

KT 2025 4Q PT (2026.02.11)

[최재길 – IRO] / [Jaegil Choi – KT Corp – IR Officer]

안녕하십니까? KT IRO 최재길입니다. KT의 2025년 연간 실적발표를 시작하겠습니다.

Good afternoon. This is 최재길 KT's IRO. Let's begin FY2025 earnings presentation of KT corp.

금일 발표하는 내용은 외부 감사인 검토 전, K-IFRS 기준으로 작성된 추정 재무실적과 영업성과를 포함하고 있습니다.

확정된 과거 자료 이외의 모든 재무와 경영성과 자료에 대해서는 정확성과 완벽성을 보장할 수 없으며 향후 변경될 수 있음을 양지하여 주시기 바랍니다.

Please be reminded that today's presentation includes K-IFRS based financial estimates and operating results which have not yet to be reviewed by an outside auditor. We therefore cannot ensure accuracy nor completeness of financial and business data aside from the historical actuals. So please note that these figures may be subject to change in the future.

그럼 당사 장민 CFO의 인사 말씀과 함께 2025년 연간 실적에 대한 설명이 있겠습니다.

Let me now invite our CFO 장민, to walk through earnings for FY 2025.

[장민 – CFO] / [Min Jang – KT Corp – Executive VP of Finance Management Office & CFO]

안녕하십니까? KT 재무실장 장민입니다. 2025년 연간 실적을 말씀드리기에 앞서, 지난 해 발생한 침해 사고로 주주 및 고객 여러분께 불편과 우려를 끼쳐 드린 점 사과 말씀을 드립니다. 저희 KT는 이번 사고를 계기로 네트워크, 정보보안 등 회사의 본질을 강화하고 고객신뢰를 회복하는데 최선을 다하겠습니다.

Good afternoon, this is 장민 KT's CFO. Before presenting the earnings for FY25, I would like to take this opportunity to extend my sincere apologies to shareholders and customers for the inconvenience and concerns caused, arising out of last year's data breach. This incident is serving as an impetus for KT in solidifying the company's fundamental resilience in network and cybersecurity, as we are committed to regaining trust from the customers.

그럼 지금부터 2025년 연간 실적에 대해 설명 드리겠습니다. KT는 B2C와 B2B 사업의 균형 잡힌 성장과 DC, Cloud 등 핵심 사업의 호조, 그리고 광진구 개발 프로젝트가 반영되면서 매출과 영업이익이 모두 전년대비 큰 폭으로 성장했습니다.

Now, moving on to 2025 annual performance. Under balanced growth from B2C and B2B, KT's revenue and operating profit both saw significant growth versus last year on strong performance from core businesses including Data Center/ Cloud and the Gwangjin-gu real estate project.

특히, 2024년 인력구조 혁신에 따른 기저효과와 올해 광진구 개발 분양이익을 제거하더라도 별도와 연결 영업이익이 모두 전년대비 두 자리수 이상 증가하며 근본적인 이익창출 능력이 개선되었음을 확인할 수 있었습니다.

Considering the base effect in 2024 of workforce transformation, and even if we were to exclude profit from this year's Gwangjin-gu project, both the consolidated and standalone operating profit

recorded more than a double digit growth YoY, which is a testament to enhanced fundamental earnings capacity.

또한, 글로벌 빅테크 기업과의 협력을 기반으로 신규 상품을 잇따라 출시했고, 향후 AX 시장 공략을 본격화할 예정입니다. 지난 9월 마이크로소프트 파트너십 기반의 AI 모델인 'SOTA K'를 출시한데 이어서, 11월에는 보안 특화 클라우드 서비스인 Secure Public Cloud를 시장에 선보였습니다.

Also collaborating with global big tech companies, we launched series of new products, and we will tap into the AX market in earnest moving forward. Following the September roll out of 'SOTA K' which is an AI model developed in partnership with Microsoft, we also introduced Secure Public Cloud, which is security enhanced cloud service back in November.

팔란티어와의 제휴 기반 사업 성과도 가시화되고 있습니다. 특히, 금융 분야 고객을 대상으로 컨설팅과 솔루션 적용 등 신규 사업 기회를 발굴하고 있습니다.

We are also starting to gain more visibility in business outcomes from the Palantir partnership, particularly in respect to the financial sector customers, as we explore new business opportunities in offering consulting and solutions application.

지난 11월에는 국내 최초 액체 냉각 기술이 적용된 가산 AI 데이터센터를 오픈했습니다. 수도권에 위치한 AI 연산 및 데이터 처리가 가능한 대형 AI 인프라 허브로서, 향후 KT클라우드가 시장 리더십을 강화하는데 중요한 역할을 할 것으로 기대하고 있습니다.

Also last November we opened Gasan AI Data Center, making it the first such center in Korea commercializing the liquid cooling technology. As a large-scale AI Infrastructure hub located in the metropolitan area capable of running AI computation and data processing, we expect the Center will play an important role in making KT cloud cement its leadership in the market.

2025년 결산배당금은 주당 600원이며, 배당 기준일은 2월 25일입니다. 침해사고 등으로 일시적인 재무 영향이 있었지만 주주가치 제고에 대한 의지를 바탕으로 연간 주당 배당금은 '24년 2,000원에서 '25년 2,400원으로 20% 증액했습니다. 또한, '25년에 이어 올해도 기업가치 제고 계획에 따른 2,500억원 규모의 자사주 매입/소각을 시행할 예정입니다.

2025 year-end dividend is set at 600 won per share with record date of Feb. 25th. There was temporary financial impact in the wake of the breach incident, but under a strong commitment towards shareholder value enhancement, annual DPS was increased 20% from 2,000 won in 2024, rising to 2,400 won in 2025. Following 2025, under the corporate value enhancement plan, we are planning on 250bn won of share buyback and cancellation this year.

그룹 차원의 기업가치 제고 노력도 이어지고 있습니다. 지난해 12월, kt알파가 창립 이후 처음으로 중기 배당정책과 현금배당 계획을 발표했고, 올해 1월에는 밀리의서재가 기업가치 제고 계획을 발표했습니다.

Efforts are continuing towards enhancing the corporate value at the group level as well. In Dec., kt alpha announced its plan on interim dividend and cash payout, which is the first since the establishment of the company. And in January this year, Millie's Library announced its corporate value up plan as well.

KT 이사회는 지난 11월 4일 대표이사 선임 프로세스를 시작하여, 12월 16일 박윤영 후보를 차기 대표이사 후보로 확정했습니다. 미래기술과 B2B 분야에 전문성을 보유한 박윤영 후보는 정기 주주총회를 거쳐 대표이사로 최종 선임될 예정입니다.

The BOD of KT started the process to appoint CEO as of Nov. 4th, and confirmed candidate 박윤영 as the next CEO on Dec. 16th. He is known for his expertise in B2B and future technologies, and is expected to take office as the CEO subject to AGM approval.

KT는 앞으로 회사의 본질을 강화하고, 고객신뢰를 회복하는데 최선을 다할 계획입니다.

KT once again is committed to strengthening the company's fundamentals, and will do its utmost to rebuild customers' trust.

우선 고객 신뢰 회복을 최우선 과제로 삼아 유심 무료 교체, 위약금 면제, 고객 보답 프로그램 등 필요한 조치를 단계적으로 시행하고 있습니다. 이러한 결정은 단기적인 비용 증가를 수반하지만, 고객 신뢰가 중장기적으로 회사의 존속과 기업가치에 무엇보다 중요하다는 판단에 따른 것입니다.

Regaining trust is our foremost priority, under which we are taking necessary steps such as free replacement of USIMs, cancellation fee waivers, and implementing 'Customer Appreciation Package'. These measures will increase cost in the short run, but such decisions were made because we believe customers' trust is what matters most in determining corporate value and defining the company's existence in the longer term.

한편, 회사는 단기적인 대응을 넘어 보안 체계 전반을 구조적으로 개선하고 있습니다. CEO 직속의 정보보안 혁신 태스크포스를 중심으로 분산된 보안 조직과 역할을 통합·정비하고, CISO 권한 강화를 포함한 보안 거버넌스 전반의 재정비를 추진하고 있습니다.

Going beyond a simple short-term response, we are making structural improvements across the entire security framework. 'Information security & innovation Task Force' has been set up directly under the CEO, as we are revamping the security governance, including further empowering the authority of CISO, and integrating and reorganizing distributed legacy security organization and their roles.

또한, 향후 5년간 약 1조 원 수준의 정보보안 투자를 통해서 제로 트러스트 보안체계 확대, AI 기반 통합 관제 고도화, 접근권한 관리 및 암호화 적용 강화 등 정보보안 체계를 단계적으로 강화해 나갈 계획입니다. 더불어 회사는 이러한 투자를 통해 보안을 지속 가능한 경쟁력으로 내재화 하겠습니다.

We are also planning on around 1 trillion won investment into security for 5 years, to expand zero-trust security, scale up AI-powered integrated monitoring system, and beef up access control and encryption, so as to bolster information security system in phases. Through such investment, KT will internalize security capabilities as its sustainable competitiveness.

기업가치 제고 계획은 앞서 말씀드린 2,500억원 자사주 매입/소각을 포함하여 차질없이 이행할 계획입니다.

The corporate value up plan will be implemented as planned, including the 250 bn won of share buyback/cancellation, as previously mentioned.

그럼 지금부터 2025년 재무실적에 대해서 말씀드리겠습니다.

Now, moving on to FY25 financial performance.

영업수익은 전년 대비 6.9% 증가한 28조 2,442억원입니다. 영업이익은 통신, 부동산, Cloud/DC 등 핵심사업의 지속적인 성장, 수익성 개선 노력, 일회성 분양이익의 영향으로 전년 대비 205.0% 증가한 2조 4,691억원을 기록했습니다.

Operating revenue increased 6.9% on year, reporting 28trillion 244.2 bn won. Operating profit increased 205% YoY, reaching 2trillion 469.1 bn won, on continuing growth from core businesses including telecom, real estate, cloud, DC, and also driven by profitability improvement efforts, and one-off gains from real-estate project.

순이익은 영업이익 증가로 전년 대비 340.4% 증가한 1조 8,368억원입니다. EBITDA는 전년 대비 35.5% 증가한 6조 3,493억원입니다. 다음 페이지에서 영업비용에 대해 설명 드리겠습니다.

On higher operating profit, net Income was up 340.4% YoY to 1 trillion 836.8 bn won. EBITDA was up 35.5% YoY, to 6 trillion 349.3 bn. Next, operating expense.

영업비용은 가입자 증가에 따른 판매관리비 증가에도 인건비 감소와 감가비 등 사업경비 효율적 집행으로 전년 수준인 25조 7,751억원입니다. 다음 페이지에서 재무상태에 대해 설명 드리겠습니다.

Operating expense was flat YoY recording 25 trillion 775.1 bn won, due to lower labor cost and depreciation, and efficient general spending, despite rise in selling expense following the growth in subscribers. Next is on the financial position, the balance sheet.

2025년말 부채비율은 120.7%이며, 순부채비율은 전년 대비 0.4%p 감소한 37.4%입니다. 다음은 투자지출에 대해 말씀 드리겠습니다.

Debt to equity ratio as of end of 2025 recorded 120.7%, while net debt to equity ratio fell 0.4%p YoY reaching 37.4%. Next is Capex.

KT 및 주요 그룹사가 2025년 집행한 투자지출은 총 2조 9,397억원입니다. KT 별도 기준으로 2조 1,439억원, 주요 핵심 그룹사는 7,958억원을 집행했습니다. 지금부터는 사업별 실적에 대해 설명 드리겠습니다.

Total capex spent by KT and its major subsidiaries in 2025 was 2 trillion 939.7 bn won. KT separate-basis was 2 trillion 143.9 bn, while major subsidiaries spent 795.8 bn in capex. Moving on to breakdown of business performance.

무선 수익은 전년 대비 2.8% 증가한 7조 1,554억원입니다. 5G 중심으로 가입자 기반이 확대되며 매출 성장을 견인했습니다. 5G 보급률은 '25년말 기준 81.8%입니다. 다음은 유선사업입니다.

Wireless Revenue was up 2.8% YoY to 7 trillion 155.4 bn won. Revenue growth was driven by subscriber expansion around 5G. And 5G penetration as of end of '25 recorded 81.8%. Next, fixed line.

인터넷 수익은 기가인터넷 가입자 증가와 부가서비스 확대로 전년 대비 1.9% 성장한 2조 5,335억원을 기록했습니다. 미디어 사업은 IPTV 가입자 순증 확대와 옥외광고 매출 성장으로 전년 대비 1.7% 증가했습니다.

Broadband revenue posted 1.9% YoY growth reporting 2 trillion 533.5 bn won, on the back of giga

subscriber growth and value-added service expansion. Media business revenue grew 1.7% on year, driven by higher IPTV subscriber net addition and growth in OOH revenue.

휴유선전화 수익은 전년 대비 5.8% 감소한 6,589억원입니다. 다음은 기업서비스입니다.

Home Telephony revenue was down 5.8% YoY to 658.9 bn won. Next on B2B Services.

기업서비스 수익은 저수익 사업 합리화 영향에도 통신 및 AI/IT 사업의 고른 성장으로 전년 대비 1.3% 증가했습니다.

기업메시징, 기업인터넷 등 네트워크 기반 사업의 안정적인 성장세가 지속되는 가운데, AI/IT 사업은 AICC, Design&Build 사업 등이 성장하며 전년 대비 3.1% 증가했습니다. 다음은 주요 그룹사 실적입니다.

B2B Service revenue was up 1.3% YoY on the back of balanced growth from telecom and AI/IT business, despite the impact from streamlining of low-margin businesses. Against the backdrop of stable growth from network-based businesses, such as enterprise messaging and enterprise internet, AI/IT has seen growth of 3.1% YoY on the back of AICC, Design&Build business, etc. Moving on to major subsidiaries.

콘텐츠 자회사는 PlayD 매각에도 불구하고 스튜디오지니, 나스미디어, 밀리의 서재 등의 매출 성장으로 전년 수준의 매출을 유지했습니다. KT클라우드 수익은 글로벌 고객의 데이터센터 이용률 증가와 AI Cloud 수요 확대 등의 영향으로 전년 대비 27.4% 성장한 9,975억원을 기록했습니다. KT에스테이트 수익은 호텔 사업 호조와 신규 분양 프로젝트 영향으로 전년 대비 15.9% 증가한 7,193억원을 기록했습니다.

Despite the divestment of PlayD, content subsidiaries revenue stayed flat YoY, following topline growth from Studio Genie, Nasmedia and Millie's Library. KT cloud revenue saw rise in data center usage by global customers, and with AI Cloud demand expanding, revenue increased 27.4% YoY, reporting 997.5bn won. KT estate revenue was up 15.9% YoY to 719.3bn won, on the impact of strong hotel business and new property development projects.

지금까지 KT의 2025년 연간 실적을 말씀드렸습니다. 다시 한번 고객 침해사고로 심려를 끼쳐드린 부분에 대해 사과의 말씀을 드립니다. KT는 이번 사고를 고객이 신뢰할 수 있는 회사로 거듭나는 계기로 삼겠습니다.

This brings me to the end of FY2025 full-year performance of KT. Once again, I would like to sincerely apologize for the data breach incident and the concerns it would have caused. KT will take this opportunity as a turning point in redefining itself as a company worthy of trust.

2026년에도 통신 본업에서의 성장과 AX 사업의 가시적인 성과 창출, 그룹 핵심 포트폴리오 등을 통해 더욱 단단한 펀더멘탈을 구축하겠습니다. 또한, 기업가치 제고 계획의 차질없는 이행으로 기업가치를 한 단계 더 높일 수 있도록 노력하겠습니다. 투자자와 애널리스트분들의 많은 관심과 성원 부탁드립니다. 감사합니다.

On the back of growth from the core telecom business, visible results from AX business, with the underpinning of the group's core portfolio, KT will yet again fortify its fundamentals in 2026. We will also implement the plan on corporate value enhancement so as to drive a step-wise increase in corporate value. We ask for continued interest from investors and analysts. Thank you.