인프라㈜	비상장	사업활성화	650,000	26.2%	65,000	0	0	650,000	26.2%	65,000	257,745	2,863	-
"	관계기업투자주식	㈜스마트채널	비상장	사업활성화	-	-	0	1,300,000	6,500	1,300,000	65.0%	6,500	91,384	-9,376	추가투자(매도가능증권에서 편입)
"	관계기업투자주식	칸커뮤니케이션즈	비상장	사업활성화	-	-	0	600,000	3,000	600,000	50.0%	3,000	5,798	-370	신규투자
"	관계기업투자주식	CR REITs (케이리얼티제1호)	비상장	사업활성화	-	-	0	6,000,000	30,000	6,000,000	15.0%	30,000	504,898	-76	신규투자
해외	관계기업투자주식	Mongolian Telecommunications(몽고)	상장	사업활성화	10,348,111	40.0%	11,135	0	0	10,348,111	40.0%	11,135	28,081	780	-
"	관계기업투자주식	Metropol Property LLC(우즈베키스탄)	비상장	사업활성화	-	34.0%	1,684	0	0	-	34.0%	1,684	2,608	326	-

※ 피출자법인 최근사업연도 재무현황은 2010년 12월 31일 기준임

※ 키움인베스트먼트(주), KBS인터넷(주), 굿모닝에프(주)는 3분기말 현재 모두 처분되었습니다.

(*1) ㈜씨유건설의 장부금액에 대하여 전액 손상차손을 인식하였습니다.

(나) 매도가능증권[2011.12.31 현재]

(단위: 주, 백만원, %)

구분	계정과목	법인명	상장여부	출자목적	기초잔액			증가(감소)내역			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부가액	수량	취득(처분)가액	평가손익	수량	지분율	장부가액	총자산	당기순이익
국내	매도가능증권	케이프리아이㈜	비상장	사업활성화	60,000	12.5%	300	-	-	-	60,000	12.5%	300	1,611	-14
"	매도가능증권	한국정보인증㈜	비상장	사업활성화	2,000,000	9.3%	1,000	-	-	-	2,000,000	9.3%	1,000	30,936	2,950

"	매도가능증권	(주)포데이토	비상장	단순투자	40,000	6.7%	200	-	-	-	40,000	6.7%	200	1,574	-238
"	매도가능증권	대구시민프로축구단㈜	비상장	단순투자	60,000	1.8%	300	-	-	-	60,000	1.8%	300	7,248	-868
"	매도가능증권	국민신용정보㈜	비상장	사업효율화	283,833	2.1%	-	-	-	-	283,833	2.1%	-	-	-
"	매도가능증권	(주)솔리테크	상장	기타	800,000	4.8%	2,684	-	-	-480	800,000	4.8%	2,204	107,993	6,076
"	매도가능증권	빛샘전자(주) 삼진정보통신㈜	비상장	기타	192	0.0%	15	-	-	-	192	0.0%	15	27,740	4,147
"	매도가능증권	㈜MBC-ESS 스포츠	비상장	기타	216,000	9.0%	-	-	-	-	216,000	9.0%	-	14,174	-2,337
"	매도가능증권	티켓링크	비상장	-	95,350	0.4%	-	-	-	-	95,350	0.4%	-	34,528	-3,884
"	매도가능증권	지어소프트	상장	-	125,004	1.8%	214	-	-	-50	125,004	1.0%	164	56,344	-7,356
"	매도가능증권	전파기지국	상장	-	390,720	7.4%	2,536	-	-	-180	390,720	7.4%	2,356	127,548	3,713
해외	매도가능증권	PT-Mobile-8	상장	-	404,611,912	0.9%	2,561	-	-	10	404,611,912	0.9%	2,571	-	-
국내	매도가능증권	SHOW미래에셋엠스사모 채권접1호	-	-	-	-	3,274	-	-1,683	-261	-	-	1,330	-	-
"	매도가능증권	아이뉴스24㈜	비상장	-	10,000	2.8%	-	-	-	-	10,000	2.8%	-	-	-
"	매도가능증권	㈜토이소프트	비상장	-	6,667	8.8%	28	-	-	-	6,667	8.8%	28	766	55
"	매도가능증권	㈜씨엑스피(구오마이러브)	비상장	-	721,241	12.1%	50	-	-	-	721,241	12.1%	50	585	-96
"	매도가능증권	IMM창투(주)(舊지오창투)	비상장	-	40,720	1.1%	157	-	-	-	40,720	1.1%	157	22,153	1,349
"	매도가능증권	바콤주식회사	비상장	-	376,000	16.8%	641	-	-	-	376,000	16.8%	641	539	-818
"	매도가능증권	㈜위즈커뮤니케이션	비상장	-	580,000	10.9%	290	-	-	-	580,000	10.9%	290	16,533	1,829
"	매도가능증권	㈜넷츠	비상장	-	189,703	7.9%	108	-	-	-	189,703	7.9%	108	5,183	31
"	매도가능증권	한국스마트카드㈜	비상장	-	65,130	0.5%	24	-	-	-	65,130	0.5%	24	249,334	13,993
"	매도가능증권	알앤비소프트웨어	비상장	-	80,000	6.7%	20	-	-	-	80,000	6.7%	20	6,978	234

"	매도가능증권	다이렉트미디어	비상장	-	58,000	12.5%	248	-	-	-	58,000	12.0%	248	7,616	1,772
"	매도가능증권	(주)엔써티	비상장	-	23,880	19.9%	328	-	-	-	23,880	19.9%	328	7,465	174
"	매도가능증권	네이버시스템㈜	비상장	-	350,000	10.4%	525	-	-	-	350,000	10.4%	525	14,803	264
"	매도가능증권	㈜엔타즈	비상장	-	250,000	7.7%	1,000	-	-	-	250,000	7.7%	1,000	19,888	1,680
"	매도가능증권	㈜모비션	비상장	-	13,300	19.0%	67	-	-	-	13,300	19.0%	67	3,264	934
해외	매도가능증권	Freecom	비상장	-	2,211,110	19.9%	204	-	-	-	2,211,110	19.9%	204	1,533	3
국내	매도가능증권	(주)유포스트뱅크	비상장	-	125,984	0.8%	500	-	-	-	125,984	0.8%	500	3,845	-2,281
"	매도가능증권	㈜ 에이케이	비상장	-	6,666	16.0%	200	-	-200	-	6,666	16.0%	-	-	-
"	매도가능증권	스톤브릿지캐피탈	비상장	-	13,864	0.5%	53	-	-	-	13,864	0.5%	53	14,750	468
"	매도가능증권	㈜스마트채널	비상장	-	100,000	12.5%	500	-	-500	-	-	0.0%	-	-	-
"	매도가능증권	SBS-KT-SPC출자조합	비상장	-	-	-	25,000	-	-	-	-	-	25,000	25,573	-
"	매도가능증권	IBK-AUCTUS PEF	비상장	-	700	12.6%	7,000	-	3,340	-	1,034	12.6%	10,340	51,680	-3,313
"	매도가능증권	MBC-KT SPC출자조합	비상장	-	-	-	11,000	-	-	-	-	-	11,000	11,330	293
"	매도가능증권	(주) 지이프리미어제1호	비상장	-	600,000	5.8%	3,000	-	-	-	600,000	5.8%	3,000	104,861	1,766
"	매도가능증권	KBS-KT SPC출자조합	비상장	-	-	-	-	-	11,000	-	-	-	11,000	-	-
"	매도가능증권	인텔렉추얼디스크버리㈜	비상장	-	-	-	-	-	1,500	-	300,000	4.3%	1,500	-	-
"	매도가능증권	한국HD방송(주) 채무증권	비상장	-	-	-	-	-	3,000	-	-	-	3,000	-	-
"	매도가능증권	Ustream Inc	비상장	-	-	-	-	-	2,269	-	-	1.3%	2,269	-	-
"	매도가능증권	안산지킴이(안산U-City)	비상장	-	23,200	9.1%	116	-	-	-	23,200	9.1%	116	12,559	-229
"	매도가능증권	㈜경인방송	비상장	-	29,279	5.5%	146	-	-	-	29,279	5.5%	146	3,175	70

"	매도가능증권	㈜티카드	비상장	-	60,000	100.0%	300	-	-	-	60,000	100.0%	300	300	-
"	매도가능증권	우리들영상투자조합1호	비상장	-	-	-	1,011	-	-1,011	-	-	-	-	-	-
"	매도가능증권	부산강서산업단지(SPC)	비상장	-	-	-	-	-	10	-	-	-	10	-	-
"	매도가능증권	채널 에이	비상장	-	-	-	-	-	2,609	-	521,739	0.6%	2,609	-	-
"	매도가능증권	소프트웨어공제조합출자금	비상장	-	1,000	0.7%	1,000	-	-	-	1,000	0.6%	1,000	204,784	925
"	매도가능증권	정보통신공제조합출자금	비상장	-	70	0.0%	16	-	-	-	70	0.0%	16	318,635	8,127
"	매도가능증권	한국전력기술인협회출자금	비상장	-	154	0.1%	20	-	-	-	154	0.1%	20	26,396	851
"	매도가능증권	바이벡스트CT투자조합출자금	비상장	-	3,000	17.6%	3,000	-	-	-	3,000	17.6%	3,000	16,499	46
"	매도가능증권	전문건설공제조합출자금	비상장	-	45	0.0%	40	-	-	-	45	0.0%	40	4,222,420	2,290
해외	매도가능증권	ICO Global communications Ltd	비상장	-	359,577	0.2%	-	-	-	-	359,577	0.2%	-	-	-
"	매도가능증권	Amicus Wireless Technology	비상장	-	1,000,000	3.3%	-	-	-	-	1,000,000	3.3%	-	-	-
"	매도가능증권	Zmos Technology, Inc	비상장	-	3,420,000	12.3%	-	-	-	-	-	0.0%	-	-	-
"	매도가능증권	Translink 1호 펀드	비상장	-	5,000,000	10.4%	2,430	-	-	-	5,000,000	10.4%	2,430	29,652	-2,723
"	매도가능증권	WALDEN 6호 펀드	비상장	-	3,866,591	99.0%	5,857	-	99	-	3,866,591	99.0%	5,956	5,289	-403
국내	매도가능증권	소빅영상콘텐츠전문투자조합출자금	비상장	-	1,500	7.5%	1,304	-	-	-	1,500	7.5%	1,304	23,212	371
"	매도가능증권	엔지니어링공제조합	비상장	-	120	0.0%	15	-	-	-	120	0.0%	15	323,145	30,847
"	매도가능증권	(사)한국통신사업자연협회	비상장	-	2,917,120,350	30.2%	689	-	-	-	2,917,120,350	30.2%	689	30,612	1,955
해외	매도가능증권	TRANSLINK 2호 펀드	비상장	-	1,312,915	48.3%	1,731	-	2,082	-	1,312,915	19.2%	3,813	-	-
"	매도가능증권	Storm IV 펀드	비상장	-	-	-	-	-	1,111	-	-	19.2%	1,111	-	-
"	매도가능증권	CBC II 펀드	비상장	-	-	-	-	-	902	-	-	4.1%	902	-	-

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2011.12.31)

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수(지분율)				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
국민연금공 단	본인	보통주	21,557,950	8.26	22,373,434	8.57	-
계		보통주	21,557,950	8.26	22,373,434	8.57	-
		우선주	0	0	0	0	-
		기 타	0	0	0	0	0

2011년 12월말 기준 당사의 최대주주는 국민연금공단이며, 단순투자 목적으로 당사의 주식을 취득 또는 처분하고 있습니다.

※ 상기 기초는 주주명부폐쇄일인 2010.12.31, 기말은 주주명부폐쇄일인 2011.12.31일 기준임

국민연금공단은 국민의 생활안정과 복지증진에 기여하기 위하여 국민연금법 제24조에 근거하여 1987년 9월 18일에 설립되었습니다. 주무기관은 보건복지부이며 기관의 성격은 준정부기관(기금관리형)입니다. 국민연금공단의 주요기능 및 역할은 다음과 같습니다.

- 가입자에 대한 기록의 관리 및 유지, 연금보험료 징수
- 급여의 결정 및 지급, 기금의 관리·운용
- 복지시설의 설치·운영 등 복지증진 사업
- 기타 보건복지부장관의 위탁사항국민연금공단의 이사장, 감사, 상임이사는 다음과 같습니다.
- 전광우 : 前국제금융센터 소장, 前우리금융그룹 부회장
現국민연금공단 이사장
- 이영우 : 前시티은행 지점장, 前경남은행 부행장
現국민연금공단 감사
- 류지형 : 前보건복지부 기획조정실 운영지원과장
現국민연금공단 기획이사
- 김민수 : 前국민연금공단 서울북부지역본부장, 기획조정실장
現국민연금공단 업무이사
- 이찬우 : 前사학연금 자금운영관리단 본부장, 前신협중앙회 대표이사
現국민연금공단 기금이사

국민연금공단의 고유사업 기준 재무현황은 다음과 같습니다.

(단위 : 백만원)

구분	'10년 말 기준	'09년 말 기준	'08년 말 기준
----	-----------	-----------	-----------

자산	589,688	554,673	560,688
부채	708,950	661,592	661,634
자본	-119,262	-106,919	-100,946
총수익	9,118,814	7,948,029	6,636,990
총비용	9,130,628	7,954,574	6,639,050
당기순이익	-11,814	-6,545	-2,060

※ 이상의 국민연금공단에 대한 개요는 국민연금공단의 홈페이지(www.nps.or.kr) 및 기획재정부 공공기관 경영정보공개시스템 (<http://www.alio.go.kr>) 에 게시된 내용을 근거로 작성하였습니다.

국민연금공단의 재무정보는 2010년까지 등록되어 있습니다..

2. 최대주주의 변동현황

공시대상기간중 최대주주 변동 현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2011.12.31) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	비 고
2011.12.31	국민연금공단	22,373,434	8.57	-
2011.12.29	국민연금공단	22,686,164	8.69	-
2011.04.18	국민연금공단	17,475,065	6.69	-
2010.12.31	국민연금공단	21,557,950	8.26	-
2010.03.23	국민연금공단	20,089,288	7.69	-
2009.12.31	국민연금공단	22,084,320	8.46	-
2009.06.22	국민연금공단	24,062,457	9.22	-
2009.05.06	국민연금공단	22,682,641	8.71	-
2009.03.27	국민연금공단	20,772,665	7.59	-
2009.02.04	국민연금공단	18,004,439	6.58	-
2008.12.31	국민연금공단	16,179,637	5.92	-
2007.12.31	국민연금공단	9,870,546	3.59	-

3. 주식의 분포

가. 5%이상 주주의 주식소유 현황

주식 소유현황

(기준일 : 2011.12.31)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	국민연금공단	22,373,434	8.57%	-
우리사주조합		3,558,570	1.36%	-

※ 국민연금공단의지분 현황은 주주명부폐쇄일인 2011.12.31 기준입니다.

※ NTT DoCoMo, Inc.는 대량보유상황보고서 작성기준일인 2009.06.02 현재 kt 지분 5.46%(DR + 원주)를 보유하고 있습니다.

※ Silchester는 대량보유상황보고서 작성기준일인 2011.05.26 현재 kt 지분 5.01%(DR)를 보유하고 있습니다.

나. 우리사주조합의 지분현황

(1) 우리사주조합과의 거래내역

해당사항 없음

(2) 우리사주조합의 의결권행사기준

- 조합계좌 : 조합원계좌에 배정된 주식에 대한 의사표시가 있는 조합원의 의사비율과 동일한 비율대로 행사
- 조합원계좌 : 7일 이상의 기간을 정하여 조합원으로부터 주주총회 의안에 대한 의사표시를 받아 그 의사표시에 따라 의결권을 행사 또는 조합원이 의결권 행사의 위임을 요청하면 조합원에게 당해 조합원 지분에 해당하는 의결권의 행사를 위임하여 당해 조합원이 의결권을 직접 행사

(3) 우리사주조합 주식보유내역(2011년 12월 31일 기준)

(단위:주)

계좌구분	주식의 종류	기초잔고	기말잔고
조합계좌	보통주	34,888	34,888
조합원계좌	보통주	4,034,259	3,523,682
계	-	4,069,147	3,558,570

소액주주현황

(기준일 : 2011.12.31)

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	162,692	99.99%	138,558,503	53.06%	-

※ 소액주주는 발행주식 총수의 100분의 1에 미달하는 주식을 소유한 주주

4. 주식사무

신주인수권의 내용	제9조 (신주인수권) ①회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다. ②제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주의 자에게 신주를 배정 할 수 있다. 1. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제4조 및 제119조의 규정에 의하여 신주를 모집하거나 인수인에게 인수하게 하는 경우 2. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조 7의 규정에 의하여 우리사주조합원에게 신주를 우선배정 하는 경우 3. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조 16의 규정에 의하여 주식예탁증서(DR)발행에 따라 신주를 발행하는 경우 4. 이 정관 제10조의 규정에 의하여 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우 5. 회사가 전략적 제휴, 외자유치, 자금조달, 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달 성하기 위한 경우 6. 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의 6의규정에 의하여 이사회의 결의로 일반공모증자 방식에 의하여 신주를 발행하는 경우 다만, 이 경우 발행하는 주식의 총수는 회사발행주식 총수의 100분의 10을 초과할 수 없다. 7. 회사가 긴급한 자금의 조달을 위하여 국내외 금융기관에게 신주를 발행하는 경우 ③신주 배정시 발생한 실권주와 단주의 처리방법은 이사회의 결의로 정한다. ④법령 또는 이 정관에 위반하여 주식을 취득한 주주에게는 제1항의 규정에 불구하고 그러한 위반에 의하여 취득한 주식에 해당하는 부분에 대하여는 신주를 배정하지 아니한다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매결산기 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	매년 1월1일부터 1월31일까지		
주권의 종류	1, 5, 10, 50, 100, 500, 1,000, 10,000 주권		
명의개서대리인	국민은행		
주주의 특전	해당사항없음	공고게재신문	서울신문

5. 주가 및 주식거래실적

가. 국내증권시장

(단위 : 원, 천주)

구 분		'11년 12월	'11년 11월	'11년 10월	'11년 9월	'11년 8월	'11년 7월
주가	최 고	38,300	37,200	38,000	38,150	40,200	40,700

일별 거래량	최 저	35,650	35,450	35,450	35,200	34,200	38,650
	평 균	37,083	36,430	36,750	36,660	37,345	39,517
	최 고	2,313	1,836	1,631	1,764	3,180	1,829
	최 저	462	430	525	690	600	406
월간거래량		23,581	18,879	18,062	23,606	38,752	18,764

나. 해외증권시장

[증권거래소명 : 뉴욕증권거래소]

(단위 : \$, 천ADR)

구 분		'11년 12월	'11년 11월	'11년 10월	'11년 9월	'11년 8월	'11년 7월
주가	최 고	16.56	16.86	17.52	17.55	19.86	19.84
	최 저	15.34	15.25	14.49	14.78	15.52	18.62
	평 균	16.04	16.17	16.06	16.31	17.29	19.34
일별 거래량	최 고	2,979	3,148	2,982	1,122	3,693	2,106
	최 저	368	252	395	351	564	399
월간거래량		17,307	171,360	16,357	16,047	38,492	17,929

주1) 최고/최저가는 월별 최고, 최저가 기준

주2) 상기 금액 및 거래량은 1ADR 기준이며, 기명식 보통주 1주당 2ADR로 발행

[증권거래소명 : 런던증권거래소]

※ 런던증권거래소에서 거래되는 ADR은 대부분 장외거래이고, 장내거래는 거의 없음

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원의 현황

가. 임원의 현황

■ 등기임원 : 총 11명(사외이사 8명 포함)

(기준일 : 2012.03.31)

(단위 : 주)

성명	출생년 월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		재직기간	임기 만료일
							보통주	우선주		
이석채	1945.09	대표이사 회장	등기임원	상근	대표이사	○ Boston University 경제학 박사 ○ 서울대학교 경영학과 ○ 법무법인 태평양 고문 ○ 대통령비서실 경제비서실 경제수석 비서관 ○ 정보통신부 장관 ○ 現 kt 대표이사 회장	33,793	-	2012.3.16. ~ 2015. 정기주총일	-
이상훈	1955.01	사장	등기임원	상근	Global & Enterprise부문장	○ University of Pennsylvania 전기공학과 박사 ○ kt BIZ-Market/기간망본부장 ○ kt 사업개발부문장 ○ 現 kt Global & Enterprise부문장	13,800	-	2012.03.16 ~ 2013. 정기주총일	-
표현명	1958.10	사장	등기임원	상근	개인고객 부문장	○ 고려대학교 전자공학과 박사 ○ KTF 마케팅부문장 ○ kt 휴대인터넷사업본부장 ○ kt Corporate Center장 ○ 現 개인고객부문장	6,266	-	2012.03.16 ~ 2013. 정기주총일	-
김응한	1946.05	사외이사	등기임원	비상근	-	○ 뉴욕주립대 재무학 박사 ○ 포스코 사외이사/의장 ○ 現 미시간대 경영학 석좌교수	270	-	2012.03.16 ~ 2015. 정기주총일	-
이춘호	1945.07	사외이사	등기임원	비상근	-	○ 인하대 교육학 박사 ○ 現 DMZ 미래연합 상임대표 ○ 現 EBS 이사장	270	-	2012.03.16 ~ 2015. 정기주총일	-
송종환	1944.09	사외이사	등기임원	비상근	-	○ 한양대 대학원 정치학 박사 ○ 駐UN대표부 정무공사·총회 대표 ○ 駐미대사관 정무공사 ○ 現 명지대 북한학과 초빙교수	270	-	2010.03.12~ 2013. 정기주총일	-
정해방	1950.09	사외이사	등기임원	비상근	-	○ 美밴더빌트대 대학원 경제학 석사 ○ 기획예산처 재정기획실 실장, 예산실 실장 ○ 기획예산처 차관 ○ 現 건국대 법학전문대학원 교수	270	-	2010.3.12~ 2013. 정기주총일	-
이현락	1941.11	사외이사	등기임원	비상근	-	○ 서울대 경제학 학사 ○ 동아일보 주필, 편집인 ○ 경기일보 대표이사 사장 ○ 現 세종대 석좌교수	0	-	2011.3.11~ 2014. 정기주총일	-

박병원	1952.09	사외이사	등기임원	비상근	-	○ 워싱턴대학원 경제학 석사 ○ 재정경제부 차관 ○ 우리금융지주 회장 겸 우리은행 이사회의장 ○ 現 전국은행연합회 회장	0	-	2011.3.11~ 2014. 정기주총일	-
성극제	1953.06	사외이사	등기임원	비상근	-	○ 미국 Northwestern대학교 경제학 박사 ○ WTO 서비스협상 한국수석대표 ○ 現 아센듀오 장학재단 이사장 및 사무총장 ○ 現 경희대학교 국제대학원 교수	0	-	2012.03.16 ~ 2015. 정기주총일	-
차상균	1958.02	사외이사	등기임원	비상근	-	○ 미국 Stanford대학교 컴퓨터시스템 박사 ○ (주)티아이엠 시스템 설립 ○ 現 서울대학교 전기정보공학부 교수	2,400	-	2012.03.16 ~ 2014. 정기주총일	-

※ 표현명 사장은 케이티하이텔 기타비상무이사로 겸임중

※ 2011년 8월 23일 사외이사 허중수 중도 사임, 2012년 1월 2일 사외이사 이찬진 중도 사임

■ 미등기임원 (2011년 3월 31일기준)

성명	생년월일	직위	등기임원여부	상근여부	담당업무	주요약력	소유주식수		임원재직기간	임기만료일
							보통주	우선주		
정성복	541207	사장	미등기임원	상근	윤리경영실장	○ 서울대학교 법학 석사	1,350	-	3년1개월	-
						○ 서울고등검찰청 차장검사				
						○ 대구지방검찰청 경주지청장				
서유열	560909	사장	미등기임원	상근	홍객객부문장	○ 서강대학교 경영학 석사	4,086	-	8년3개월	-
						○ GSS 부문장				
						○ 마케팅전략본부장				
김일영	560908	부사장	미등기임원	상근	Corporate Center장	○ London University 전자공학 석사	1,350	-	2년8개월	-
						○ BT 그룹 기술혁신 부사장				
						○ BT Exact, 신사업개발 Director				
김연학	620517	부사장	미등기임원	상근	개인고객부문 개인고객운용총괄	○ Univ. of Manchester 국제경영학 박사	2,294	-	6년3개월	-
						○ 가치경영실장				
						○ KTF 전략기획부문장				
김홍진	530425	부사장	미등기임원	상근	G&E부문 G&E운영총괄	○ 서울대학교 과학교육 학사	219	-	1년5개월	-
						○ STO추진실장				
						○ BT Global Services Korea 사장				
홍원기	590928	부사장	미등기임원	상근	종합기술원장	○ Univ. of Waterloo 컴퓨터공학 박사	0	-	0개월	-
						○ 포항공대 정보전자융합 공학부 학부장				
						○ 포항공대 정보통신대학원 원장				
김성만	561003	부사장	미등기임원	상근	네트워크부문장	○ 한국항공대학교 통신공학 학사	3,335	-	8년3개월	-
						○ 수도권강북본부장				

						○ 윤리경영실장				
송정희	580218	부사장	미등기임원	상근	SI부문장	○ Carnegie Mellon University 전기 및 컴퓨터공학 박사	130	-	1년2개월	-
						○ 서울시 정보화기획단 단장				
						○ 정보통신부 정보통신정책국 IT정책자문관				
서홍석	601120	부사장	미등기임원	상근	대외협력실장	○ 서울대학교 행정학 석사	500	-	1년1개월	-
						○ 지식경제부 우정사업본부 예금사업단장				
						○ 지식경제부 우정사업본부 예금사업단 금융총괄팀장				
전인성	581009	부사장	미등기임원	상근	GSS부문장	○ King's College London 전자공학 박사	1,863	-	9년1개월	-
						○ GSS부문 자산경영실장				
						○ NIT추진TFT장				
김주성	600514	부사장	미등기임원	상근	C-TF장	○ Michigan State University 광고학 석사	0	-	0개월	-
						○ CJ Global community 담당 부사장				
						○ CJ 미디어 대표이사				
박정태	591210	전무	미등기임원	상근	Corporate Center 전략기획실장	○ KAIST 산업공학 석사	5,698	-	9년1개월	-
						○ GSS부문 구매전략실장				
						○ 플랫폼연구소장				
오세현	630702	전무	미등기임원	상근	Corporate Center 신사업전략담당	○ 독일함부르크대학교 컴퓨터공학 석사	0	-	1년2개월	-
						○ 한국IBM 상무				
						○ 동부CNI 컨설팅사업부문장				
남규택	610206	전무	미등기임원	상근	시너지경영실장	○ KAIST 경영과학 석사	2,127	-	6년3개월	-
						○ Corporate Center 브랜드전략실장				
						○ KTF 수도권마케팅본부장				
권순철	620301	전무	미등기임원	상근	시너지경영실 시너지경영담당	○ Texas A&M University 전자공학 박사	6,146	-	7년3개월	-
						○ CorporateCenter 시너지경영실 출자경영담당				
						○ Corporate Center 신사업전략담당				
이상직	650906	전무	미등기임원	상근	윤리경영실 법무센터장	○ 고려대학교 법학 학사	2,510	-	2년9개월	-
						○ 법무법인(유한)태평양 변호사				
						○ 서울제신청 경영평가위 위원				
안태효	620124	전무	미등기임원	상근	개인고객부문 스마트에코본부장	○ KAIST 물리학 박사	1,856	-	4년3개월	-
						○ 개인고객부문 개인FI본부장				
						○ 개인고객부문 무선연구소장				
임현문	601115	전무	미등기임원	상근	홍고객부문 홍고객운영총괄	○ 서울대학교 경영학 박사	2,204	-	2년9개월	-
						○ 홍고객부문 홍고객전략본부장				
						○ 홍고객부문 홍IMC본부장				
채종진	61062	전무	미등기임원	상근	G&E운영총괄	○ 경북대학교 전자공학 학사	2,136	-	6년11개	-

						○ G&E부문 기업Product본부장 ○ 기업고객지원본부장				
한동훈	590912	전무	미등기임원	상근	G&E운영총괄 ServiceDelivery 본부장	○ Arizona University 전기공학 석사 ○ 홀고객부문 서울남부마케팅단장 ○ 네트워크부문 기술지원본부장	983	-	8년3개월	-
신규식	570607	전무	미등기임원	상근	G&E부문 국내영업총괄	○ 서울대학교 식품공학 학사 ○ G&E부문 Public고객본부장 ○ SK브로드밴드 기업영업단장	0	-	1년2개월	-
이동면	621015	전무	미등기임원	상근	종합기술원 기술전략실장	○ KAIST 전기전자공학 박사 ○ 기업고객부문 기업FI본부장 ○ SD부문 서비스지원실장	1,572	-	6년11개월	-
이경수	600205	전무	미등기임원	상근	네트워크부문 유 무선네트워크전 략 본부장	○ KAIST 전자전자공학 박사 ○ 컨버전스WIBRO사업본부장 ○ KTF 고객서비스부문 마케팅재휴실장	2,764	-	5년3개월	-
오성목	600820	전무	미등기임원	상근	네트워크부문 무 선네트워크본부 장	○ 연세대학교 전기전자공학 박사 ○ 무선네트워크본부 수도권무선네트워크운용단장 ○ KTF 네트워크품질관리실장	9,535	-	2년9개월	-
박태일	560224	전무	미등기임원	상근	네트워크부문 네 트워크기술지원 본부장	○ KAIST 전자공학 석사 ○ 네트워크부문 네트워크품질본부장 ○ 망관리본부장	2,277	-	9년1개월	-
양현미	631204	전무	미등기임원	상근	SI부문 통합고객 전략본부장	○ State Univ. of New York-Stony Brook 응용수학 박사 ○ 개인고객부문 개인고객전략본부장 ○ 신한은행 마케팅전략본부장	1,194	-	2년9개월	-
송영희	610210	전무	미등기임원	상근	콘텐츠&미디어사 업본부장	○ 서강대학교 경영학 석사 ○ 홀고객부문 홀고객전략본부장 ○ (주)LG생활건강 화장품사업부 마케팅부문 상무	2,014	-	2년9개월	-
김범준	650325	전무	미등기임원	상근	가치경영실장	○ Univ. of California-San Diego 경제학 학사 ○ 가치경영실 IR담당 ○ KTF IR팀장	774	-	4년	-
유태열	600404	전무	미등기임원	상근	경제경영연구소 장	○ KAIST 경영학 박사 ○ 총남본부장 ○ 경영연구소 정책개발연구담당	1,737	-	6년3개월	-
오석근	610828	전무	미등기임원	상근	CR지원실장	○ 연세대학교 사회학 학사 ○ KT파워텔 경영기획부문장 ○ KT파워텔 CR부문장	0	-	6년8개월	-

이길주	550920	전무	미등기임원	상근	홍보실장	○ 한국방송통신대학교 행정학과 학사	6,103	-	6년11개월	-
						○ 홍보실 언론홍보담당				
						○ 남인천 지사장				
최재근	611130	전무	미등기임원	상근	홍보실 Public Relations 1담당	○ 단국대학교 법학 학사	872	-	3년	-
						○ 국정원 공보관				
						○ 국정원 법제관				
김상효	560401	전무	미등기임원	상근	인재경영실장	○ 숭실대 대학원 경영학 박사	1,185	-	1년10개월	-
						○ OTIS 엘리베이터 전무				
						○ Delphi Korea 전무				
권사일	570130	전무	미등기임원	상근	GSS부문 경영지원실장	○ 국제대학교 경제학 학사	2,445	-	2년2개월	-
						○ GSS부문 경영지원실 노사협력담당				
						○ 운영혁신본부 고객프로세스담당				
김은혜	710106	전무	미등기임원	상근	GMC전략실장	○ 이화여자대학교 신문방송학 학사	57	-	1년3개월	-
						○ 대통령실 홍보수석비서관실 제2대변인				
						○ 문화방송 보도국 뉴스편집2부 차장대우				
이영희	570807	전무	미등기임원	비상근	인재경영실 부근무	○ Vrije Universiteit Brussel 전자계산학 석사	3,235	-	10년1개월	-
						○ 그룹컨설팅지원실장				
						○ 기업고객부문 기업고객전략본부장				
김윤수	631102	상무	미등기임원	상근	CorporateCenter 전략기획실 경영기획담당	○ 서울대학교 경제학 박사	400	-	2개월	-
						○ CR부문 대외협력실 공정경쟁담당				
						○ KTF 사업협력실장				
정화	640810	상무	미등기임원	상근	CorporateCenter 전략기획실 그룹전략담당	○ 연세대학교 응용통계학 학사	310	-	1년3개월	-
						○ 개인고객전략본부 Customer Art담당				
						○ 경제경영연구소 MI센터장				
서상욱	720126	상무	미등기임원	상근	CorporateCenter 전략투자담당	○ 연세대학교 경영학 학사	0	-	3개월	-
						○ CVC, Managing Director				
						○ McKinsey, Consultant				
남병호	670223	상무	미등기임원	상근	시너지경영실 시너지개발1담당	○ 서울대학교 공법학 학사	0	-	5개월	-
						○ CorporateCenter 경쟁력강화담당				
						○ 금융위원회 금융정책국 국제협력팀장				
이응호	621207	상무	미등기임원	상근	윤리경영실 윤리경영1담당	○ Thunderbird Garvin School 경영학 석사	300	-	2개월	-
						○ CorporateCenter 비전이행담당				
						○ CorporateCenter 그룹전략CFT 그룹전략2담당				
박은수	620110	상무	미등기임원	상근	윤리경영실 윤리경영2담당	○ Helsinki School of Eco&Biz Admin 경영학 석사	1,064	-	1년3개월	-
						○ 기업고객부문 SMB본부 SMB기획담당				
						○ 마케팅부문 마케팅전략본부 고객전략담당				

강국현	630908	상무	미등기임원	상근	개인고객부문 개인	○ KAIST 경영과학 석사	1,277	-	2년2개월	-
					Product&Marketing본부장	○ 개인고객전략본부 개인마케팅전략담당				
						○ 개인고객사업본부 유통정책담당				
김형욱	630424	상무	미등기임원	상근	개인Product&Marketing본부	○ KAIST 경영과학 석사	690	-	1년3개월	-
					무선단말기획담당	○ 컨버전스WIBRO사업본부 단말전략담당				
					당	○ KTF C사업본부장				
구현모	640113	상무	미등기임원	상근	개인고객부문	○ KAIST 경영공학 박사	2,818	-	3년1개월	-
					개인Sales&CS본부장	○ 개인고객부문 개인고객전략본부장				
						○ Corporate Center 경영전략담당				
이현석	620310	상무	미등기임원	상근	개인Sales&CS본부 영업기획담당	○ 고려대학교 경영학 학사	1,400	-	1년3개월	-
					당	○ 개인고객사업본부 마케팅기획담당				
						○ 개인고객사업본부 판매정책담당				
윤창영	570224	상무	미등기임원	상근	개인Sales&CS본부 수도권강남	○ 서울대학교 농학 학사	2,093	-	2년2개월	-
					무선마케팅단장	○ 개인고객사업본부 전략유통마케팅단장				
						○ 홈고객부문 경기남부마케팅단장				
편명범	600619	상무	미등기임원	상근	개인Sales&CS본부 수도권강북	○ 서울대학교 독어교육학 학사	1,194	-	2년2개월	-
					무선마케팅단장	○ KTF 부산마케팅본부장				
						○ KTF 강북마케팅단장				
김재현	620926	상무	미등기임원	상근	개인Sales&CS본부 충청무선	○ 연세대 경영학 학사	0	-	2개월	-
					마케팅단장	○ 수도권무선마케팅단 강남무선마케팅담당				
						○ KTF 강남마케팅단장				
곽봉군	600302	상무	미등기임원	상근	개인고객부문	○ 서울대학교 통계학 석사	1,104	-	2년9개월	-
					개인FI센터장	○ 개인고객부문 무선데이터사업본부장				
						○ KTF 비즈니스부문장				
이영렬	620917	상무	미등기임원	상근	홈고객부문	○ 중앙대학교 경영학 박사	814	-	5년1개월	-
					Olleh TV본부장	○ 미디어본부 콘텐츠 TFT 미디어광고커머스담당				
						○ 성장사업부문 성장혁신센터장				
박해정	630523	상무	미등기임원	상근	홈고객부문	○ Boston University 디자인 학사	790	-	1년3개월	-
					홈Marketing본부장	○ GSS부문 자산경영실 자산기획담당				
						○ 전략기획실 디자인경영담당				
계승동	580606	상무	미등기임원	상근	홈고객부문	○ 한국외국어대학교 경영학 학사	840	-	5년3개월	-
					홈Sales본부장	○ G&E부문 서울남부법인사업단장				
						○ 기업고객부문 기업고객본부장				
박용화	580302	상무	미등기임원	상근	홈고객부문	○ 한양대학교 회계학 석사	3,965	-	2년2개월	-
					홈CS본부장	○ 홈고객부문 홈채널본부장				
						○ 네트워크운용본부 운용계획담당				

전윤모	600906	상무	미등기임원	상근	홍고객부문 서울남부 마케팅단장	○ 군산수산전문대학교 통신공학 학사	2,500	-	1년3개월	-
						○ 수도권우선마케팅단 강북우선마케팅담당				
						○ KTF 강북마케팅단장				
강종학	590405	상무	미등기임원	상근	홍고객부문 서울북부 마케팅단장	○ 부경대학교 교육학 학사	1,323	-	2년9개월	-
						○ 홍고객부문 부산마케팅단장				
						○ GSS부문 스포츠단장				
정준수	621102	상무	미등기임원	상근	홍고객부문 경기남부 마케팅단장	○ 연세대학교 경영학 석사	1,522	-	2년2개월	-
						○ 인재경영실 인사담당				
						○ 홍보실 언론홍보담당				
유옥영	561220	상무	미등기임원	상근	홍고객부문 부산마케팅단장	○ 대구고등학교	2,110	-	3년1개월	-
						○ 홍고객부문 대구마케팅단장				
						○ 홍고객부문 경북마케팅단장				
정두수	590822	상무	미등기임원	상근	홍고객부문 인천마케팅단장	○ 서울디지털대학교 e-business 학사	2,630	-	2년2개월	-
						○ 윤리경영실 윤리경영2담당				
						○ 마케팅전략본부 현장지원센터장				
김진훈	600505	상무	미등기임원	상근	홍고객부문 대구마케팅단장	○ 울산공과대학교 전자계산학 학사	898	-	1년3개월	-
						○ 홍고객부문 서울북부마케팅단장				
						○ 서울남부마케팅단 서초지사장				
주영범	631001	상무	미등기임원	상근	홍고객부문 경기북부 마케팅단장	○ KAIST 경영공학 박사	0	-	2개월	-
						○ 경기남부마케팅단 분당지사장				
						○ 윤리경영실 윤리경영1담당				
김진철	620525	상무	미등기임원	상근	홍고객부문 전남마케팅단장	○ 고려대학교 영문학 학사	1,102	-	2개월	-
						○ 홈Sales본부 채널기획담당				
						○ 경기남부마케팅단 분당지사장				
신판식	590225	상무	미등기임원	상근	G&E운영총괄 글로벌 프로젝트TF장	○ 전북대학교 물리교육학 석사	1,623	-	4년2개월	-
						○ G&E부문 전북법인사업단장				
						○ 글로벌사업본부 글로벌투자담당				
이문환	631001	상무	미등기임원	상근	G&E운영총괄 G&E전략본부장	○ KAIST 통신경영학 석사	1,058	-	1년3개월	-
						○ G&E전략본부 G&E전략담당				
						○ 신사업추진본부 신사업개발1담당				
한원식	601026	상무	미등기임원	상근	G&E운영총괄 기업Product본부 장	○ Paris 6대학 반도체물리공학 박사	2,149	-	3년1개월	-
						○ 개인Sales&CS본부 전략유통마케팅단장				
						○ 개인고객부문 무선데이터사업본부장				
박준식	670216	상무	미등기임원	상근	G&E운영총괄 글로벌 사업개발단장	○ Indiana University-Bloomington 경영학 석사	115	-	1년4개월	-
						○ STO추진실 STO추진담당				
						○ BT Global Service 부문 북미/호주 지역 총괄				
곽정섭	61040	상무	미등기임원	상근	G&E운영총괄	○ 한국외국어대학교 경영정보학 석사	0	-	4개월	-

						○ 한국IBM GBS IT Outsourcing 컨설팅사업담당	1,623	-	3년	-
						○ 동부CNI 공공/해외사업담당				
김형준	631102	상무	미등기임원	상근	글로벌영업본부	○ State Univ. of New York 경영학 석사				
					글로벌네트워크사업담당	○ 글로벌영업본부 글로벌영업담당				
						○ 글로벌사업본부 글로벌기획담당				
김상욱	650214	상무	미등기임원	상근	글로벌영업본부 아시아담당	○ The Victoria University of Manchester 전기공학 박사	804	-	1년9개월	-
						○ 글로벌영업본부 글로벌기업고객담당				
						○ 글로벌사업본부 글로벌GTM2담당				
박대수	631028	상무	미등기임원	상근	국내영업총괄 Public고객본부장	○ Rensselaer Polytechnic Ins. 경영과학 박사	1402	-	2년2개월	-
						○ 기업고객부문 대전법인사업단장				
						○ CR부문 대외협력실 협력TFT 정책협력담당				
김재교	580923	상무	미등기임원	상근	Public고객본부 공공고객1담당	○ 경성대학교 경영학 박사	1,944	-	2개월	-
						○ Public고객본부 공공고객2담당				
						○ 부산네트워크운용단 서부산네트워크서비스센터장				
정윤식	640930	상무	미등기임원	상근	국내영업총괄 Enterprise고객 1본부장	○ George Washington University 정보공학 석사	250	-	3년3개월	-
						○ 기업고객전략본부 기업상품전략담당				
						○ IBM Korea 아웃소싱 딜 총괄				
박경석	580210	상무	미등기임원	상근	국내영업총괄 Enterprise고객 2본부장	○ KAIST 통신경영학 석사	1,183	-	5년2개월	-
						○ 기업고객부문 IMO사업본부장				
						○ 기업고객서비스본부장				
박영식	570409	상무	미등기임원	상근	국내영업총괄 SMB고객본부장	○ 서울산업대 전자공학 학사	1,499	-	2년2개월	-
						○ 기업고객부문 경기남부법인사업단장				
						○ SMB본부 SMB현장지원센터장				
김영택	580510	상무	미등기임원	상근	G&E부문 위성사업단장	○ 성균관대학교 국문학 학사	0	-	3년1개월	-
						○ G&E부문 글로벌영업본부				
						○ NTC법인장				
이강근	610622	상무	미등기임원	상근	G&E부문 서울북부법인사업단장	○ 서울대학교 서양사학 학사	3,444	-	2년2개월	-
						○ G&E부문 강원법인사업단장				
						○ GSS부문 경영지원실 경영지원담당				
이홍재	620829	상무	미등기임원	상근	G&E부문 서울남부 법인사업단장	○ 서울대학교 계산통계학 석사	0	-	2개월	-
						○ 인천법인사업단장				
						○ 휴대인터넷사업본부 휴대인터넷마케팅담당				
박형출	620202	상무	미등기임원	상근	G&E부문 경기남부 법인사업단장	○ KAIST 통신경영학 석사	1,922	-	2년2개월	-
						○ 기업고객부문 전남법인사업단장				
						○ 순천네트워크서비스센터장				

권태일	58011 1	상무	미등기임원	상근	G&E부문 경기북부법인사 업 단장	○ 홍익대학교 전기공학 학사	2,127	-	2년2개월	-
						○ 무선네트워크본부 수도권무선네트워크운용단장				
						○ 네트워크부문 엔지니어링사업단장				
공성환	60122 1	상무	미등기임원	상근	G&E부문 전남법인사업단 장	○ 전남대학교 회계학 학사	810	-	1년3개월	-
						○ CR부문 대외협력실 사업협력담당				
						○ 사업협력실 공정경쟁담당				
박윤영	62041 8	상무	미등기임원	상근	종합기술원 기술개발실장	○ 서울대학교 토목공학 박사	534	-	4년3개월	-
						○ 홀고객부문 홀고객본부장				
						○ 신사업본부 차세대사업TFT장				
정한욱	61012 2	상무	미등기임원	상근	종합기술원 중앙연구소장	○ State University of New York-Buffalo 전기전산 학 박사	1,793	-	2년2개월	-
						○ 컨버전스WIBRO사업본부 Biz컨버전스사업담당				
						○ 서비스개발본부 통화서비스담당				
이성춘	60032 8	상무	미등기임원	상근	종합기술원 유무선네트워크 연구소장	○ 서울대학교 전자공학 박사	1,641	-	1년3개월	-
						○ 중앙연구소 차세대무선담당				
						○ 인프라연구소 무선인터넷개발담당				
손진수	60121 5	상무	미등기임원	상근	종합기술원 스마트그린 개발단장	○ 성균관대학교 전자공학 석사	692	-	2개월	-
						○ 기술개발실 기술지원담당				
						○ 중앙연구소 Platform담당				
박재윤	60121 8	상무	미등기임원	상근	무선네트워크본 부 수도권무선 네트워크운용단 장	○ KAIST 전기전자공학 박사	1,001	-	2개월	-
						○ 무선네트워크본부 무선망구축담당				
						○ 네트워크전략실 컨버전스/국제담당				
윤차현	61120 2	상무	미등기임원	상근	네트워크부문 유선네트워크 구축본부장	○ KAIST 경영학 석사	1,243	-	1년3개월	-
						○ 네트워크사업본부장				
						○ IMO사업본부 Managed사업담당				
윤영식	56112 0	상무	미등기임원	상근	네트워크부문 유선네트워크 운용본부장	○ 부산대학교 전기기계공학 학사	3,190	-	4년3개월	-
						○ 네트워크부문 강남네트워크운용단장				
						○ 네트워크부문 망관제센터장				
김영현	58121 9	상무	미등기임원	상근	유선네트워크운 용 본부 강북유선 네트워크운용단 장	○ 성균관대학교 회계학 학사	837	-	1년3개월	-
						○ 유선네트워크운용본부 부산유선네트워크운용단				
						○ 기술지원본부 기술지원사업담당				
박찬경	59010 1	상무	미등기임원	상근	유선네트워크 운용본부 강남유 선네트워크운용 단장	○ 연세대학교 전자공학 석사	3,108	-	4년	-
						○ 유선네트워크운용본부 강북유선네트워크운용단				
						○ 네트워크부문 대구네트워크운용단장				

김태근	590316	상무	미등기임원	상근	유선네트워크 운용본부 총청유 선 네트워크운용단 장	- Essex University 전자공학 박사 - 네트워크부문 네트워크연구소장 - KTF 수도권네트워크본부장	2,794	-	7년4개월	-
이철규	600824	상무	미등기임원	상근	유선네트워크 운용본부 호남유 선 네트워크운용단 장	- 고려대학교 물리학 학사 - 강북유선네트워크운용단 집중운용센터장 - 네트워크품질본부 네트워크품질담당	933	-	2개월	-
조근록	581107	상무	미등기임원	상근	유선네트워크운 용 본부 부산유선 네트워크운용단 장	- Ohio State University 컴퓨터공학 석사 - 글로벌사업본부 글로벌기획담당 - 네트워크운용본부 국제통신센터장	524	-	1년3개월	-
이현규	620513	상무	미등기임원	상근	SI부문 통합플랫 폼 개발본부장	- KAIST 전산학 박사 - NHN 모바일센터장 - 아이크로스테크놀로지 대표이사	0	-	1년2개월	-
이제	700302	상무	미등기임원	상근	SI부문 BIT추진 단장	- KAIST 경영정보학 석사 - Sprint Nextel Director - Accenture Senior Manager	400	-	1년3개월	-
정문철	570805	상무	미등기임원	상근	SI부문 CS기획본부장	- 강원대학교 행정학 박사 - 홈고객부문 홈Sales본부장 - 홈채널본부 현장혁신단장	3,400	-	1년3개월	-
김지윤	680127	상무	미등기임원	상근	SI부문 Cloud추진본부 장	- KAIST 전산학 박사 - IT전략본부 IT전략기획담당 - 한국호스트웨이 R&D Senior Director	0	-	5개월	-
윤동식	630609	상무	미등기임원	상근	Cloud추진본부 Cloud인프라 담당	- KAIST 전자전기공학 석사 - 서비스지원실 윈도우사업담당 - 차세대개발TFT 윈도우플랫폼담당	763	-	1년3개월	-
고경곤	630428	상무	미등기임원	상근	SI부문 인터넷추 진 본부장	- 홍익대학교 영문학 학사 - Corporate Center 온라인전략담당 - LG전자 중국총괄 마케팅팀장	1,077	-	2년6개월	-
장재호	620712	상무	미등기임원	상근	SI부문 I T전략본부장	- Univ. of Texas-Austin 경영학 박사 - LG CNS 서비스사업부장 - LG화학 정보전략담당	0	-	1개월	-
이상용	671223	상무	미등기임원	상근	IT전략본부 정보보호담당	- London University 정보보호학 석사 - 한국마이크로소프트 최고보안자문 - 삼성전자 인사팀 정보보호그룹	0	-	2개월	-

우영수	640813	상무	미등기임원	상근	가치경영실 가치창출담당	○ Cornell University 경제학 박사 ○ 동아그룹 전략기획담당 부사장 ○ 한국타이어 해외영업본부장 상무이사	0	-	0개월	-
신광석	600105	상무	미등기임원	상근	가치경영실 가치경영1담당	○ 경북대학교 경제학 석사 ○ 가치경영실 가치경영2담당 ○ 전략기획실 사업전략담당	858	-	1년3개월	-
이성진	581202	상무	미등기임원	상근	가치경영실 재무회계담당	○ 연세대학교 경제학 학사 ○ 재무실 재무기획담당 ○ 재무실 원가관리담당	2,050	-	2년2개월	-
이충섭	580603	상무	미등기임원	상근	CR지원실 대외협력담당	○ Univ. of Texas 경제학 박사 ○ CR부문 대외협력실 정책협력담당 ○ 대외협력실 협력 TFT 사업협력2담당	0	-	2년9개월	-
박영필	680209	상무	미등기임원	상근	CR지원실 대외지원담당	○ 연세대학교 정보시스템 석사 ○ 대외협력실 사업지원담당 ○ 사업지원실 사업기획담당	0	-	2개월	-
김희수	621015	상무	미등기임원	상근	경제경영연구소 부소장	○ UCLA 경제학 박사 ○ KISDI 통신정책연구실 선임연구위원 ○ KISDI 공정경쟁연구실 연구위원	0	-	1년	-
김효실	630417	상무	미등기임원	상근	경제경영연구소 망가치제고TF장	○ 한양대학교 산업공학 석사 ○ 그룹컨설팅지원실 PEG Master-PM ○ 경제경영연구소 IT정책연구담당	466	-	2개월	-
윤용석	570410	상무	미등기임원	상근	GSS부문 자산경영실장	○ State Univ. of New York at Buffalo 경영학 박사 ○ KTH 콘텐츠/그룹시너지사업부부장 ○ KTH 기획조정실장	0	-	6년11개월	-
권상표	600107	상무	미등기임원	상근	GSS부문 구매전략실장	○ 영남대학교 경제학 학사 ○ GSS부문 자산경영실 자산기획담당 ○ 계약센터장	889	-	2개월	-
오광진	590115	상무	미등기임원	상근	그룹컨설팅 지원실장	○ Helsinki School of Eco&Biz Admin 경영학 석사 ○ 개인고객전략본부 개인고객전략담당 ○ 개인고객부문 개인고객협력Task장	0	-	2개월	-
이필재	611003	상무	미등기임원	상근	BTO BTO기획 담당	○ Thunderbird Garvin School 경영학 석사 ○ STO추진실 STO기획담당 ○ CR부문 홍보실 현장경영담당 팀장	709	-	2개월	-
심성훈	640225	상무	미등기임원	상근	비서실장	○ KAIST 경영과학 석사 ○ 대외부문 사업지원실 사업지원담당 ○ 인재개발원 본원장	2,919	-	2년2개월	-
박정원	59072	상무	미등기임원	상근	교육파견	○ 부산대학교 회계학 학사	2,203	-	3년1개월	-

						○ 홀고객부문 경남마케팅단장				
						○ GSS부문 구매전략실 전략구매담당				
장기승	581017	상무	미등기임원	상근	교육파견	○ 서울대학교 전자공학 석사	1,129	-	1년3개월	-
						○ G&E부문 기업FI본부장				
						○ 서비스지원실 SMB서비스담당				
전홍범	621003	상무	미등기임원	상근	교육파견	○ KAIST 전기전자공학 박사	1,700	-	2년2개월	-
						○ 종합기술원 스마트그린개발단장				
						○ 기술전략실 기술전략담당				
나석균	581026	상무	미등기임원	비상근	연구위원	○ 아주대학교 산업공학 학사	1,204	-	2년9개월	-
						○ 개인고객부문 개인Sales&CS본부장				
						○ 개인고객부문 개인고객사업본부장				
이대산	610110	상무	미등기임원	비상근	연구위원	○ Univ. of Southern California 전기공학 석사	0	-	4년3개월	-
						○ 유선네트워크운용본부 강남유선네트워크운용단장				
						○ 개인고객부문 무선네트워크본부장				

나. 직원의 현황

직원 현황

(기준일 : 2011.12.31)

(단위 : 백만원)

사업부문	성 별	직 원 수				평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	비고
		정규직	계약직	기 타	합 계				
전기통신업	남	26,401	455	170	27,026	19.3	1,619,411	61	-
전기통신업	녀	4,660	289	6	4,955	16.8	244,140	52	-
합 계		31,061	744	176	31,981	18.9	1,863,551	60	-

※ 2011년 12월 말 기준(임원 제외)

○ 정규직: 일반직 + 지원직 + 고객서비스직

○ 계약직: 상무보 + 전문임원 상무보 + 전문컨설턴트 + 일반/임시/파견 계약직 + 인턴 + 전문프로젝트

○ 기타: 청경 + 교류

※ 1) 1인 평균급여액은 연간 평균직원수(남 : 26,529명, 여 : 4,674명) 적용

2. 임원의 보수 등

가. 주총승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주총승인금액	비고
사내이사	3명	6,500	주총승인금액은 사내이사와 사외이사를 포함 금액임
사외이사	8명	-	사내이사 주총승인금액에 포함되어 있음

나. 지급금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	지급총액	1인당 평균 지급액	주식매수선택권의 공 정가치 총액	비고
등기이사	3	4,111	1,370	-	-
사외이사	4	282	70	-	-
감사위원회 위원 또 는 감사	4	309	77	-	-
계	11	4,702	-	-	-

※ 등기이사는 사외이사 제외, 사외이사는 감사위원 제외

※ 사외이사 인원수는 2011년 8월 23일 중도퇴임한 허중수 이사 포함

※ 등기이사 지급총액 중 장기성과급은 예상치 반영

다.주식매수선택권의 부여 및 행사현황

- 2012년 3월 31일 기준 해당사항 없음

IX. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주등에 대한 신용공여 등

해당사항 없음

2. 대주주와의 자산양수도 등

(1) 최대주주등에 대한 출자 및 출자지분 처분내역

(단위 : 백만원)

대주주	성명(법인명)	관계	출자 및 출자지분 처분내역				비 고
			거 래 내 역				
			기 초	증 가	감 소	기 말	
주식회사 케이티	KT사내벤처제2호투자조합	종속회사	4,780	-	- 4,780	-	조합 청산
	(주)케이티캐피탈	종속회사	126,092	100,000	-	226,092	유상증자
	(주)케이티이노츠	종속회사	3,000	7,000	-	10,000	추가취득
	(주) 케이티에스테이트	종속회사	8,000	21,244	-	29,244	유상증자
	케이티스카이라이프(주)	종속회사	65,296	246,400	-	311,696	추가취득
	넥스알	종속회사	-	4,600	-	4,600	신규투자
	한국HD방송(주)	종속회사	-	3,000	-	3,000	신규투자
	kt-SB Data Services	종속회사	-	18,870	-	18,870	신규투자
	KT클라우드웨어	종속회사	-	1,000	-	1,000	신규투자
	(주)엔씨즈	종속회사	-	15,957	-	15,957	신규투자
	케이씨스마트서비스	종속회사	-	13,984	-	13,984	신규투자
	(주)에이치앤씨네트워크	종속회사	-	1,011	-	1,011	신규투자
	(주)케이티렌탈	관계기업	172,807	-	-15,850	156,957	유상감자
	(주)스마트채널	관계기업	-	6,500	-	6,500	추가투자 (매도가능증권 에서 편입)
	칸커뮤니케이션즈	관계기업	-	3,000	-	3,000	신규투자
	CR REITs (케이리얼티제1호)	관계기업	-	30,000	-	30,000	신규투자
	(주)케이티오아이씨	관계기업	200	5,700	-	5,900	추가취득
합 계			569,661	478,266	-206,036	841,891	-

※ 금액은 취득원가 기준

NTC(New Telephone Company, Inc.(러시아))는 2011년 5월 6일 타법인 주식 및 출자증권 처분결정 공시 후 매각 처리하였음(168,654백만원)

3. 대주주등과의 영업거래

(단위 : 백만원)

대주주	성 명	거 래 내 용		
		기간	물품 · 서비스명	금액
주식회사 케이티	(주)케이티엠앤에스	2011.1.1~2011.12.31	PCS단말기 판매 등	784,688
		2011.1.1~2011.12.31	위탁판매수수료 등	153,390
합 계				938,078

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

대상	관계	거래내용	기간	금액
드림위즈 (주)	대표이사가 kt 사외이사	(주)드림위즈가 운영중인 twtkr.com을 olleh.com에서 서비스	2010.11~2015.1 1	3.7억원 (부가세 별도)

X. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시사항의 진행·변경사항

신고일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2011.01.20	영업실적 등 에 대한 전망 (공정공시)	○ 2011년 kt 경영가이던스 - 매출: 20.5조원 이상 (2010년 예상매출은 사상 처음으로 20조원 돌파) - 투자: 3조원 이상 ○ 2015년 경영가이던스 - kt매출 30조원, 그룹매출 40조원	매출: 20.2조원 투자: 3.3조원

2. 주주총회의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제30기 정기주주총회 (2011.03.11)	제1호 의안 : 회장 선임의 건 제2호 의안 : 제30기 재무제표 승인의 건 제3호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제4호 의안 : 이사 선임의 건 - 이상훈, 표현명, 김응한, 성극제, 이춘호, 차상균 제5호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 - 김응한 제6호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 제7호 의안 : 경영계약서 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-
제29기 정기주주총회 (2011.03.11)	제1호 의안 : 제29기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 정관 변경의 건 제3호 의안 : 이사 선임의 건 - 이상훈, 표현명, 이현락, 박병원 제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 - 이현락, 박병원 제5호 의안 : 이사보수한도 승인의 건 제6호 의안 : 임원퇴직금지규정 변경의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-

제28기 정기주주총회 (2010.03.12)	제1호 의안: 제28기 재무제표 승인의 건 제2호 의안: 정관 변경의 건 제3호 의안 : 이사 선임의 건 - 이상훈, 표현명, 이찬진, 송종환, 정해방 제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 - 고정석, 정해방 제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 제6호 의안 : 임원퇴직금지규정 변경의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-
임시 주주총회 (2009.03.27)	제1호 의안: 합병계약서 승인의 건 제2호 의안: 정관변경의 건	원안가결 원안가결	-
제27기 정기 주주총회 (2009.03.06)	제1호 의안: 제27기 재무제표 승인의 건 제2호 의안: 이사 선임의 건 - 이상훈, 표현명, 이춘호, 김응한, 허증수 제3호 의안: 감사위원회 위원 선임의 건 - 김응한 제4호 의안: 이사 보수한도 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-
임시 주주총회 (2009.01.14)	제1호 의안: 정관 변경의 건 제2호 의안: 사장 선임의 건 제3호 의안: 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건 - 강시진, 송인만, 박준 제4호 의안: 경영계약서 승인의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-
제26기 정기 주주총회 (2008.02.29)	제1호 의안: 사장 선임의 건 제2호 의안: 제26기 재무제표 승인의 건 제3호 의안: 감사위원이 되는 사외이사 선임의 건 - 오규택 제4호 의안: 이사 선임의 건 - 윤종록, 서정수, 고정석 제5호 의안: 이사 보수한도 승인의 건 제6호 의안: 경영계약서 승인의 건 제7호 의안: 임원퇴직금지규정 일부 변경의 건	원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결 원안가결	-

3. 우발채무 등

가. 중요한 소송사건

1) 공정거래위원회는 2005년 5월 25일에 시내전화 및 PC방 전용회선 관련한 사업 자간 담합행위에 대하여 116,168백만원의 과징금을 부과하였으며, 2005년 9월 14 일에는 시외전화와 국제전화 관련하여 24,258백만원의 과징금을 추가로 부과하였습니다. 당사는 상기 부과된 과징금을 2005년도에 비용으로 인식하였습니다.

한편, 당사는 이와 관련하여 시내전화 과징금 113,048백만원을 대법원에 상고하였고, 2009년 6월 23일 대법원의 과징금 재산정 부과조치에 따라 공정거래위원회 가 재산정한 과징금 94,960백만원과의 차액인 18,088백만원은 기타영업외수익으로, 이자 16,552백만원은 이자수익으로 하여 당기 이익으로 처리하였습니다.

2) 보고기간말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 142건이고 소송가액은 37,065백만원입니다. 회사는 이와 관련하여 충당부채 28,915백만원을 계상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 보고기간말 현재로서는 알 수 없습니다.

나. 연결회사(kt 포함)의 지급보증 등

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 국내 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.
(원화단위: 백만원, 외화단위: 천)

약정사항	약정금융기관	약정금액		실행잔액
당좌차월	국민은행 등	KRW	1,659,000	–
상업어음할인	외환은행	KRW	277,000	–
정보통신진흥기금대출	신한은행 등	KRW	39,138	21,924
전자외상매출채권담보대출	국민은행 등	KRW	618,000	91,384
외화수표 추심약정	외환은행	USD	1,000	–
플러스 전자어음	기업은행	KRW	50,000	–
포괄여신한도	외환은행	KRW	5,000	–
기타약정	기업은행 등	KRW	132,000	2,000
	국민은행 등	USD	83,500	14,439
합 계		KRW	2,780,138	115,308
		USD	84,500	14,439

(2) 보고기간말 현재 연결회사가 금융기관으로부터 제공받고 있는 지급보증의 내역은 다음과 같습니다.
(원화단위:백만원, 외화단위:천)

보증사항	금융기관	통화	보증한도	실행잔액
공사이행보증	서울보증보험	KRW	36,498	–
계약이행보증	수출입은행	USD	3,835	3,835
		SAR	735	735
		DZD	25,863	25,863
	서울보증보험	KRW	14,410	–
	소프트웨어공제조합	KRW	184,094	184,094
입찰보증	소프트웨어공제조합	KRW	10,202	10,202
선수금환급보증	수출입은행	USD	2,925	2,925
		DZD	77,589	77,589
선금보증	소프트웨어공제조합	KRW	116,895	116,895
하자보수보증	수출입은행	USD	971	971
	소프트웨어공제조합	KRW	22,260	22,260
원화지급보증	외환은행	KRW	23,600	1,930

외화지급보증	우리은행	KRW	50,000	3,887
	신한은행	KRW	44,550	26,100
	소프트웨어공제조합	KRW	5,770	5,770
	수출입은행	KRW	8,369	-
	국민은행	USD	6,866	4,039
	신한은행	USD	9,877	867
	외환은행	USD	45,000	41,255
	HSBC	USD	40,000	40,000
공탁보증	서울보증보험	KRW	31,013	-
수입LC관련지급보증	외환은행	USD	5,000	-
합 계		KRW	547,661	371,138
		USD	114,474	93,892
		(*1)SAR	735	735
		(*2)DZD	103,452	103,452

(*1) 사우디아라비아의 리알 통화입니다.

(*2) 알제리의 디나르 통화입니다.

(3) 당기말 현재 연결회사 중 종속기업인 (주)케이티캐피탈이 타인으로부터 제공받은 담보 내역은 다음과 같습니다. (단위: 백만원)

제공자	물건 또는 내용	담보금액
여신고객 등	(부)동산,금융담보 기타	984,078

(4) 보고기간말 현재 연결회사가 제3자를 위하여 제공한 지급보증의 내역은 다음과 같습니다. (단위:백만원)

지급보증대상	채권자	보증한도
은행1구역도시환경정비사업조합	국민은행	2,600
영등포 아파트형공장 수분양자	우리은행	13,000
삼성엔지니어링(주) 외	서울보증보험	911
기타 PF Loan(*)	국민은행 등	41,769

(*) 보고기간말 현재 PFLoan에 대한 지급보증과 관련하여 2,839백만원(2010: 2,919백만원)의 지급보증채무가 기타금융부채로 설정되어 있습니다.

(5) 보고기간말 현재 연결회사가 피소되어 계류중인 소송사건 등은 142건이고 소송 가액은 37,065백만원입니다. 회사는 이와 관련하여 충당부채 28,915백만원을 계 상하고 있으며, 이에 대한 최종결과는 보고기간말 현재로서는 알 수 없습니다.

(6) 보고기간말 현재 연결회사가 보유하고 있는 (주)스마트채널(구, (주)미디어퍼프플러스) 주식

은 전액 피투자회사의 차입금과 관련하여 질권이 설정되어 있습니다.

4. 녹색경영

구분	조치기관	유효기간	주요내용
주요내용 참조	방송통신위원회	2010.10.28 ~ 2012.12.27	○ 그린IDC 구축 녹색사업 인증 - 'DC전원 기술을 활용한 그린IDC 구축 사업'에 대해 녹색사업 인증을 받음 ○ 친환경 통신 인프라 구축 녹색사업 인증 - '국사광역화를 통한 그린 통신 인프라 구축 사업'에 대해 녹색사업 인증을 받음 ○ 친환경 화상회의 보급 녹색사업 인증 - '3G, IPTV, Wibro 기술을 활용한 화상회의 보급사업'에 대해 녹색사업 인증을 받음 ○ 친환경 주소변경 서비스 확산 사업 인증 - '친환경 통신 네트워크 기반 주소변경 서비스 확산 사업'에 대해 녹색사업 인증을 받음
주요내용 참조	지식경제부	2010.10.14 ~ 2012.10.13	1. 에너지 원격측정 녹색기술 인증 - 'RF/CT 기반 실시간 설비별 에너지사용량 원격측정 기술'에 대해 녹색기술 인증을 받음 2. 빌딩 에너지 관리 녹색기술 인증 - '스마트그리드 기반 빌딩에너지관리솔루션 (SG-BEMS)'에 대해 녹색기술 인증을 받음
홈 네트워크 녹색기술 인증	방송통신위원회	2010.10.14 ~ 2012.10.13	○ 『저탄소 녹색성장 기본법』 제32조 및 『녹색인증제 운영요령』 제27조에 의거하여 녹색기술로 인증됨 ○ 당 공시는 2011년 1월 1일부터 시행된 녹색경영정보 관련 공시사항 신설에 따른 자율공시임 ○ Zigbee: 근거리 통신을 지원하는 IEEE 802.15.4 표준 중 하나 ○ PLC: 일반가정이나 사무실에 전기를 공급하는 전력선을 이용해서 음성과 문자데이터, 영상 등을 전송하는 신기

XI. 재무제표 등

1. 연결재무제표(주식회사 케이티와 그 종속회사)

※ 연결재무제표에 대한 주석은 별첨된 연결검토보고서상의 주석을 참고하시길 바랍니다

※ 제30기, 제29기 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다.

※ 통신업의 특성상 각 부문이 공통으로 사용하는 자산, 부채가 대부분을 차지함에 따라 검토보고서 주석상에 부문별 자산, 부채를 기재하지 않았습니다.

※ 당기순이익을 구성하는 금융손익 및 법인세비용에 대해 부문별 구분이 불가능합니다

※ 기업회계기준상(기준서 1008호 문단 23,25)에 의거 최고경영자에게 보고되는 수준의 회계내용을 공시하고 있으며, 당사는 부문별 영업수익, 영업이익, 유무형자산 감가상각비에 대해 공시하고 있습니다.

연결 재무상태표

제 30 기 2011.12.31 현재

제 29 기 2010.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 30 기	제 29 기
자산		
유동자산	9,790,659	7,519,447
현금및현금성자산	1,445,169	1,161,641
매출채권및기타채권	6,158,914	4,193,377
대출채권	698,030	725,342
금융리스채권	248,703	194,771
기타금융자산	253,625	269,692
당기법인세자산	838	287
재고자산	674,727	710,617
기타유동자산	310,653	263,720
비유동자산	22,294,750	19,422,156
매출채권및기타채권	1,723,415	1,125,336
대출채권	491,301	407,879
금융리스채권	487,957	402,568
기타금융자산	621,699	269,358
유형자산	14,022,695	13,398,272
투자부동산	1,159,105	1,146,250
무형자산	2,643,485	1,418,920

관계기업및조인트벤처 투자	529,184	638,061
이연법인세자산	529,856	565,329
기타비유동자산	86,053	50,183
자산총계	32,085,409	26,941,603
부채		
유동부채	8,745,125	7,884,673
매입채무및기타채무	5,890,425	4,424,198
금융리스부채	46,155	33,089
차입금	2,112,438	2,722,458
기타금융부채	8,287	1,143
당기법인세부채	187,070	283,828
충당부채	122,585	58,477
이연수익	167,907	176,652
기타유동부채	210,258	184,828
비유동부채	10,802,475	7,702,875
매입채무및기타채무	651,713	381,507
금융리스부채	90,042	60,767
차입금	8,886,114	6,659,906
기타금융부채	288,473	37,783
퇴직급여부채	425,712	263,978
충당부채	142,965	110,400
이연수익	160,981	156,873
이연법인세부채	124,437	4,449
기타비유동부채	32,038	27,212
부채총계	19,547,600	15,587,548
자본		
지배기업의 소유주지분	11,704,236	11,133,262
자본금	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	10,219,633	9,466,168
기타포괄손익누계액	(22,865)	(79,370)
기타자본구성요소	(1,497,289)	(1,258,293)
비지배지분	833,573	220,793
비지배지분	833,573	220,793
자본총계	12,537,809	11,354,055
부채와 자본총계	32,085,409	26,941,603

연결 손익계산서

제 30 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 29 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 30 기	제 29 기
영업수익	21,990,051	20,326,275
영업비용	20,016,330	18,318,404
영업이익	1,973,721	2,007,871
금융손익	(372,797)	(359,284)
금융수익	267,419	239,379
금융비용	(640,216)	(598,663)
관계기업및조인트벤처 순손익 지분	(3,038)	32,686
법인세비용차감전순이익	1,597,886	1,681,273
법인세비용	316,735	396,369
계속영업당기순이익	1,281,151	1,284,904
중단영업손익	170,868	29,980
당기순이익	1,452,019	1,314,884
당기순이익의 귀속		
지배기업의 소유주지분	1,446,551	1,295,841
계속영업이익	1,276,512	1,273,191
중단영업이익	170,039	22,650
비지배지분	5,468	19,043
계속영업이익	4,639	11,713
중단영업이익	829	7,330
지배기업 소유주지분에 대한 주당이익		
기본주당분기순이익(단위:원)	5,946	5,328
계속영업주당이익	5,247	5,235
중단영업주당이익	699	93
희석주당분기순이익(단위:원)	5,946	5,328
계속영업주당이익	5,247	5,235
중단영업주당이익	699	93

연결 포괄손익계산서

제 30 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 29 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 30 기	제 29 기
당기순이익	1,452,019	1,314,884
기타포괄손익	7,648	(188,821)
매도가능금융자산의 평가	60,834	(1,033)
매도가능금융자산의 기타포괄손익 중 당기손익에 포함된 재분류 조정	(1,376)	2,771
보험수리적손익	(108,065)	(146,728)
위험회피파생상품의 평가	16,459	(37,899)
위험회피파생상품의 기타포괄손익 중 당기손익에 포함된 재분류 조정	11,712	2,746
관계기업및조인트벤처 기타포괄손익에 대한 지분	(2,633)	2,379
관계기업및조인트벤처 기타포괄손익중 당기손익에 포함된 재분류 조정	(2,055)	
관계기업의보험수리적손익에 대한 지분	(1,918)	(238)
해외사업장환산외환차이	12,029	(10,819)
해외사업장환산외환차이중 당기손익에포함된 재분류 조정	22,661	
당기총포괄손익	1,459,667	1,126,063
당기총포괄손익의 귀속		
지배기업 소유주지분	1,396,415	1,111,361
비지배지분	63,252	14,702

연결 자본변동표

제 30 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 29 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 백만원)

			자본							
			지배기업의 소유주지분						비지배지 분	자본 합계
2010.01.01 (기초 자본)			1,564,499	1,440,258	9,693,037	(40,557)	(2,154,147)	10,503,090	211,726	10,714,816
자본의 변동	총포괄이익	당기순이익			1,295,841			1,295,841	19,043	1,314,884
		매도가능금융자산의 평가				1,603		1,603	135	1,738
		보험수리적손익			(145,429)			(145,429)	(1,299)	(146,728)
		위험회피파생상품의 평가				(35,153)		(35,153)		(35,153)

		관계기업및조인트벤처의 기타포괄손익지분				2,384		2,384	(5)	2,379
		관계기업및조인트벤처의 보험수리적손익 지분			(238)			(238)		(238)
		해외사업장환산외환차이				(7,647)		(7,647)	(3,172)	(10,819)
	주주와의 거래	연차배당			(486,393)			(486,393)	(6,792)	(493,185)
		자기주식처분손실 이익잉여금처분			(890,650)		890,650			
		연결범위 변동 효과								
		종속기업 지분율 변동 효과 등					(520)	(520)	2,175	1,655
		기타					5,724	5,724	(1,018)	4,706
		2010.12.31 (기말자본)		1,564,499	1,440,258	9,466,168	(79,370)	(1,258,293)	11,133,262	220,793
	2011.01.01 (기초 자본)		1,564,499	1,440,258	9,466,168	(79,370)	(1,258,293)	11,133,262	220,793	11,354,055
자본의 변동	총포괄이익	당기순이익			1,446,551			1,446,551	5,468	1,452,019
		매도가능금융자산의 평가				5,090		5,090	54,368	59,458
		보험수리 적손익			(104,723)			(104,723)	(3,342)	(108,065)
		위험회피파생상품의 평가				28,178		28,178	(7)	28,171
		관계기업및조인트벤처의 기타포괄손익지분				(5,283)		(5,283)	595	(4,688)
		관계기업및조인트벤처의 보험수리 적손익 지분			(1,918)			(1,918)		(1,918)
		해외사업장환산외환차이				28,520		28,520	6,170	34,690
		주주와의 거래	연차배당			(586,150)			(586,150)	(9,050)
	자기주식처분손실 이익잉여금처분				(295)		295			
	연결범위 변동 효과								503,588	503,588
	종속기업 지분율 변동 효과 등						(253,445)	(253,445)	36,457	(216,988)
	기타						14,154	14,154	18,533	32,687
	2011.12.31 (기말자본)		1,564,499	1,440,258	10,219,633	(22,865)	(1,497,289)	11,704,236	833,573	12,537,809

연결 현금흐름표

제 30 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 29 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 30 기	제 29 기
영업활동으로 인한 현금흐름	2,150,309	2,973,108
영업으로부터 창출된 현금흐름	2,905,037	3,272,059
이자지급	(512,643)	(554,054)
이자수취	156,932	252,161

배당금수취	15,330	50,194
법인세납부	(414,631)	(79,470)
법인세환급액	284	32,218
투자활동으로 인한 현금흐름	(2,647,997)	(2,949,068)
투자활동으로 인한 현금유입액	1,812,179	800,465
대여금의 회수	66,713	13,523
매도가능금융자산의 처분	65,760	74,363
관계기업및조인트벤처투자주식의 처분	102,563	48,703
장단기금융상품의 처분	240,779	476,443
유형자산 및 투자부동산의 처분	594,250	181,425
무형자산의 처분	14,763	6,008
연결범위변동으로 인한 현금의 증가	727,351	
투자활동으로 인한 현금유출액	(4,460,176)	(3,749,533)
대여금의 지급	71,450	53,621
매도가능금융상품의 취득	188,752	86,289
관계기업및조인트벤처투자주식의 취득	65,055	276,404
장단기금융상품의 취득	257,619	252,035
유형자산의 취득	3,208,337	2,713,358
무형자산의 취득	476,888	331,779
연결범위변동으로 인한 현금의 감소	192,075	36,047
재무활동으로 인한 현금흐름	768,472	(398,348)
재무활동으로 인한 현금유입액	7,438,640	5,709,145
차입금의 차입	7,224,666	5,698,981
파생상품의 만기청산	130,119	8,959
연결자본거래에 의한 현금유입액	83,855	1,205
재무활동으로 인한 현금유출액	(6,670,168)	(6,107,493)
차입금의 상환	6,025,054	5,575,825
주주에 대한 배당의 지급	586,150	486,393
비지배지분에 대한 배당의 지급	9,050	6,792
금융리스부채의 감소	47,701	38,183
연결자본거래에 의한 현금유출액	2,213	300
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	12,744	(6,923)
현금의증가(감소)	283,528	(381,231)
기초의 현금	1,161,641	1,542,872
기말의 현금	1,445,169	1,161,641

2. 재무제표

※ 재무제표에 대한 주석은 별첨된 감사보고서상의 주석을 참고하시길 바랍니다.

※ 제30기, 제29기 재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다

재무상태표

제 30 기 2011.12.31 현재

제 29 기 2010.12.31 현재

(단위 : 백만원)

	제 30 기	제 29 기
자산		
유동자산	6,375,600	5,800,060
현금및현금성자산	790,107	901,308
매출채권및기타채권	4,832,373	3,944,795
기타금융자산	57,473	167,093
재고자산	514,076	593,479
기타유동자산	181,571	193,385
비유동자산	20,078,007	18,545,055
매출채권및기타채권	1,607,843	1,037,862
기타금융자산	216,078	178,877
유형자산	13,305,475	12,957,143
투자부동산	1,118,757	1,129,175
무형자산	1,745,976	1,333,789
종속기업·관계기업및조인트벤처투자	1,577,406	1,341,090
이연법인세자산	467,890	537,342
기타비유동자산	38,582	29,777
자산총계	26,453,607	24,345,115
부채		
유동부채	6,035,682	6,842,087
매입채무및기타채무	4,425,214	4,295,331
차입금	1,086,193	1,940,367
기타금융부채	5,000	
당기법인세부채	149,543	272,333
충당부채	114,324	51,726
이연수익	160,889	143,764
기타유동부채	94,519	138,566
비유동부채	8,683,992	6,411,891
매입채무및기타채무	596,930	310,965

차입금	7,415,355	5,556,984
기타금융부채	1,076	19,837
퇴직급여부채	395,741	242,160
충당부채	101,612	103,930
이연수익	146,662	151,257
기타비유동부채	26,616	26,758
부채총계	14,719,674	13,253,978
자본		
자본총계	11,733,933	11,091,137
자본금	1,564,499	1,564,499
주식발행초과금	1,440,258	1,440,258
이익잉여금	10,008,964	9,399,171
기타포괄손익누계액	(28,684)	(56,165)
기타자본구성요소	(1,251,104)	(1,256,626)
부채와 자본총계	26,453,607	24,345,115

손익계산서

제 30 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 29 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 30 기	제 29 기
영업수익	20,166,817	19,918,378
영업비용	18,140,891	17,914,807
영업이익	2,025,926	2,003,571
금융손익	(367,648)	(363,457)
금융수익	243,789	225,795
금융비용	(611,437)	(589,252)
법인세비용차감전순이익	1,658,278	1,640,114
법인세비용	369,223	391,268
당기순이익	1,289,055	1,248,846
기본주당이익(단위:원)	5,299	5,135
희석주당이익(단위:원)	5,298	5,135

포괄손익계산서

제 30 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 29 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 30 기	제 29 기
당기순이익	1,289,055	1,248,846
기타포괄손익	(65,336)	(170,566)
매도가능금융자산의 평가	(792)	186
보험수리적손익	(92,817)	(135,599)
위험회피파생상품의 평가	28,273	(35,153)
당기총포괄손익	1,223,719	1,078,280

자본변동표

제 30 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 29 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 백만원)

			자본					
			자본금	주식발행초과금	이익잉여금	기타포괄손익누계액	기타자본 구성요소	자본 합계
2010.01.01 (기초 자본)			1,564,499	1,440,258	9,662,967	(21,198)	(2,153,314)	10,493,212
자본의 변동	총포괄이익	당기순이익			1,248,846			1,248,846
		매도가능금융자산평가				186		186
		보험수리적손익			(135,599)			(135,599)
		위험회피파생상품평가				(35,153)		(35,153)
		주주와의 거래	연차배당			(486,393)		
	주주와의 거래	자기주식처분손실 이익잉여금 처분			(890,650)		890,650	
		기타					6,038	6,038
2010.12.31 (기말자본)			1,564,499	1,440,258	9,399,171	(56,165)	(1,256,626)	11,091,137
2011.01.01 (기초 자본)			1,564,499	1,440,258	9,399,171	(56,165)	(1,256,626)	11,091,137
자본의 변동	총포괄이익	당기순이익			1,289,055			1,289,055
		매도가능금융자산평가				(792)		(792)

	주주와의 거래	보험수리적손익			(92,817)		(92,817)	
		위험회피파생상품평가				28,273	28,273	
		연차배당			(586,150)		(586,150)	
		자기주식처분손실 이익잉여금			(295)	295		
		처분						
		기타				5,227	5,227	
2011.12.31 (기말자본)			1,564,499	1,440,258	10,008,964	(28,684)	(1,251,104)	11,733,933

현금흐름표

제 30 기 2011.01.01 부터 2011.12.31 까지

제 29 기 2010.01.01 부터 2010.12.31 까지

(단위 : 백만원)

	제 30 기	제 29 기
영업활동으로 인한 현금흐름	2,416,072	3,186,411
영업으로부터 창출된 현금흐름	3,146,921	3,535,299
이자지급	(422,470)	(451,149)
이자수취	26,149	82,169
배당금수취	42,387	49,588
법인세납부	(376,915)	(60,978)
법인세환급		31,482
투자활동으로 인한 현금흐름	(2,951,610)	(2,750,238)
투자활동으로 인한 현금유입액	1,042,076	638,118
대여금및수취채권의 회수	60,740	371,668
단기금융상품의 처분	10,000	
매도가능금융자산의 처분	3,013	53,741
종속기업·관계기업및조인트벤처투자주식의 처분	420,282	46,170
유형자산 및 투자부동산의 처분	541,974	162,337
무형자산의 처분	6,067	4,202
투자활동으로 인한 현금유출액	(3,993,686)	(3,388,356)
대여금및수취채권의 지급	58,546	184,329
단기금융상품의 취득	450	
매도가능금융자산의 취득	32,207	26,564
종속기업·관계기업및조인트벤처투자주식의 취득	450,522	298,288
유형자산의 취득	3,006,524	2,576,388
무형자산의 취득	445,437	302,787

재무활동으로 인한 현금흐름	424,333	(832,134)
재무활동으로 인한 현금유입액	4,797,439	1,312,833
차입금의 차입	4,667,320	1,303,874
파생상품의 만기청산	130,119	8,959
재무활동으로 인한 현금유출액	(4,373,106)	(2,144,967)
배당금의 지급	586,150	486,393
차입금의 상환	3,729,012	1,610,221
금융리스부채의 감소	57,944	48,353
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	4	(86)
현금의 증가(감소)	(111,201)	(396,047)
기초의 현금	901,308	1,297,355
기말의 현금	790,107	901,308

3. 대손충당금 설정현황

가. 최근 2사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구분	계정과목	채권총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제30기	매출채권(A)	5,253,942	462,502	8.8%
	비유동매출채권(B)	1,337,514	10,716	0.8%
	매출채권소계(C=A+B)	6,591,456	473,218	7.2%
	기타채권(D)	1,536,516	169,042	11.0%
	비유동기타채권(E)	396,714	97	0.0%
	기타채권소계(F=D+E)	1,933,230	169,139	8.7%
	대출채권(G)	722,302	24,272	3.4%
	비유동대출채권(H)	510,616	19,315	3.8%
	대출채권 소계(I=G+H)	1,232,918	43,587	3.5%
	금융리스채권(J)	251,445	2,742	1.1%
	비유동금융리스채권(K)	494,081	6,124	1.2%
	금융리스채권 소계(L=G+H)	745,526	8,866	1.2%
	기타자산(M)	315,127	4,474	1.4%
	비유동기타자산(N)	89,922	3,869	4.3%
	기타자산 소계(O=M+N)	405,049	8,343	2.1%
	합계(C+F+I+L+O)	10,908,179	703,153	6.4%
제29기	매출채권(A)	4,269,682	495,049	11.6%
	비유동매출채권(B)	803,578	7,199	0.9%
	매출채권소계(C=A+B)	5,073,260	502,248	9.9%
	기타채권(D)	563,152	144,408	25.6%

비유동기타채권(E)	329,264	307	0.1%
기타채권소계(F=D+E)	892,416	144,715	16.2%
대출채권(G)	748,694	23,352	3.1%
비유동대출채권(H)	420,110	12,231	2.9%
대출채권 소계(I=G+H)	1,168,804	35,583	3.0%
금융리스채권(J)	199,695	4,924	2.5%
비유동금융리스채권(K)	414,302	11,734	2.8%
금융리스채권 소계(L=G+H)	613,997	16,658	2.7%
기타자산(M)	267,355	3,635	1.4%
비유동기타자산(N)	54,523	4,340	8.0%
기타자산 소계(O=M+N)	321,878	7,975	2.5%
합계(C+F+I+L+O)	8,070,355	707,179	8.8%

나. 최근 2사업연도의 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구 분	제 30기	제 29기
1. 기초 대손충당금 잔액합계	707,179	677,383
2. 연결범위변동	26,970	-17,116
3. 순대손처리액(① - ② ± ③)	180,062	138,430
① 대손처리액(상각채권액)	189,109	152,785
② 상각채권회수액	6,336	9,760
③ 기타증감액	2,711	-4,594
4. 대손상각비 계상(환입)액	149,066	194,531
5. 기말 대손충당금 잔액합계	703,153	707,179

다. 매출채권관련 대손충당금 설정방침

○ 대손충당금 설정기준

연결회사는 재무제표일 현재 매출채권의 회수가능성에 대한 개별분석 및 과거의 대손경험율을 토대로 하여 예상되는 대손추정액을 대손충당금으로 설정하고 있습니다.

○ 대손충당금 설정방법

연결회사는 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거 경험을 바탕으로 연령별 대손율을 산정하여 적용하고 있으며 일부 채권에 대하여는 개별분석에 의한 대손율을 적용하고 있습니다.

- 대손설정금액 = 매출채권 잔액 * 대손설정율

○ 대손처리 기준

당사는 아래와 같이 일반적인 매출채권 관리 절차를 통하여 민/상법상 소멸시효가 완성된 채권이나 회수가 불가능하거나 회수에 경제성이 없다고 판단한 채권에 대하여

여 대손 처리하고 있습니다

- 채권종류별 소멸시효 완성 채권
- 해지후 6개월 경과한 10만원 이하 소액 채권
- 기타 회수불능 채권

라. 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황

(단위 : 백만원)

구분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금액	일반	5,815,869	162,911	473,458	13,571	6,465,809
	특수관계자	125,647				125,647
	계	5,941,516	162,911	473,458	13,571	6,591,456
구성비율		90.1%	2.5%	7.2%	0.2%	100.0%

4. 재고자산의 보유 및 실사내역 등

가. 최근 2사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

사업부문	계정과목	제30기	제29기
통신사업	상품	593,194	578,224
	저장품	20,252	29,399
	기 타	61,281	102,994
	소 계	674,727	710,617
합 계	상품	593,194	578,224
	저장품	20,252	29,399
	기 타	61,281	102,994
	합 계	674,727	710,617
총자산대비 재고자산 구성비율(%)		2.10%	2.64%
[재고자산합계 ÷ 기말자산총계 × 100]			
재고자산회전율(회수)		6.59	5.58
[매출원가 ÷ {(기초재고 + 기말재고) ÷ 2}]			

주1)매출원가는 상품구입비 전체금액

주2)재고자산금액은 평가손실충당금을 차감한 순액으로 계산

나. 재고자산의 실사내역 등

30기(2011년) 기말 재고실사를 실시하였으며 실사일 현재의 재고수량과 결산일의 재고수량과의 차이를 확인하는 절차로서 재고실사일과 결산일 사이의 내부통제의 유효성을 평가하였습니다. 또한 결산일의 재고수량과의 차이를 보이는 품목에 대하여 재고실사일과 결산일 사이에 변동된 내역에 대한 출고의 경우 출고증이나 세금계산서, 입고의 경우에는 입고증 등 원시증빙을 확인하였습니다.

30(당)기 기말 재고자산 중 평가손실충당금 내역은 아래와 같습니다.

계정과목	취득원가	보유금액	당기말 평가손실충당금	기말잔액	비고
상품	622,196	622,196	(29,002)	593,194	-
저장품	20,396	20,396	(144)	20,252	-
기타	62,274	62,274	(993)	61,281	-
합계	704,866	704,866	(30,139)	674,727	-

XII. 부속명세서

1. 공정가치평가 절차요약

아래 표는 평가방법에 따라 공정가치로 측정되는 금융상품을 분석합니다. 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 동일한 자산이나 부채에 대한 활성시장의 (조정되지 않은) 공시가격(수준 1)
- 직접적으로(예: 가격) 또는 간접적으로(예: 가격에서 도출되어) 관측가능한, 자산이나 부채에 대한 투입변수. 단 수준 1에 포함된 공시가격은 제외함(수준 2)
- 관측가능한 시장자료에 기초하지 않은, 자산이나 부채에 대한 투입변수(관측가능하지 않은 투입변수) (수준 3)

보고기간말 현재 공정가치로 측정된 회사의 자산과 부채는 다음과 같습니다(단위: 백만원).

1) 2011.12.31

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
자산				
시장성지분증권	8,625	-	-	8,625
파생금융자산	-	160,283	-	160,283
합 계	8,625	160,283	-	168,908
부채				
파생금융부채	-	6,076	-	6,076
합 계	-	6,076	-	6,076

2) 2010.12.31

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
자산				
시장성지분증권	11,269	-	-	11,269
파생금융자산	-	247,794	-	247,794
합 계	11,269	247,794	-	259,063
부채				
파생금융부채	-	19,837	-	19,837
위험회피대상사채	-	181,244	-	181,244
합 계	-	201,081	-	201,081

3) 2010.1.1

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
자산				
시장성지분증권	10,132	-	-	10,132
파생금융자산	-	308,037	-	308,037
합 계	10,132	308,037	-	318,169
부채				
파생금융부채	-	8,456	-	8,456
위험회피대상사채	-	180,023	-	180,023
합 계	-	188,479	-	188,479

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준 1에 포함됩니다. 수준 1에 포함된 상품들은 매도가능으로 분류된 상장된 지분상품으로 구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품(예: 장외파생상품)의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당 상품은 수준 2에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준 3에 포함됩니다.

보고기간말 현재 회사가 보유한 매도가능금융자산 중 원가로 측정되는 지분증권의 내역은 다음과 같습니다(단위: 백만원).

구 분	2011.12.31	2010.12.31	2010.1.1
(주)에스비에스케이티에스피씨(*)	25,000	25,000	15,000
(주)문화방송케이티에스피씨(*)	11,000	11,000	11,000
(주)케이비에스케이티에스피씨(*)	11,000	-	-
아이비케이옥터스녹색성장사모투자 전문회사(*)	10,340	7,000	100
기타	36,304	27,434	22,832
합 계	93,644	70,434	48,932

(*) 추정 현금흐름의 편차가 유의적이고 다양한 추정치의 발생확률을 신뢰성 있게 평가할 수 없으므로 원가법으로 측정하였습니다.

회사는 위의 매도가능금융자산을 단기적으로 처분할 계획은 없으며 보유기간의 경과에 따라 공정가치를 신뢰성 있게 측정할 수 있게 되는 때에 공정가치로 측정할 예정입니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

- 해당사항 없음

2. 전문가와의 이해관계

- 해당사항 없음